



“ La felicidad está en la alegría del logro y la emoción del esfuerzo creativo ”



Memoria de LABORES 2021



JUNTA DIRECTIVA 2021 - 2024

PRESIDENTE: LIC. ROLANDO ARTURO DUARTE SCHLAGETER
VICEPRESIDENTE: ING. JOSE ROBERTO DUARTE SCHLAGETER
SECRETARIA: LICDA. ANA PATRICIA DUARTE DE MAGAÑA
DIRECTOR PROPIETARIO: LIC. FEDERICO GUILLERMO AVILA QUEHL

DIRECTORES SUPLENTE

DIRECTOR: LIC. CARLOS EDUARDO OÑATE MUYSHONDT
DIRECTOR: ING. MAURICIO AGUSTÍN CABRALES MENENDEZ
DIRECTOR: LIC. JOAQUIN ALFREDO RIVAS BOSCHMA
DIRECTOR: ROLANDO GERARDO NAPOLEÓN DUARTE WESTERHAUSEN

EQUIPO GERENCIAL SARAM

LIC. ROLANDO ARTURO DUARTE
PRESIDENTE

ING. JOSE ROBERTO DUARTE S.
GERENTE GENERAL

ING. EDUARDO BOLAÑOS
GERENTE COMERCIAL

ING. DOUGLAS CACERES
GERENTE CADENA DE
SUMINISTROS

LICDA. MARCELA CRUZ
GERENTE ADMINISTRATIVO

LICDA. KELLY DELGADO
GERENTE FINANCIERA

ING. JORGE GÁLVEZ
GERENTE PRODUCCIÓN

LICDA CLAUDIA RODRIGUEZ
GERENTE MERCADEO

ING. ALFREDO GÓMEZ
SUBGERENTE DE NUTRICIÓN

ING. ROBERTO SALOMÉ
GERENTE INGENIERÍA Y
MANTENIMIENTO

LIC. FERNANDO DELGADO
AUDITOR INTERNO

ESTIMADOS ACCIONISTAS:

EN NOMBRE DE LA JUNTA DIRECTIVA, TENEMOS EL GUSTO DE PRESENTARLES LA MEMORIA DE LABORES DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021.

ESTE AÑO 2021 PASO RAPIDAMENTE, COMO QUE NO QUISIERA EXISTIR, EN MEDIO DE LA PANDEMIA DEL COVID 19, EL CRECIMIENTO ACELERADO DE LAS ECONOMIAS DESPUES DEL CIERRE DEL 2020, LA SEVERA PROBLEMÁTICA DE LOS FLETES MARITIMOS, ES EN MEDIO DE TODO ESTO QUE VENIMOS A PRESENTAR NUESTRO INFORME A LOS ACCIONISTAS

POR EL CIERRE MUNDIAL POR LA PANDEMIA DEL 2020, MUCHOS GOBIERNOS OFRECIERON APOYOS MONETARIOS A LOS CIUDADANOS QUE PROVOCO QUE PARA ESTE 2021 LAS ECONOMIAS RECUPERARAN LO PERDIDO EN EL AÑO ANTERIOR, ESPECIALMENTE EN EL CASO DE LOS ESTADOS UNIDOS, CON QUIENES NOS UNEN LAZOS MUY ESTRECHOS DESDE HACE MUCHO TIEMPO Y QUE AL CRECER SU ECONOMIA, LOS SALVADOREÑOS TRABAJANDO EN DICHO PAIS HAN MANDADO MAS DE \$7,000 MILLONES DE DOLARES Y HA HECHO FUNCIONAR COMO NUNCA LAS MAQUILAS PARA EXPORTAR PRODUCTOS PARA LOS GRANDES ALMACENES EN LA TIERRA DE WASHINGTON.

DESPUES DE HABER TENIDO UNA CAIDA ECONOMICA DEL 7.9% DURANTE EL 2020, LA CEPAL PREVEE QUE LA ECONOMIA SALVADOREÑA TENDRA UN CRECIMIENTO DURANTE EL 2021 DE UN 7.5 % PROVOCADO POR LOS FACTORES ANTES EXPUESTOS, SIENDO POSITIVO NO SOLO PARA LA ECONOMIA DEL PAIS SI NO QUE PARA LOS NEGOCIOS DE SARAM.

CONTRASTANDO LO ANTERIOR LA SITUACION FINANCIERA DEL PAIS ESTA COMPLICADA YA QUE LAS GRANDES CASAS COMO MOODY'S, FITCH, S&P HAN CALIFICADO NUESTROS BONOS EN BBB-, LLEVANDOLOS A NIVELES CONSIDERADOS BONOS BASURA. EL NIVEL DE RIESGO DE DICHOS TITULOS VALORES ES APENAS 1% DEBAJO DE LOS ARGENTINOS. ESPEREMOS QUE LAS AUTORIDADES HAGAN LOS MOVIMIENTOS NECESARIOS PARA REVERTIR ESTA SITUACION,

LA INFORMACION SOBRE EL NIVEL DE COMPETITIVIDAD DE EL SALVADOR SIGUE SIN SER MEDIDO DESDE EL 2019, POR LO MENOS NO ENCONTRAMOS INFORMACION AL RESPECTO. EN VISTA DE LO ANTERIOR, Y QUE EL SALVADOR SE COLOCABA EN EL PUESTO 103 DE COMPETITIVIDAD TENEMOS QUE HACER UN EJERCICIO MENTAL PARA RECONOCER LO QUE NOS HACE FALTA PARA COMPARARNOS CON SUIZA QUE ACTUALMENTE ES EL PAIS NUMERO UNO DE COMPETITIVIDAD, YA QUE DICHO PAIS SUBIO DEL TERCER PUESTO AL NUMERO UNO, AL HABER LOGRADO FUERTES MONTOS DE INVERSION INTERNACIONAL, ALTA TRANSPARENCIA EN SUS FINANZAS PUBLICAS Y MARCO INSTITUCIONAL, UNA ALTA EDUCACION Y UN EXCELENTE MARCO DE REGLAS CLARAS Y EMPLEO. LAS ECONOMIAS MAS COMPETITIVAS DESTACAN POR FACTORES COMO LA INVERSION EN INNOVACION, ACTIVIDADES ECONOMICAS DIVERSIFICADAS Y POLITICAS PUBLICAS DE APOYO PARA LOS NEGOCIOS.

AL ABRIRSE LA ECONOMIA, EL COMERCIO EXTERIOR SE DISPARO TANTO QUE LAS EXPORTACIONES SUBIERON UN POCO MAS DE \$1,000 MILLONES; SIN EMBARGO, LAS IMPORTACIONES SUBIERON TRES VECES LO DE LAS EXPORTACIONES LLEGANDO A TENER UNA BALANZA COMERCIAL NEGATIVA DE MAS DE \$7,700 MILLONES

| BALANZA COMERCIAL | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| EXPORTACIONES | \$5,904,475,115.69 | \$5,943,316,474.68 | \$5,030,095,607.57 | \$6,062,318.515.85 |
| IMPORTACIONES | \$11,725,809,686.00 | \$12,017,559,344.67 | \$10,593,723,696.58 | \$13,766,600.980.32 |
| DEFICIT | -\$5,821,334,570.31 | -\$6,074,242,869.99 | -\$5,563,628,089.01 | -\$7,704,282,464.47 |
| | | -4.34% | 8.41% | 38.48% |

ESTE DEFICIT COMERCIAL SE CIERRA NORMALMENTE CON LAS REMESAS FAMILIARES, SIN EMBARGO, CON LA INFORMACION DEL BANCO CENTRAL AL MES DE NOVIEMBRE Y HACIENDO UN SIMPLE PROMEDIO A DICIEMBRE, LAS REMESAS FAMILIARES DURANTE EL 2021 PUEDEN HABER ALCANZADO LOS \$7,382 MILLONES LO CUAL EN ESTE AÑO NO ALCANZO A CUBRIR DICHO DEFICIT.

PARA SARAM, EL 2021 FUE UN AÑO MUY DIFICIL, EN VISTA QUE LAS PRINCIPALES MATERIAS PRIMAS CON QUE ELABORAMOS LOS ALIMENTOS SUFRIERON INCREMENTOS EXHORBITANTES Y ESTOS INCREMENTOS AUN NO HAN PODIDO SER TRASLADADOS AL CONSUMIDOR AL CIEN POR CIENTO; AUNADO A LO ANTERIOR TAMBIEN TENEMOS QUE HACER VER LA GRAVE CRISIS DE TRANSPORTE, DONDE CIENTOS DE BARCOS SE VEIAN IMPOSIBILITADOS A DESEMBARCAR SUS PRODUCTOS EN LOS PRINCIPALES PUERTOS DEL MUNDO, HACIENDO QUE LOS FLETES POR CONTENEDOR PASARAN DE \$3,000.00 A \$30,000.00 Y MAS; PROVOCANDO NO SOLO EL INCREMENTO EN EL COSTO DE LAS MATERIAS PRIMAS, COMO AMINOACIDOS, SINO QUE TAMBIEN EL DESABASTECIMIENTO GENERALIZADO. A PESAR DE QUE LAS VENTAS EN QUINTALES ESTUVIERON ARRIBA DE LO PRESUPUESTADO, EL MARGEN SE NOS REDUJO NO PUDIENDO LOGRAR LOS OBJETIVOS ECONOMICOS TRAZADOS.

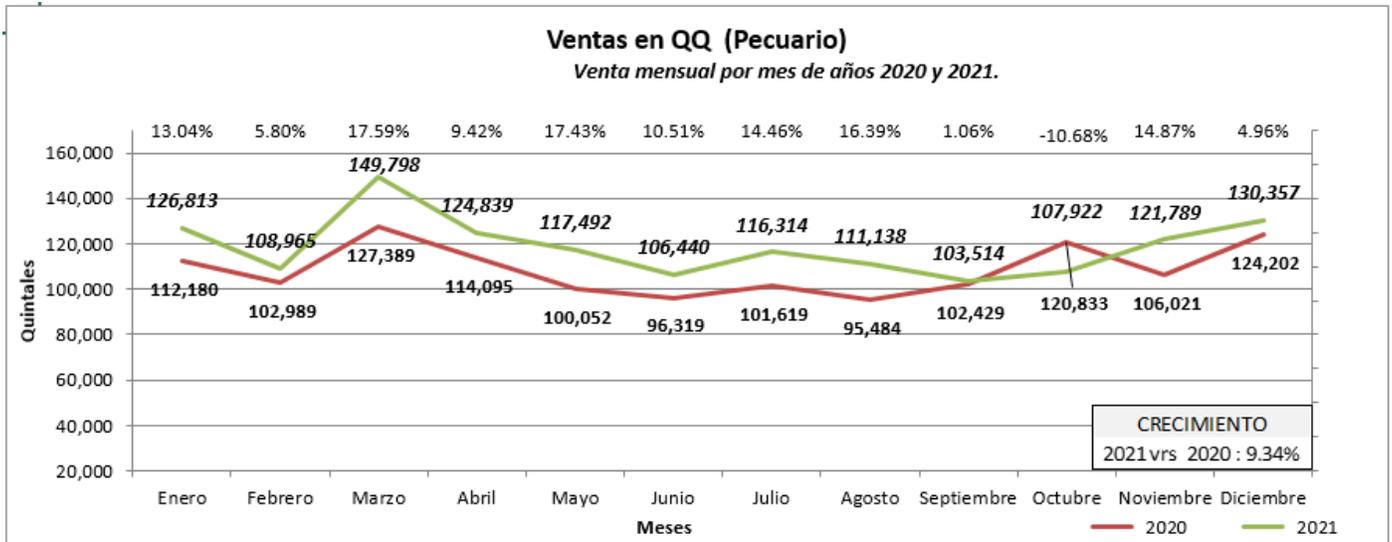
HACE APROXIMADAMENTE 5 AÑOS TUVIMOS LA NOTICIA AGRADABLE DE HABER PRODUCIDO Y VENDIDO MAS DE UN MILLON DE QUINTALES, Y ES EN ESTA OCASIÓN QUE DURANTE EL 2021 PUDIMOS PRODUCIR Y VENDER MAS DE UN MILLON SETECIENTOS MIL QUINTALES, LO QUE HACE QUE SARAM SEA UNA DE LAS PRINCIPALES PLANTAS DE ALIMENTO PARA ANIMALES DEL PAIS.

LA UTILIDAD OPERATIVA DE SARAM DURANTE EL 2021 FUE DE \$1,079,819.59 HABIENDO PRODUCIDO Y VENDIDO 1,745,910.19 QUINTALES.

COMO SIEMPRE, QUEREMOS EXPRESAR NUESTRO PROFUNDO AGRADECIMIENTO A LOS MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA QUE, CONTINUAN BRINDANDO SU INCONDICIONAL APOYO A SARAM; A LOS GERENTES Y FUNCIONARIOS, QUE CON SU LABOR DIARIA LOGRARON MANTENER EL BARCO A FLOTE Y A TODOS LOS EMPLEADOS POR SU CONTINUO ESFUERZO EN UNA LABOR MUY DURA, EN ESTE AÑO TAN DIFICIL.

DEPARTAMENTO COMERCIAL

EL ALIMENTO PECUARIO OBTUVO UN CRECIMIENTO EN VENTAS EN EL AÑO 2021 DE 121,769 QUINTALES LO QUE REPRESENTA UN 9.34% RESPECTO AL AÑO PASADO, AUN CON LA PANDEMIA QUE MANTUVO PRESENCIA DURANTE TODO EL AÑO, LOS MESES QUE DESTACAN CON MAYOR CRECIMIENTO VS EL AÑO ANTERIOR SON MARZO Y MAYO DEL 2021.



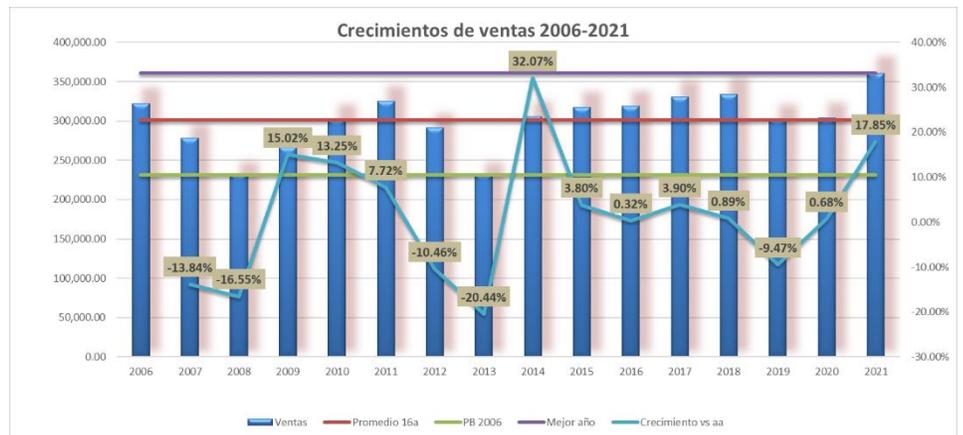
CRECIMIENTO DE VENTAS PECUARIO



EL AÑO 2021 SE CERRÓ CON 1,425,375 QUINTALES HA SIDO HISTÓRICO ESTE VALOR, Y EL MÁS ALTO EN LOS ÚLTIMOS 16 AÑOS

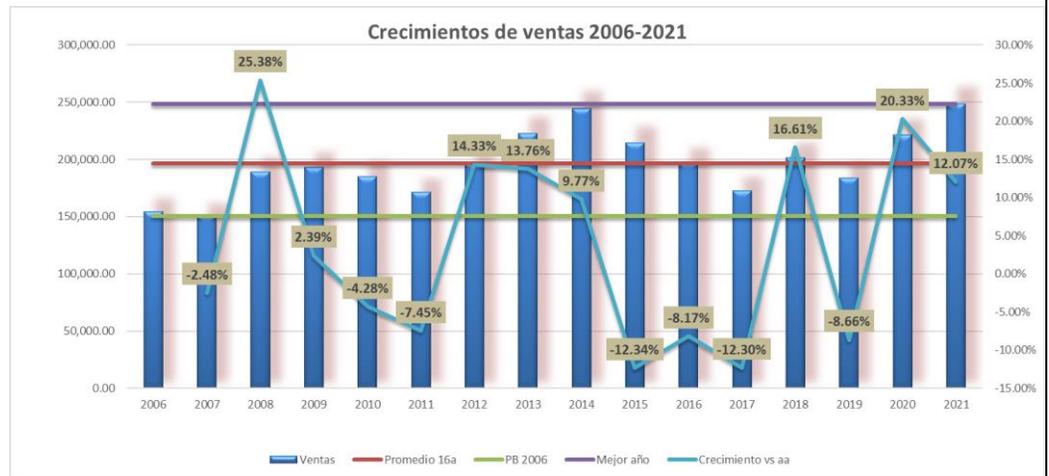
CRECIMIENTO EN VENTAS AVES DE ENGORDE

EL AÑO 2021 SE CERRÓ CON 360,916 QUINTALES HA SIDO HISTÓRICO ESTE VALOR, Y EL MÁS ALTO EN LOS ÚLTIMOS 16 AÑOS



CRECIMIENTO EN VENTAS AVES DE POSTURA

EL AÑO 2021 SE CERRÓ CON 248,483 QUINTALES HA SIDO HISTÓRICO ESTE VALOR, Y EL MÁS ALTO EN LOS ÚLTIMOS 16 AÑOS.



CRECIMIENTO EN VENTAS DE ALIMENTO PARA CERDOS

EL AÑO 2021 SE CERRÓ CON 71,178 QUINTALES HABIENDO SUPERADO EL QUINTALAJE EN VENTAS DEL 2020, POR 5,538 QUINTALES.



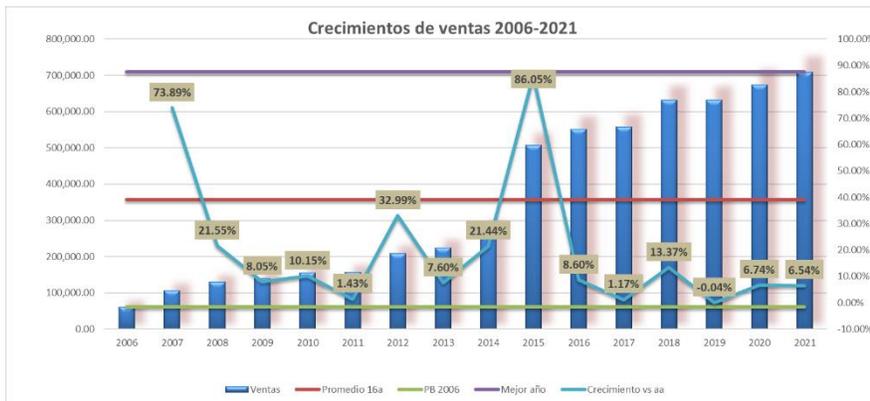
GANADO 2020 VRS 2021 6.72%

CRECIMIENTO EN VENTAS ALIMENTO PARA EQUINOS

EL AÑO 2021 SE CERRÓ CON 35,559 QUINTALES HA SIDO HISTÓRICO ESTE VALOR, Y EL MÁS ALTO EN LA HISTORIA DE SARAM



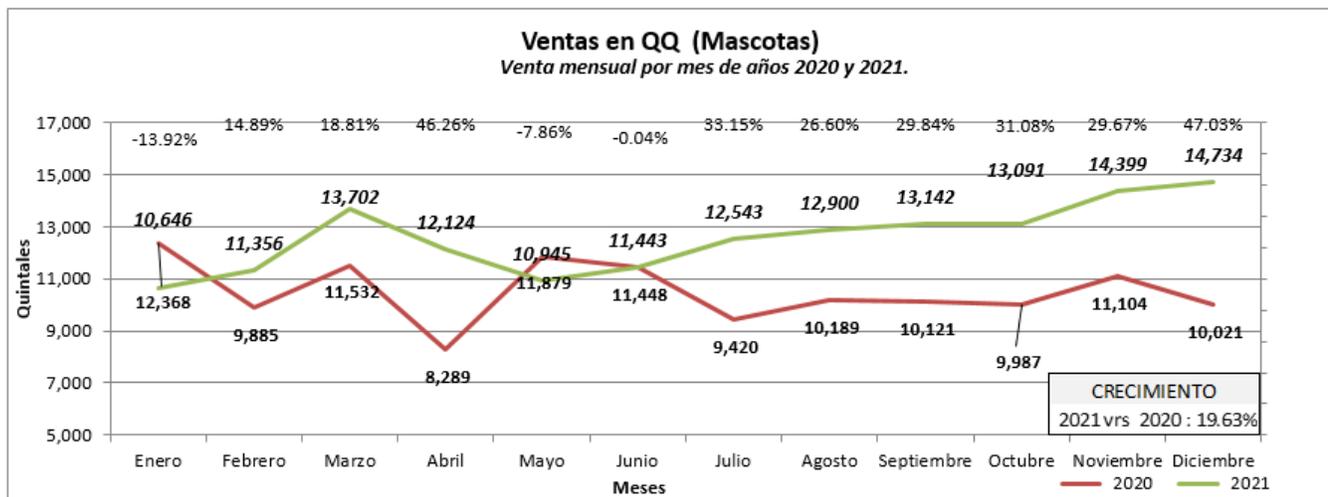
CRECIMIENTO EN VENTAS DE ALIMENTO PARA GANADO VACUNO



EL AÑO 2021 SE CERRÓ CON 708,955 QUINTALES HA SIDO HISTÓRICO ESTE VALOR, Y EL MÁS ALTO DE TODOS.

NEGOCIO MASCOTA

EL ALIMENTO PARA MASCOTAS OBTUVO UN CRECIMIENTO EN VENTAS DEL AÑO 2021 DE 24,780 QUINTALES LO QUE REPRESENTA UN 19.63% RESPECTO AL AÑO PASADO, AUN CON LA PANDEMIA QUE MANTUVO PRESENCIA DURANTE TODO EL AÑO, LOS MESES QUE DESTACAN CON MAYOR CRECIMIENTO VS EL AÑO ANTERIOR SON DE FEBRERO A ABRIL Y JULIO A DICIEMBRE DEL 2021.

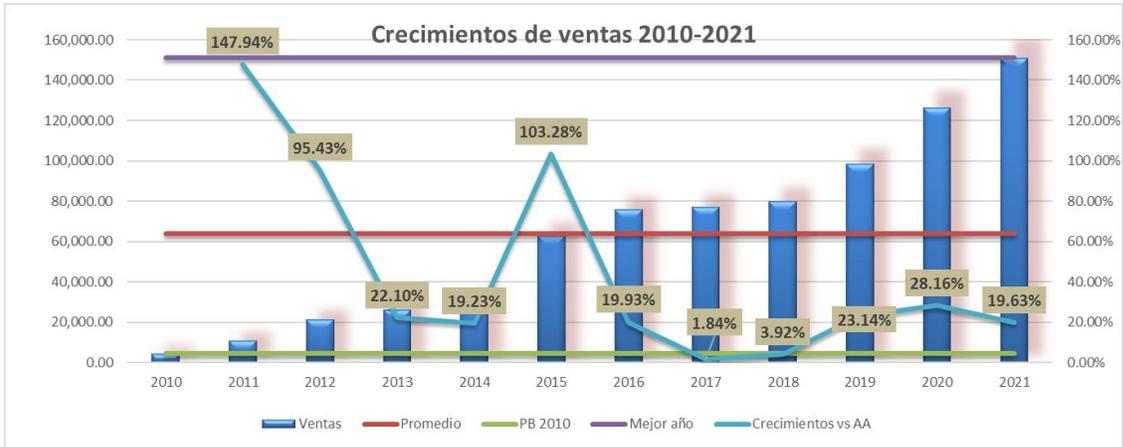


LOS CRECIMIENTOS MÁS DESTACADOS POR CANAL SON LOS SIGUIENTES:

- CANAL AGROSERVICIO 31.40%
- EXPORTACIÓN 25.84%

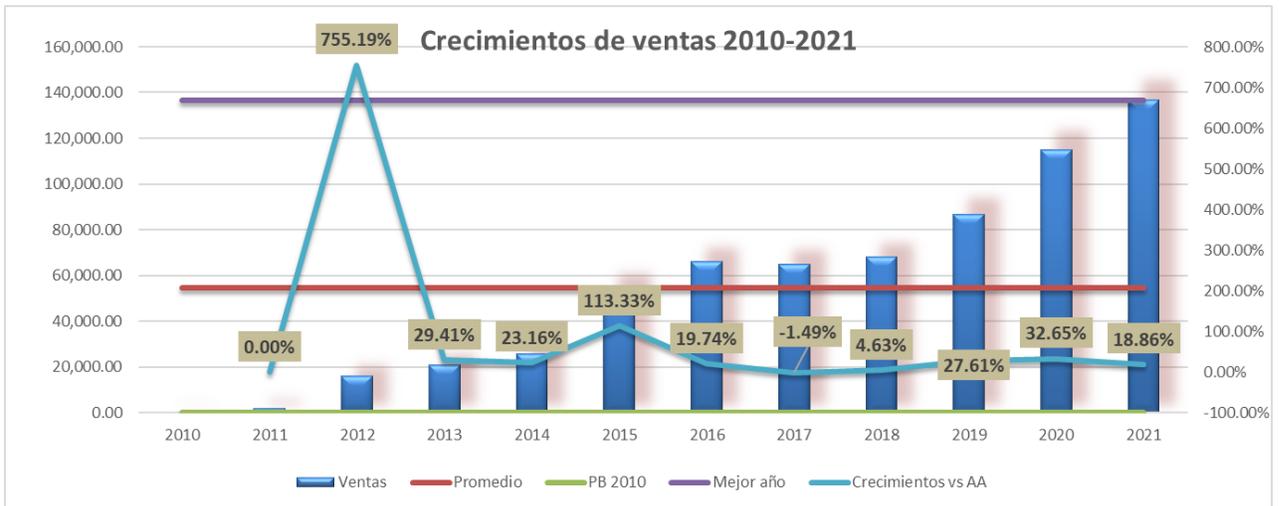
CRECIMIENTO DE VENTAS MASCOTAS

EL AÑO 2021 SE CERRÓ CON 151,024 QUINTALES HA SIDO HISTÓRICO ESTE VALOR, Y EL MÁS ALTO EN LOS ÚLTIMOS 12 AÑOS.

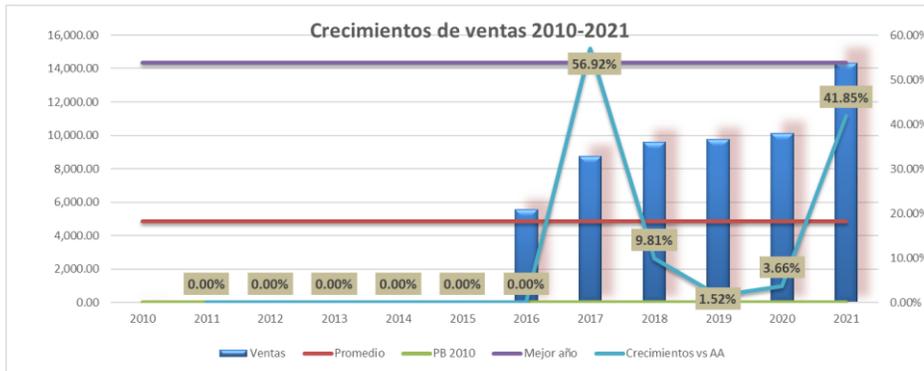


CRECIMIENTO EN VENTAS DOGSTAR

EL AÑO 2021 SE CERRÓ CON 136,687 QUINTALES HA SIDO HISTÓRICO ESTE VALOR, Y EL MÁS ALTO EN LOS ÚLTIMOS 11 AÑOS.



CRECIMIENTO EN VENTAS RANGER



EL AÑO 2021 SE CERRÓ CON 14,336 QUINTALES HA SIDO HISTÓRICO ESTE VALOR, Y EL MÁS ALTO DESDE QUE COMENZO LA MARCA HACE 6 AÑOS.

NEGOCIO GRANJA PORCINA SAN JOSÉ

CONOCE CÓMO TENER:

**Cerdas Fuertes
Más Lechones
Mejores Cerdos de Engorde**

La línea Topigs Norsvin, una de las mejores casas de genética en todo el mundo, reconocida para la obtención de una producción porcina rentable.
Próximamente Pie de Cría y Lechones disponibles a la venta en nuestra granja

FORTALEZAS

- Capacidad Maternal:** Menos mano de obra, mejor resultado de Lechones.
Calidad del Lechón: Mayor valor añadido, lechones más grandes y uniformes.
Resultados de Engorde: Reducción de costes de alimentación, mayor rendimiento magro y calidad de canal.
- TN70**
LÍNEA HEMBRA | Cerdas TN70
Para crías que deseen superar los límites de productividad y rentabilidad. **PROLÍFICA - RESISTENTE - SOCIAL**
Productividad Lechones
Capacidad Maternal
Rusticidad
Eficiencia Engorde
Porcentaje Magro
- LÍNEA MACHO - TN TRAXX**
Finalizador cruzado que combina un alto rendimiento de piezas y una canal bien conformada con un crecimiento mayor a la habitual comparado con machos Pietrain puros. El TN Traxx mantiene una buena capacidad de ingesta incluso a temperaturas elevadas, siendo también una elección excelente para la producción eficiente de carne magra en zonas con períodos de altas temperaturas.
- GRANJAS RENTABLES**
★ 1 Lechón destetado extra por cerdita
★ Mayor longevidad en cerdas
★ Aumento de 75 gramos en la ganancia diaria y mayor calidad de canal.
★ 35 Libras menos de concentrado en la fase de engorde.

LECHONES, HEMBRAS TN70 Y MACHOS TODOS DE LA LÍNEA TOPIGS NORSVIN COMBINADO CON GERMOR Y NUESTRA ASISTENCIA TÉCNICA APOYAMOS LA RENTABILIDAD DE TU GRANJA
Para más información y reservación de Pie de Crías
Ingeniero Douglas Grande
douglas.grandemor.com.co
Cel. 7670 8505

ESTE NEGOCIO TIENE COMO FINALIDAD PRINCIPAL EL PROVEER UNA ALTA GENÉTICA (TOPIG DALLAN NORSVIN) AL ALCANCE DE NUESTROS CLIENTES DE GRANJAS PORCINAS, LA CUAL NO HA ESTADO FÁCILMENTE AL ALCANCE DE ELLOS. Y ESTO NOS PERMITIRÁ CRECER ESTA FAMILIA PECUARIA, ADEMÁS NOS FORTALECERÁ EN DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS, REALIZAR PRUEBAS DE CAMPO QUE NOS PERMITAN MONITOREAR EL RENDIMIENTO DE LA NUTRICIÓN EN NUESTROS ALIMENTOS.

PARA EL MES DE MARZO DEL 2022, SE TIENE PROYECTADO COMPLETAR EL REEMPLAZO DE LA POBLACIÓN ACTUAL Y QUEDARNOS AL 100% GENÉTICA TOPIG, EN EL MES DE JUNIO SE HA PLANIFICADO INICIAR VENTAS DE GENÉTICA PARA NUESTROS CLIENTES DE GRANJAS Y AGROSERVICIOS ASOCIADOS CON MADRES TN70 NACIDAS EN GRANJA SAN JOSÉ.

MERCADEO

PROYECTO: ASOCIADOS TÉCNICOS MOR NIVEL 3

EN 2021 SE LLEVÓ A CABO LA SEGMENTACIÓN DE AGROSERVICIOS ASOCIADOS, PARA DEFINIR EL GRUPO DE INTERÉS QUE TENDRÁ COMO ALCANCE CONVERTIRLOS EN ALIADOS ESTRATÉGICOS EFICIENTES Y EFICACES EN LA ENTREGA DE LA PROPUESTA DE VALOR MOR, APOYÁNDOLOS PARA TRANSFORMARLOS EN LOS REFERENTES DE LA ZONA.

DE ESTA SEGMENTACIÓN TRABAJAMOS EN LOS SIGUIENTES ASPECTOS DE MEJORA CON 4 PUNTOS DE VENTA:

- **IMAGEN INTEGRAL DEL PUNTO DE VENTA**

TEXISTEPEQUE



CHALATENANGO



IZALCO



- DESARROLLO DE LA CERTIFICACIÓN DEL SISTEMA MOR PARA TÉCNICOS
- JUNTO AL EQUIPO DE ASESORES TÉCNICOS SE DESARROLLÓ DURANTE 6 MESES DE TRABAJO DE CAMPO Y CLASES PRESENCIALES, LA CERTIFICACIÓN TÉCNICO PECUARIO MOR, CON EL OBJETIVO DE CAPACITAR AL PERSONAL TÉCNICO DE LOS AGROSERVICIOS ASOCIADOS MOR, PROPORCIONÁNDOLES TODOS LOS CONOCIMIENTOS NECESARIOS PARA SER EL EXTENSIONISMO DE LAS ASESORÍAS EN CAMPO PARA CLIENTES FINALES.



**UNA OPORTUNIDAD
PARA CRECER JUNTOS**

- LA CERTIFICACIÓN CONTÓ CON LA ASISTENCIA DE 23 PARTICIPANTES REPRESENTANDO A 10 AGROSERVICIOS DE TODO EL PAÍS Y PERSONAL DEL ÁREA COMERCIAL DE MOR

1

CERTIFICACIÓN TÉCNICO PECUARIO

- Exclusivo para Asociados MOR y Técnicos
- Impartido por Asesores Técnicos MOR

2

OBJETIVO

Certificar al personal técnico de los Asociados MOR, proporcionándole los conocimientos necesarios para brindar el soporte técnico en campo

3

METODOLOGÍA

- Capacitaciones presenciales teóricas
- Talleres de práctica en Campo por especie
- Áreas de Alcance: Ganadería, Aves, Cerdos

4

DURACIÓN

4 meses impartido los días sábados
Horario: 8:00 - 12:00 m



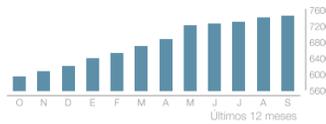
**BIOSEGURIDAD - NUTRICIÓN
INSTALACIONES & EQUIPO
REPRODUCCIÓN - GENÉTICA**

PARA ESTE AÑO LA PROPUESTA DE CONTENIDO SE TRABAJÓ BAJO ESTAS LÍNEAS DE PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL:

- WEBINAR MOR
- EL PRODUCTO DE LA SEMANA
- NUTRI CAPSULAS MOR
- TUTORIALES EN CAMPO
- OPEN HOUSE MOR VIRTUAL
- TUTORIALES DE EDUCACIÓN CANINA

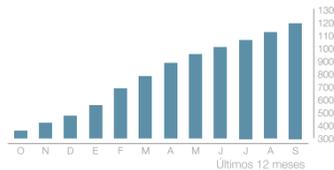
Crecimiento de la comunidad

f Alimentos MOR



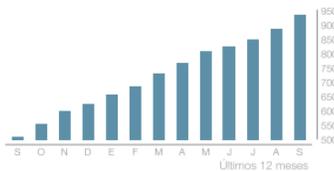
Crecimiento de la comunidad

▶ Alimentos MOR



Crecimiento de la comunidad

in Alimentos MOR



AREA AGROPECUARIA

EL AÑO 2021 FUE UN EXCELENTE AÑO PARA LA GRANJA SANTA FE, YA QUE POR PRIMERA VEZ DESDE HACE 10 AÑOS QUE COMENZAMOS CON LA CRIANZA DE POLLOS, SE PUDO TENER UTILIDAD, POR LO QUE AUGURAMOS QUE EN LOS PROXIMOS AÑOS PODAMOS CONTINUAR DE LA MISMA MANERA

EN BÚSQUEDA DE EFICIENCIA PRODUCTIVA CON ENFOQUE A OBTENER UN COSTO MÁS BAJO POR LIBRA DE POLLO VIVO, SE REALIZÓ INCLUSIÓN DE LA FASE DE RETIRO COBB EN EL PROGRAMA ALIMENTICIO DE GRANJA SANTA FE. CON ESTA FASE DE RETIRO SE OBTUVO UN PROMEDIO APROXIMADO DE AHORRO DE \$1.40 POR QUINTAL.



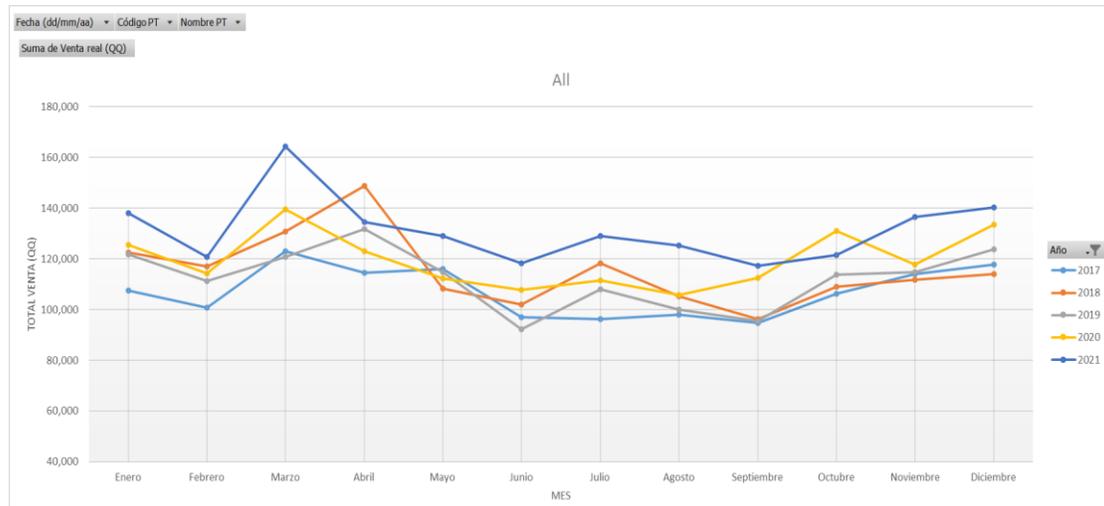
CADENA DE SUMINISTROS

EL AÑO 2021 HA SIDO UN RETO PARA LA CADENA DE SUMINISTROS MUNDIAL, CIERTO ES QUE EN 2020 LA PANDEMIA NOS TOMÓ POR SORPRESA PERO EL 2021 SURGIERON LOS EFECTOS PRODUCTO DE TODAS LAS IRREGULARIDADES Y PROBLEMÁTICAS, PARA LO CUAL LA RESPUESTA FUNDAMENTAL EN SOPESAR DICHAS SITUACIONES HA SIDO LA PLANEACIÓN, EN BASE AL CONTROL DE LA INFORMACIÓN DESDE EL ENTORNO LOCAL, REGIONAL E INTERNACIONAL HASTA CADA PUNTO DE CONTACTO CON CLIENTE INTERNO Y EXTERNO, NOS HA PERMITIDO PODER ANTICIPARNOS ORDENADAMENTE Y GESTIONAR EN FAVOR DE LA EMPRESA. SIENDO EL PROCESO MAS EXTENSO DENTRO DE LA CADENA DE VALOR EMPRESARIAL, SABEMOS EL IMPACTO QUE GENERAMOS AL GESTIONAR UNA OPERACIÓN OPTIMA CON LOS NIVELES DE SATISFACCIÓN Y SERVICIO AL CLIENTE EXPONENCIALES.

ADMINISTRACIÓN DE LA DEMANDA.

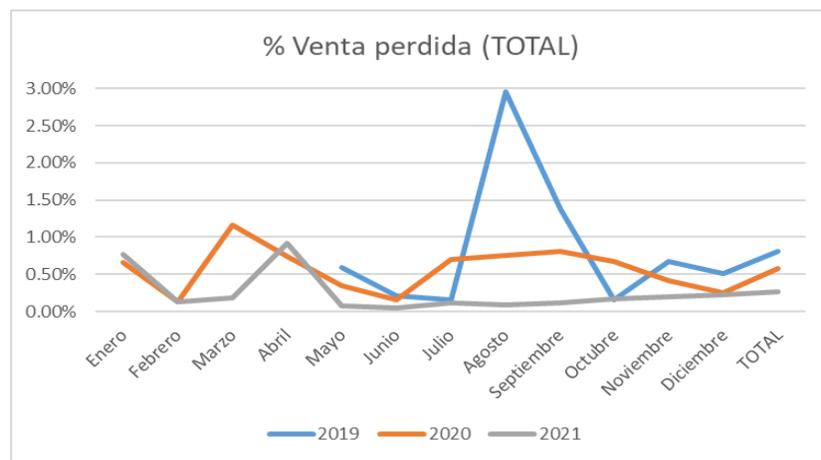
SIENDO EL ÁREA EJE DE LA EMPRESA QUIEN ANTICIPA Y GESTIONA LA INFORMACIÓN EXTERNA PARA ARMONIZAR LA OPERACIÓN DE LA EMPRESA, HA SIDO EL FACTOR CLAVE PARA LOGRAR MANTENER DISPONIBLE EN EL MOMENTO Y EN CANTIDAD ADECUADA LOS PRODUCTOS TERMINADOS, SIENDO ESTE EL AÑO QUE MÁS HEMOS VENDIDO Y TENIENDO LA MENOR CANTIDAD DE VENTA PERDIDA, CON 9 CAMBIOS DE PRECIO LOS CUALES DISTORSIONAN LA DEMANDA Y REACCIÓN OPERATIVA, LAS DIFICULTADES LOGÍSTICAS MUNDIALES Y DISPONIBILIDAD DE MATERIAS PRIMAS. TAMBIÉN CABE RECALCAR EL TRABAJO QUE SE HA REALIZADO JUNTO AL AREA COMERCIAL YA QUE NOS BRINDAN EL PRONOSTICO CUALITATIVO DE LA DEMANDA, CONSOLIDAMOS Y COMPARAMOS CONTRA EL PRONÓSTICO CUANTITATIVO PARA LUEGO ESTRUCTURAR EL PLAN Y PRESENTAR A COMPRAS, PRODUCCIÓN, CALIDAD Y MANTENIMIENTO, POR LO CUAL LA GESTIÓN INTEGRAL NOS HA PERMITIDO ALCANZAR LOS RESULTADOS DESTACADOS.

| Etiquetas de fila | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Enero | 107,643 | 122,648 | 121,723 | 125,576 | 137,964 |
| Febrero | 100,776 | 116,922 | 111,364 | 114,201 | 120,865 |
| Marzo | 123,103 | 130,668 | 120,805 | 139,604 | 164,220 |
| Abril | 114,611 | 148,746 | 131,804 | 122,933 | 134,510 |
| Mayo | 115,917 | 108,384 | 114,705 | 112,165 | 128,968 |
| Junio | 96,926 | 101,971 | 92,246 | 107,815 | 118,353 |
| Julio | 96,162 | 118,219 | 108,011 | 111,581 | 129,082 |
| Agosto | 97,972 | 105,308 | 100,022 | 105,794 | 125,260 |
| Septiembre | 94,761 | 96,354 | 95,564 | 112,600 | 117,299 |
| Octubre | 106,178 | 109,126 | 113,773 | 131,003 | 121,603 |
| Noviembre | 113,908 | 111,868 | 114,817 | 117,875 | 136,628 |
| Diciembre | 117,656 | 114,088 | 123,839 | 133,551 | 140,274 |
| Total general | 1,285,612 | 1,384,302 | 1,348,674 | 1,434,699 | 1,575,025 |



DEMANDA ANUAL 2017-2021.

LA POLÍTICA DEL ÁREA PERMITE MÁXIMO UN 1% DE VENTA PERDIDA Y PODEMOS VER QUE REDUJIMOS A 0.26% RESPECTO LA VENTA, ES UN DATO MUY ENORGULLECEDOR YA QUE REFLEJA EL TRABAJO EN EQUIPO QUE SE HA REALIZADO.

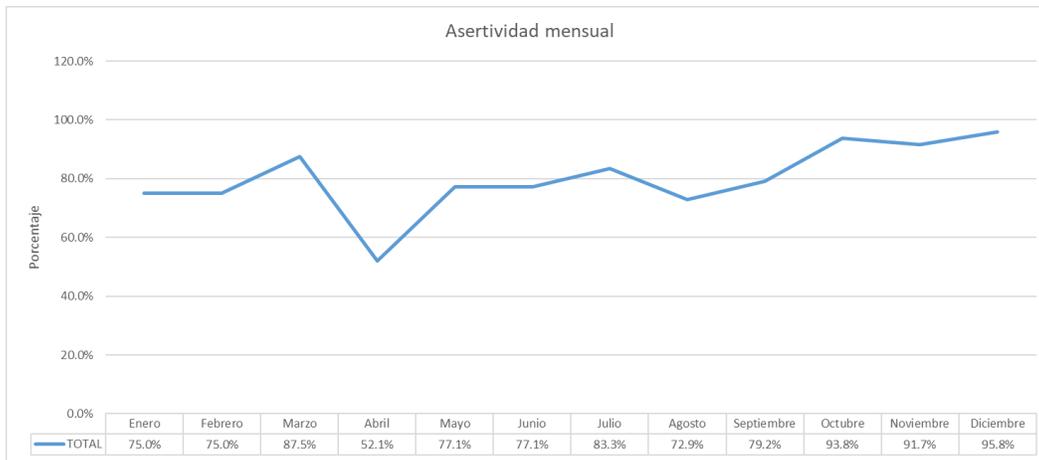


GRAFICA VENTA PÉRDIDA ANUAL.

| | ENERO | FEBRERO | MARZO | ABRIL | MAYO | JUNIO | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | OCTUBRE | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | TOTAL |
|-------------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------------|---------|-----------|-----------|-------|
| 2019 | | | | | 0.59% | 0.22% | 0.16% | 2.96% | 1.38% | 0.16% | 0.68% | 0.51% | 0.80% |
| 2020 | 0.66% | 0.12% | 1.16% | 0.73% | 0.34% | 0.16% | 0.70% | 0.75% | 0.80% | 0.68% | 0.42% | 0.25% | 0.57% |
| 2021 | 0.76% | 0.13% | 0.19% | 0.92% | 0.08% | 0.05% | 0.12% | 0.08% | 0.12% | 0.17% | 0.20% | 0.23% | 0.26% |

% VENTA PERDIDA RESPECTO A LA VENTA TOTAL DESDE MAYO 2019 AL CIERRE 2021.

LA ASERTIVIDAD LOGRADA INTEGRANDO CON LOS PRONÓSTICOS CUALITATIVO Y CUANTITATIVO ES EL 80% ANUAL, EN LA SIGUIENTE IMAGEN PODEMOS OBSERVAR LA VARIACIÓN.



ASERTIVIDAD MENSUAL 2021.

COMPRAS

A PARTIR DEL EFECTO POSTPANDEMIA NOS ENFRENTAMOS A LA ESCASEZ DE BARCOS, EL COLAPSO DE PUERTOS, EL ENCARECIMIENTO DE MATERIAS PRIMAS Y LA FALTA DE TRANSPORTISTAS POR MENCIONAR ALGUNOS DE LOS EFECTOS MÁS VISIBLES DE LAS DISRUPCIONES EN LA CADENA DE SUMINISTRO MUNDIAL; IRÓNICAMENTE PODEMOS DECIR QUE UNO DE LOS PRINCIPALES PROBLEMAS FUE LA REACTIVACIÓN DEL CONSUMO, CAUSANDO LA SOBREDEMANDA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS. COMO LO CATALOGA THE NEW YORK TIMES AL 2021 EN UNA DE SUS PUBLICACIONES EN NOVIEMBRE DE DICHO AÑO “COMO EL MUNDO SE QUEDO SIN NADA” QUE NARRA COMO LA CADENA DE SUMINISTROS MUNDIAL SE SALIÓ DE CONTROL, INTENSIFICO LA ESCASEZ Y LA CARRERA DE DISMINUIR COSTOS AL MÁXIMO RIESGO.

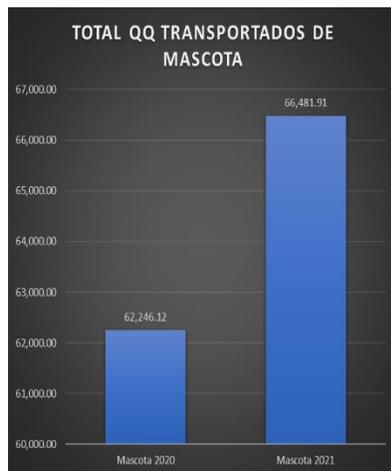
EL ÁREA DE COMPRAS SUPO SOBRELLEVAR EL ALZA DE DEMANDA HISTÓRICA EN LA EMPRESA LOGRANDO TENER A TIEMPO Y EN LA CANTIDAD REQUERIDA POR LA DEMANDA TODAS LAS MATERIAS PRIMAS SIN DESCUIDAR EL COSTO DE ESTAS; PODEMOS VER UN AHORRO POR NEGOCIACIONES CON EMPRESAS DE MICROINGREDIENTES DE \$59,298.6 POR COMPRA DE SUBPRODUCTOS EXISTIÓ UN AHORRO DE \$501,964 CONTRA EL PRECIO DE LOS SUSTITUTOS. ADEMAS DE MATERIAS PRIMAS, COMPRAS HA LOGRADO OBTENER UN AHORRO DE \$4,600 EN LOS SERVICIOS DE TELEFONÍA MÓVIL E INTERNET. LA META PARA EL 2022 ES SEGUIR TRABAJANDO EN PRODUCIR DICHOS AHORROS EN MATERIAS PRIMAS, ADEMAS DE PRODUCTOS GENERALES Y SERVICIOS.

LOGISTICA

EN EL AÑO 2021 EL TOTAL DE QQ TRANSPORTADOS POR SARAM FUE DE 521,698.37 QQ LOS CUALES ESTÁN DIVIDIDOS DE LA SIGUIENTE MANERA.

| CONSOLIDADO QQ TRANSPORTADOS 2021 | | |
|---|-------------------|----------------|
| TIPO | QQ | % QQ |
| PECUARIO BOLSA | 241,544.09 | 46.30% |
| MASCOTA | 66,481.91 | 12.74% |
| PECUARIO GRANEL AVICOLA SAN RAMÓN | 57,276.70 | 10.98% |
| PECUARIO GRANEL GRANJA SANTA FE | 103,581.91 | 19.85% |
| PECUARIO BOLSA GRANJA SANTA FE Y GRANJA LA GLORIA | 50,186.00 | 9.62% |
| PECUARIO GRANJA SAN JOSE | 2,627.76 | 0.50% |
| TOTAL | 521,698.37 | 100.00% |

EL TOTAL DE QQ TRANSPORTADO DE PECUARIO Y MASCOTA (NO GRANEL) ES UN TOTAL DE 308,026 QUE REPRESENTA UN PROMEDIO MENSUAL DE 25,668.83 QQ, MANTENIENDO UN PORCENTAJE PROMEDIO DE DISTRIBUCIÓN MENSUAL DEL 22.15% SOBRE LA VENTA TOTAL.



EL 2021 PARA EL DEPARTAMENTO DE LOGÍSTICA FUE DE AUMENTO EN LA DISTRIBUCIÓN DE ALIMENTOS PARA MASCOTA LOGRANDO INCREMENTAR UN 6.80 % COMPARADO CON EL 2020.

LA POLÍTICA DE ENVÍOS DIRECTOS (24 HORAS) A LO LARGO DEL 2021 TUVO UN PROMEDIO DE 92.91% DE CUMPLIMIENTO, CONSIDERANDO QUE DESDE JUNIO A DICIEMBRE DE 2021 SE LOGRO CUMPLIR CON LA POLÍTICA AL 100%.

LA POLÍTICA DE ENVÍOS CONSOLIDADOS (48 HORAS) A LO LARGO DEL 2021 TUVO UN PROMEDIO DE 95.34% DE CUMPLIMIENTO.

EL ÁREA DE LOGÍSTICA OBTUVO COMO ESTADO DE RESULTADO FINAL DEL 2021 UN TOTAL DE \$31,859.67

BODEGAS - SANTA ESPERANZA

GRACIAS A LAS INSTALACIONES DE SANTA ESPERANZA HEMOS PODIDO PROCESAR MATERIAS PRIMAS, SECANDO EN LAS ÉPOCAS DE VERANO CERNADA DE MAÍZ Y GRANZA DE CERVEZA, LAS CUALES NOS HAN PERMITIDO AHORRAR \$27,647 AL AÑO. AL UTILIZAR LOS SUBPRODUCTOS MANEJADOS POR OPERACIONES INDUSTRIALES HEMOS TENIDO UN AHORRO ANUAL DE \$1,483,268.64 LOS CUALES NOS PERMITIERON TENER PRODUCTOS FLANKER CON LOS VOLÚMENES DE VENTA TAN ALTOS. ADEMÁS PODEMOS PUNTUALIZAR QUE LA CAPACIDAD DE ALMACENAJE BRINDADA POR SANTA ESPERANZA NOS HA AYUDADO A ALMACENAR COMPRAS DE OPORTUNIDADES Y HARINILLA DE TRIGO, PRODUCTO EL CUAL POR 7 MESES TUVIMOS ENTRE 10 A 12 MIL QUINTALES ALMACENADOS, YA QUE ESTE PRODUCTO ES DE LAS MATERIAS PRIMAS PRINCIPALES PARA NUESTRA NUTRICIÓN EN GANADO Y AL COMPETIR CONTRA ORGANIZACIONES QUE CUENTAN EN SU ESTRUCTURA VERTICAL CON DICHO BIEN COMO SUBPRODUCTO, ESTO NOS HIZO NEGOCIAR PRECIOS, VOLUMENES Y MANTENER UN STOCK QUE CUMPLIERA CON LA DEMANDA, REDUJERA COSTO Y NOS RESGUARDARA PARA LA ÉPOCA DE POCA DISPONIBILIDAD REGIONAL.

PRODUCCIÓN

ELEMENTOS ESTRATÉGICOS DESTACADOS

EL 2021 DESTACÓ POR ASPECTOS IMPORTANTES QUE HAN PERMITIDO RESALTAR EL TRABAJO INTEGRAL QUE SE HA DESARROLLADO EN EL ÁREA DE PRODUCCIÓN CON LOS PROCESOS DE APOYO COMO LO SON CALIDAD, INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO, PESE A UN AUMENTO DEL SALARIO MÍNIMO, ALZA EN EL PRECIO DEL GAS PROPANO Y ENERGÍA ELÉCTRICA. ESTO HA PERMITIDO CONOCER A LA ORGANIZACIÓN A PROFUNDIDAD ASPECTOS IMPORTANTES DE LA CAPACIDAD DE TRABAJO PARA CADA UNO DE LOS PROCESOS DE LA PLANTA DE PRODUCCIÓN, CENTRANDONOS EN PODER ESTABLECER MECANISMOS ESTADISTICOS PARA GARANTIZAR Y ANÁLIZAR LA CALIDAD DE LA PRODUCCIÓN, ASÍ COMO TAMBIÉN, LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE CADA UNO DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS. ALGUNOS ASPECTOS IMPORTANTES DESARROLLADOS DURANTE ESTE AÑO SON:

- REESTRUCTURACIÓN DE JORNADAS LABORALES PERMITIENDO EL INCREMENTO PRODUCTIVO DEL 8% RESPECTO A 2020.
- MAYOR CANTIDAD DE QUINTALES PRODUCIDOS HISTÓRICO DE SARAM **1,745,910.19**.
- ENFOQUE PARA BUSCAR EFICIENTIZAR EL 45.4% EN LOS COSTOS VARIABLES POR QUINTAL (GAS PROPANO, ENERGÍA ELÉCTRICA Y MANTENIMIENTO).
- DESARROLLO DE BITACORAS PARA LA RECOPLIACIÓN Y SISTEMA DE ANÁLISIS DE LAS VARIABLES OPERATIVAS PARA LAS ÁREAS DE PELETIZADO, GANADO “A”, EMPAQUE AVES, SUMINISTRO DE MATERIA PRIMA.
- DESARROLLO DE BITACORAS PARA LA RECOPIACIÓN Y ANÁLISIS DE VARIABLES DE CALIDAD EN PROCESO.
- ESTABLECIMIENTO DEL SISTEMA DUAL LADDER, PERMITIENDO ESTABLECER UN PLAN SISTEMÁTICO PARA EMPODERAR, DESARROLLAR ACADÉMICAMENTE, CAPTAR Y MANTENER TALENTOS PARA EL ÁREA OPERATIVA.
- ESTABLECIMIENTO DE PLANES DE LIMPIEZA CON CERTIFICADOS DE ANÁLISIS PARA GARANTIZAR LA INOCUIDAD DE ALIMENTOS.

ELEMENTOS FINANCIEROS DESTACADOS

EL COSTO POR QUINTAL DURANTE 2021 RESPECTO AL 2020 TUVO UNA REDUCCIÓN DEL 8%, SIENDO EL MEJOR MES DE 2021 EL MES DE MARZO CON UN COSTO POR QUINTAL DE \$0.84 CTVS, CON UNA PRODUCCIÓN RECORD DE **180,345.16 QQ**. AL CIERRE DE 2021 SE OBTUVO UN COSTO POR QUINTAL PROMEDIO ANUAL DE **\$1.08** VS \$1.17 EN 2020.

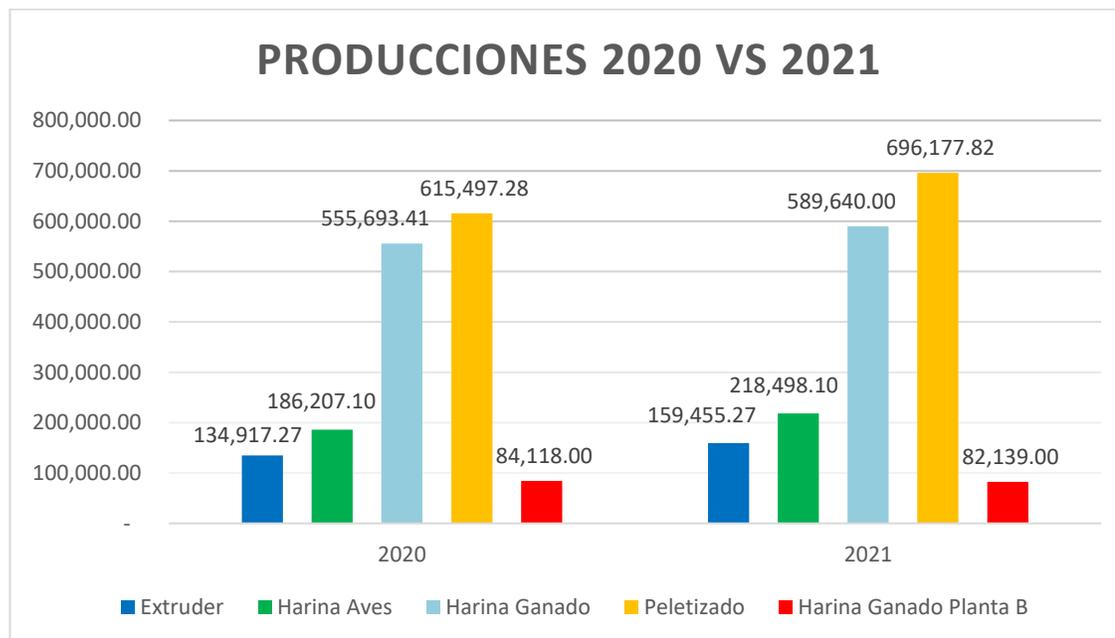


A CONTINUACIÓN, SE PRESENTAN LAS DIFERENCIAS SIGNIFICATIVAS POR TIPO DE COSTO.

| Centro de costo | 2020 | | 2021 | |
|---|---------------------|-------|---------------------|-------|
| Costo por quintal M.O Directa | \$0.34 | 28.9% | \$0.31 | 28.3% |
| Costo por quintal CIF | \$0.08 | 7.3% | \$0.07 | 6.4% |
| Costo por quintal GAS | \$0.11 | 9.4% | \$0.15 | 13.6% |
| Costo por quintal Montacargas | \$0.02 | 1.8% | \$0.02 | 2.0% |
| Costo por quintal Depreciaciones | \$0.22 | 18.7% | \$0.15 | 14.3% |
| Costo por quintal Energía | \$0.21 | 18.0% | \$0.22 | 20.8% |
| Costo por quintal Mantenimiento | \$0.14 | 11.6% | \$0.12 | 11.0% |
| Costo por quintal Seguridad industrial | \$0.01 | 1.1% | \$0.01 | 1.0% |
| Costo por quintal Seguros | \$0.01 | 0.9% | \$0.01 | 0.5% |
| Costo por quintal Otros gastos indirectos | \$0.03 | 2.4% | \$0.02 | 2.0% |
| Costo por quintal | \$1.17 | | \$1.08 | |
| Quintales producidos | 1,576,433.06 | | 1,745,910.19 | |

Aspectos Operativos Destacados

LA PRODUCCIÓN DE 2021, CERRO CON UN TOTAL DE **1,745,910.19 QQ**, LO QUE REPRESENTA UN 8% DE INCREMENTO DE 2020.



| Línea de producción | 2020 | % | 2021 | % |
|------------------------|---------------------|-----|---------------------|-----|
| Extruder | 134917.27 | 9% | 159455.27 | 9% |
| Harina Aves | 186207.1 | 12% | 218498.1 | 13% |
| Harina Ganado | 555693.41 | 35% | 589640 | 34% |
| Peletizado | 615497.28 | 39% | 696177.82 | 40% |
| Harina Ganado Planta B | 84118 | 5% | 82139 | 5% |
| TOTAL | 1,576,433.06 | | 1,745,910.19 | |

MANTENIMIENTO

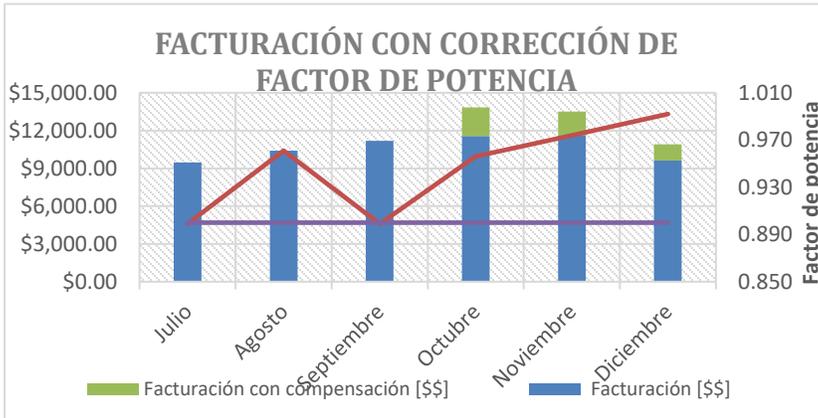
LAS ESTRATEGIAS ENFOCADAS EN 2021 SE BASAN EN LOS INDICADORES DE DISPONIBILIDAD, ASÍ MISMO EN UN PLANTEAMIENTO DE GESTIÓN A TRAVÉS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, RENOVACIÓN, MEJORA, ORDENAMIENTO, AUTOMATIZACIÓN Y CALIDAD DE ENERGÍA.

ALGUNOS PUNTOS IMPORTANTES DESARROLLADOS DURANTE 2021 FUERON:

- CORRECCIÓN DE FACTOR DE POTENCIA DE GRANJA SANTA FE.

EL PROYECTO CONSISTIÓ EN LA COMPENSACIÓN DE REACTIVOS DE LAS SUBESTACIONES DE GRANJA, CON LA INSTALACIÓN DE UN BANCO DE CAPACITORES DE 80 KVAR Y UN BANCO DE CAPACITORES DE 5 KVAR EN EL CIRCUITO DE LAVADORA DE JAVAS.

| No | Inversión del proyecto | Meses implementados | Ahorro total por implementación |
|----|------------------------|---------------------|---------------------------------|
| 1 | \$ 7,583.30 | 3 | \$ 5,486.38 |



- CORRECCIÓN DE FACTOR DE POTENCIA DE EXTRUSADO.

EL PROYECTO CONSISTIÓ EN LA IMPLEMENTACIÓN DE BANCOS DE CAPACITORES DE 50 KVAR PARA EL EXTRUSOR #1 Y 60 KVAR PARA EL EXTRUSOR #2.

| Equipo | Energía facturada inicial [kWh] | Factor de potencia inicial [-] | Banco de capacitores [kVAR] | Energía facturada actual [kVAR] | Factor de potencia actual [-] | Ahorro por Energía no demandada mensual [USD\$] |
|-------------|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|---|
| Extruder #1 | \$ 2,699.42 | 0.69 | 50 | \$ 1,929.33 | 0.99 | \$ 770.09 |
| Extruder #2 | \$ 2,891.09 | 0.64 | 60 | \$ 2,524.13 | 1.00 | \$ 366.96 |

| Equipo | Inversión de proyecto | Meses de implementación | Ahorro mensual acumulado |
|-------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| Extruder #1 | \$ 2,289.2 | 3 | \$ 2,310.26 |
| Extruder #2 | \$ 2,576.83 | 6 | \$ 5,280.00 |

- REGULACIÓN DE CONSUMO DE GAS EN SECADORA DE EXTRUDER.

EL PROYECTO CONSISTIÓ EN LA INSTALACIÓN DE UN VARIADOR DE FRECUENCIA PARA EL MOTOR DEL VENTILADOR DE LA SECADORA DE EXTRUDER, ESTO DEBIDO A QUE SE REALIZARON ANÁLISIS Y SE TENÍA UN EXCEDENTE DE VIENTO EN EL ÁREA Y RESTABA EFICIENCIA DE LA FLAMA.

| No | Inversión del proyecto | Meses implementados | Ahorro mensual por implementación |
|----|------------------------|---------------------|-----------------------------------|
| 1 | \$ 4,372.36 | 2 | \$ 649.34 |

- ESTANDARIZACIÓN DE LA DOSIFICACIÓN DE MELAZA, POR MEDIDORES DE FLUJO DE PISTÓN OSCILANTE.

SE REALIZÓ ESTANDARIZACIÓN DE MEDIDORES PARA MELAZA EN LA CUAL EL SISTEMA ERA INESTABLE Y EL PROCESO DE CALIBRACIÓN RESTABA EN LA DISPONIBILIDAD DE LA PRODUCCIÓN.

| Parámetros obtenidos con medidor de flujo de disco nutante | | Parámetros obtenidos con medidor de flujo de pistón oscilante | |
|--|--------------|---|------------|
| Tiempo por aforo. | 5 minutos | Tiempo por aforo. | 2 minutos |
| Flujo del medidor. | 100 lb/min | Flujo del medidor. | 140 lb/min |
| Aforos ejecutados para calibración. | 6 a 8 aforos | Aforos ejecutados para calibración. | 3 aforos |
| Máximo error permitido. | ± 1.0 % | Máximo error permitido. | ± 1.0 % |

| Aforos con medidor de disco nutante | | | | |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|-------|------------------|
| ID | Libras programadas | Libras dosificadas | Error | Factor de Escala |
| 1 | 100 | 101 | 1.0% | 0.58059 |
| 2 | 100 | 98.7 | -1.3% | 0.58059 |
| 3 | 100 | 100.5 | 0.5% | 0.58059 |
| 4 | 100 | 101.4 | 1.4% | 0.58059 |
| 5 | 100 | 99.8 | -0.2% | 0.5820 |
| 6 | 100 | 99.4 | -0.6% | 0.5820 |
| 7 | 100 | 100.9 | 0.9% | 0.5820 |

| Aforos con medidor de pistón oscilante | | | | |
|--|--------------------|--------------------|-------|------------------|
| ID | Libras programadas | Libras dosificadas | Error | Factor de Escala |
| 1 | 100 | 100.4 | 0.4% | 0.5300 |
| 2 | 100 | 99.8 | -0.2% | 0.5300 |
| 3 | 100 | 99.7 | -0.3% | 0.5300 |



Ilustración 1 Medidor de flujo de melaza de disco nutante.



Ilustración 2 Medidor de flujo de melaza de pistón oscilante.

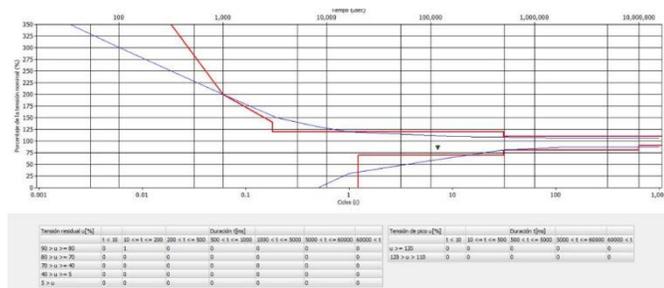
ASPECTOS OPERATIVOS DESTACADOS

DURANTE 2021 MANTENIMIENTO COMO PROCESO DE APOYO ENFOCO LOS ESFUERZOS EN ESTRATEGIAS DE CARÁCTER PREVENTIVO, CORRECTIVO PROGRAMADO Y MEJORAS CON LA FINALIDAD DE GARANTIZAR LA DISPONIBILIDAD DE CADA UNO DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS. EL INDICADOR DE DISPONIBILIDAD NOS DICE CUANTO SE OCUPA DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO NO PROGRAMADO DEL TIEMPO EFECTIVO DE OPERACIÓN.

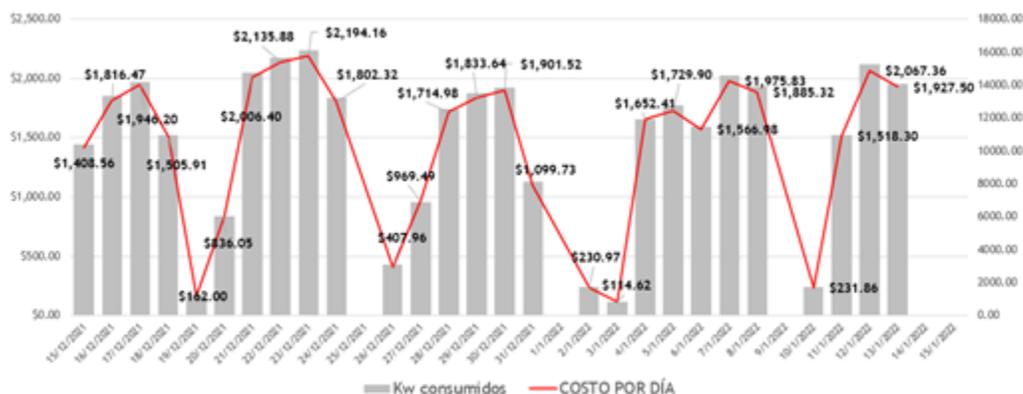


| ÁREA | DISPONIBILIDAD |
|------------------|----------------|
| Ganado A | 88.46% |
| Formulación Aves | 90.61% |
| Peletizado | 93.06% |
| Extrusado | 91.94% |
| Planta Ganado B | 92.41% |
| PROMEDIO | 91.30% |

DENTRO DEL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y ENFOCADO EN EL AHORRO ENERGÉTICO, LA EMPRESA ADQUIRIÓ UN ANALIZADOR DE REDES, EL CUAL NOS PERMITE VERIFICAR EL COMPORTAMIENTO DE NUESTROS EQUIPOS DESDE LA PARTE ELÉCTRICA Y ES EL QUE DA LA PAUTA A INVERSIONES ESTRATÉGICAS LOS CUALES EN EL 2021 YA GENERARON IMPACTO DE AHORRO CON LA INSTALACIÓN DE BANCOS DE CAPACITORES DE LOS MOTORES DE MAYOR CONSUMO.



ANTE EL ESCENARIO DEL ALZA DE COSTOS A NIVEL ENERGETICO, SE HA IMPLEMENTADO CONTROLES DE CONSUMO DE ENERGÍA DIARIO EN BASE AL REQUERIMIENTO DE FABRICACIÓN DE CONCENTRADO PARA DETERMINAR LAS OPORTUNIDADES DE MEJORA DENTRO DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS EN CONJUNTO CON PRODUCCIÓN.

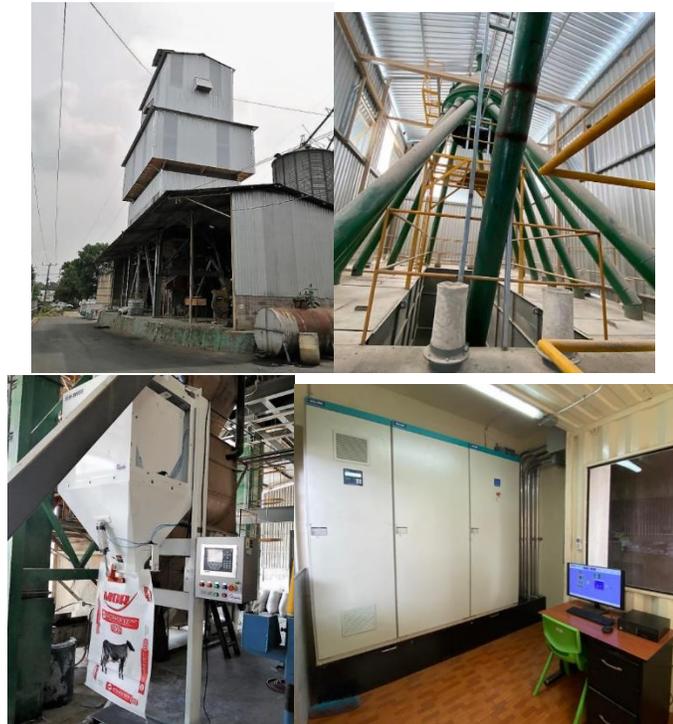


INGENIERÍA

EL DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA DURANTE EL 2021 DESARROLLO PROYECTOS DE MEJORA PARA LA ORGANIZACIÓN, LOS CUALES HAN SIDO ENFOCADOS EN SU MAYORÍA PARA OPTIMIZAR LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS.

ALGUNOS PROYECTOS CLAVES EN DESARROLLO FUERON LOS SIGUIENTES:

- PLANTA DE GANADO B- ETAPA 2.

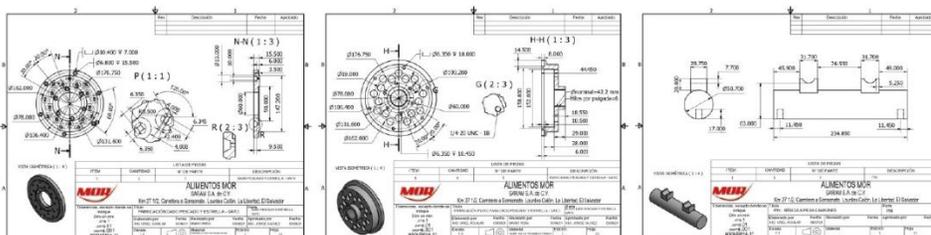


- REPARACIÓN DE BÁSCULA PESA CAMIONES



REPARACIÓN DE SISTEMA MECÁNICO Y SECTOR SUR DE FOSA DE BÁSCULA PESA CAMIONES.

- DISEÑO DE PIEZAS MECÁNICAS PARA DOCUMENTACIÓN EN SOFTWARES CAD



- AUMENTO DE CAPACIDAD DE TANQUES DE GLP.



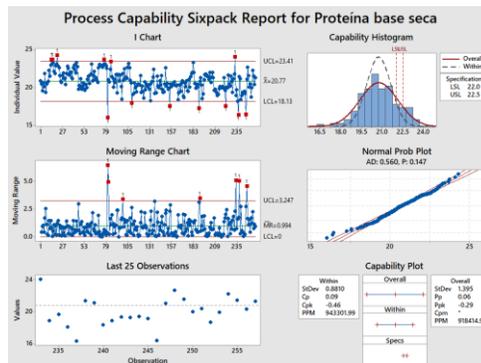
- SISTEMA DE DOSIFICACIÓN DE SEBO PARA EXTRUSADO.
- DESPACHO DE ALIMENTO A GRANEL – GANADO A
- SISTEMA DE ARRANQUE DE EXTRUDER 2.

ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

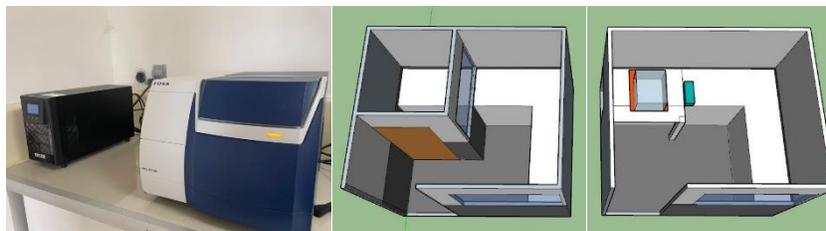
LA CALIDAD HA SIDO UNO DE LOS FACTORES MÁS IMPORTANTES DE TRABAJO DURANTE 2021, EL GARANTIZAR LA INOCUIDAD, CONSISTENCIA Y VALORES NUTRICIONALES ES EL COMPROMISO DEL DEPARTAMENTO. PARA ELLO SE REALIZARON INVERSIONES Y DESARROLLO DE METODOLOGÍAS SISTEMATICAS QUE PERMITAN CONTROLAR LOS PROCESOS DESDE LAS MATERIAS PRIMAS HASTA LA ENTREGA DE PRODUCTO TERMINADO AL CLIENTE.

ALGUNOS HITOS CLAVE DE DESARROLLO FUERON LOS SIGUIENTES:

- ESTABLECIMIENTO DE CONTROLES DIGITALES PARA ANÁLISIS DE VARIABLES CRÍTICAS DE CONTROL EN LA PLANTA DE PRODUCCIÓN.
- INSTALACIÓN DE TERMOMETROS E HIGROMETROS PARA ANALIZAR Y CONTROLAR VARIABLES CRITICAS DE PRODUCTO EN PROCESO Y ALMACENAJE.



- EMPODERAMIENTO AL EQUIPO DE PRODUCCIÓN PARA INSPECCIÓN DE VARIABLES CRÍTICAS DEL PROCESO (TEMPERATURA, COSTURA Y TEXTURA).
- ADQUISICIÓN DE EQUIPO NIRS, QUE PERMITE GARANTIZAR LOS PARAMETROS NUTRICIONALES DE LA MATERIA PRIMA Y EL PRODUCTO TERMINADO.



- DESARROLLO DE BITÁCORAS PARA EL ANÁLISIS DE RESULTADOS BROMATOLÓGICOS.

GESTION DEL TALENTO HUMANO

EN ESTE AÑO CONTINUAMOS DANDOLE SEGUIMIENTO AL PROTOCOLO DE BIOSEGURIDAD PREVENIR EL CONTAGIO CONTRA EL COVID ENTRE LOS COLABORADORES SE IMPLEMENTÓ EL PROTOCOLO DE BIOSEGURIDAD Y ALGUNAS MEDIDAS ADICIONALES LO QUE SIGNIFICÓ UNA INVERSIÓN DE LA EMPRESA EN SU PERSONAL,

- ✓ PERSONAL MEDICO (ENFERMERO CONTRATADO PARA EL SEGUIMIENTO DE LA SALUD DE TODOS LOS COLABORADORES
- ✓ DESINFECCIÓN PERIÓDICA DE INSTALACIONES
- ✓ PRUEBAS DE ANTÍGENOS GRATIS PARA LOS COLABORADORES EN CASO DE SOSPECHA DE COVID
- ✓ CAMPAÑA PARA INCENTIVAR LA VACUNACIÓN DEL PERSONAL LOGRANDO QUE EL 100% DEL PERSONAL ESTUVIERA VACUNADO CON LAS PRIMERAS 2 DÓSIS EN SEPTIEMBRE 2021



EN ESTE AÑO EL TIEMPO DE PANDEMIA LIMITÓ LA POSIBILIDAD DE CAPACITACIONES PRESENCIALES, PERO ESO NO IMPOSIBILITÓ EL CAPACITAR A NUESTROS COLABORADORES INNOVANDO CON EL CONCEPTO DE LAS CAPACITACIONES VIRTUALES; BAJO ESTE MARCO, ESTE AÑO SE CUMPLIERON EN TOTAL 1,248 HORAS DE CAPACITACIÓN RECIBIDAS

| | | | |
|---|-----------------|---------------------------------|--------------|
| TOTAL COSTO REAL DE CAPACITACIONES | \$10,158 | TOTAL DE HORAS RECIBIDAS | 1,248 |
|---|-----------------|---------------------------------|--------------|

EN EL 2021, SE TUVO UN PROGRAMA DE CAPACITACIONES, UTILIZANDO ESTRATÉGICAMENTE EL BENEFICIO DEL INSAFORP

MANEJANDO LAS MEDIDAS DE PREVENCIÓN DEL COVID-19 SE REALIZARON ACCIONES PARA APOYAR A LOS COLABORADORES Y SINTIERAN EL RESPALDO QUE COMO EMPRESA SE LES DA ANTE LA SITUACIÓN ATÍPICA QUE ESTAMOS PASANDO.

- CELEBRACIÓN DEL DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER (MARZO)
- CONMEMORACIÓN DEL DÍA DE LA MADRE CON OBSEQUIO A CADA MAMÁ MOR
- CELEBRACIÓN DEL DÍA DEL PADRE CON UNA MISA DE ACCIÓN DE GRACIAS
- CAMPAÑA "HAGAMOS PATRIA Y VACUNÉMONOS" EN SEPTIEMBRE (RIFA DE TV PARA LOS VACUNADOS)
- EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO EN LINEA EN CADA SEMESTRE (JUNIO, DICIEMBRE).
- EN OCTUBRE SE REALIZÓ UNA CAMPAÑA DE CONCIENTIZACIÓN DE PREVENCIÓN DEL CÁNCER DE SENO Y SE RIFARON ESTUDIOS DE ULTRASONOGRAFÍAS DE MAMAS





SEGURIDAD INDUSTRIAL

ESTE AÑO SE TRABAJÓ EN FORTALECER EL SISTEMA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL CON LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES:

- CAPACITACIÓN MANEJO Y MANIPULACIÓN DE COMBUSTIBLES (10-02-2021)
- CAPACITACIÓN MANEJO DE GAS GLP (13-02-21)
- CHARLAS DE PREVENCIÓN DE COVID-19 IMPARTIDAS POR EL ISSS (17-03-2021)
- ACTUALIZACIÓN DE MATRIZ DE RIESGOS
- ESTUDIOS DE HIGIENE Y SALUD OCUPACIONAL
- CAMPAÑA DE SALUD CON EL ISSS (06-04-2021)
- ESTUDIOS DE TRABAJO (06-04-2021)
- SEÑALIZACIÓN DE LOS EXTINTORES EN TODA LA PLANTA (07-06-2021)
- CAPACITACIÓN DE USO DE MONTACARGAS
- PRACTICA DE USO DE EXTINTORES
- CHARLAS IMPARTIDAS A TODO EL PERSONAL DE SARAM (PLANTA Y GRANJAS)



INFORMÁTICA

EN INFORMÁTICA SE DESARROLLARON SISTEMAS ENFOCADOS A MEDICION DE RENDIMIENTO PRODUCTIVO, ANALISIS DE CALIDAD, SEGUIMIENTO A VENTAS CON EL OBJETIVO DE FACILITAR AL USUARIO INFORMACION INTEGRADA PARA LA TOMA DE DECISIONES

DESARROLLO

- ✓ BITACORA FORMULACION GANADO
- ✓ BITACORA PELETIZADO
- ✓ BITACORA EMPAQUE AVES
- ✓ SISTEMA DE CALIDAD (LABORATORIO FISICO)
- ✓ INTEGRACION DE FYLAX Y CAPTURA DE HUMEDAD EN BITACORA FORMULACION AVES
- ✓ TOMA DE MUESTRA DE TEMPERATURA DE PT PARA BPT

- ✓ REPORTE GENERAL DE BITACORAS
- ✓ CONTROL DE TEMPERATURAS Y HUMEDADES EN PLANTA Y BODEGA MP
- ✓ DESARROLLO DE SCRIPT PARA LECTURA Y ESCRITURA DE DATOS DE SISTEMA DE PESAJE "PLANTA B"
- ✓ INGRESO DE PRODUCTO NO CONFORME EN BODEGA DE PRODUCTO TERMINADO
- ✓ SISTEMA DE PESAJE POR EJE EN BASCULA PRINCIPAL (PERIODO DE REPARACION)
- ✓ ACTUALIZACION A SISTEMA DE MANTENIMIENTO
- ✓ INTEGRACION DE BRILL CON ADEMPIERE
- ✓ ACTUALIZACION A SISTEMA DE MP: RECEPCIONES DE OTRAS BODEGAS
- ✓ INDICADORES DE COMPRAS
- ✓ NIVEL DE PRECIO SUGERIDO MASCOTAS Y PECUARIO
- ✓ DASHBOARD DE NIVEL DE PRECIO SUGERIDO HISTORICO
- ✓ INDEPENDIZAR LISTA DE PRECIOS PECUARIO Y MASCOTAS
- ✓ REPORTE DE INTEGRACION DE INFORMACION DE BITACORAS Y CALIDAD LABORATORIO FISICO
- ✓ ACTUALIZACION EN SISTEMA DE SUMINISTROS PRODUCTO PROCESO
- ✓ ACTUALIZACION DE SISTEMA DESPACHO EN LÍNEA
- ✓ REPORTE DE INTEGRACION DE INFORMACION DESPACHO Y FACTURACION
- ✓ DESCUENTO DE FLETE AUTOMATICO EN MASCOTA Y PROMOCIONES A ESCALA

INFRAESTRUCTURA

- ✓ ENLACE DE DATOS Y AMPLIACIÓN DE RED INALÁMBRICA EN PROYECTO DE SISTEMA DE PESAJE PARA PLANTA DE GANADO B
- ✓ AUMENTO DE CAPACIDADES DE MEMORIA RAM DE SERVIDORES FÍSICOS PARA PROYECTOS DE PLANTA B, BITÁCORAS Y NUEVAS IMPLEMENTACIONES.
- ✓ APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO EN PROYECTO DE MANTENIMIENTO DE BASCULA PESA CAMIONES (CONEXIONES, COMPUTADORAS, APLICACIONES Y PRUEBAS).
- ✓ INTEGRACIÓN DE SISTEMA DE CONTROL DE PESOS TLN CON BASCULA DE PASO.
- ✓ MEJORAS Y CAMBIOS EN EQUIPOS ANTIGUOS Y OTRAS SUSTITUCIONES COMO TABLETS (PRODUCCIÓN Y LOGISTICA), COMPUTADORAS (BODEGA MP Y SUBPRODUCTOS, BASCULA, TALLERES DE MANTENIMIENTO, INGENIERÍA, LABORATORIO FISICO Y LABORATORIO. QUIMICO) Y OTROS DISPOSITIVOS.
- ✓ APOYO EN LA ACTUALIZACIÓN Y MIGRACIÓN DE SISTEMA DE CALIDAD NIR, CAMBIO DE COMPUTADORA CON MEJORAS DE RENDIMIENTO HASTA LA INSTALACIÓN DEL NUEVO EQUIPO DE MEDICIONES.
- ✓ CAMBIOS DE SISTEMAS OPERATIVOS OBSOLETOS
- ✓ MIGRACIÓN DE SISTEMAS OPERATIVOS OBSOLETOS DE SERVIDORES JUNTO A LA INTEGRACIÓN DE BASES DE DATOS Y VERSIONES DE APLICACIONES (PRODUCCIÓN, RRHH Y GRANJAS)
- ✓ GESTIÓN IMPORTANTE EN MODIFICACIONES DE CONTRATO CON SERVICIOS DE IMPRESIÓN Y OTROS AGREGADOS (PRODUCCIÓN, RRHH, COMPRAS Y MERCADEO).
- ✓ GESTIÓN PARA CAMBIO DE PARTNER DE LICENCIAMIENTO DE O365.
- ✓ CAMBIO EN TARJETA DE COMUNICACIÓN DE AUTOBACTH AVES INCREMENTANDO EL TIEMPO DE VIDA ÚTIL
- ✓ INTEGRACION DE MARCADORES EN UN MISMO SERVIDOR
- ✓ SE ATENDIERON 1623 CASOS DE SOPORTE TÉCNICO
- ✓ SE REALIZARON 515 MANTENIMIENTOS DE EQUIPO INFORMÁTICO

BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

LA JUNTA DIRECTIVA SE RENOVÓ EN FEBRERO DEL 2021 CONTANDO CON 5 DIRECTORES EXTERNOS DE LOS 8 QUE COMPONEN LA MISMA.

LA DIRECTIVA HA SESIONADO UNA VEZ AL MES DE FORMA REPORTANDO PUNTUALMENTE.

UNIDAD DE CUMPLIMIENTO

EN UN CONTEXTO DE PANDEMIA MUNDIAL, LA JUNTA DIRECTIVA, MANTIENE SU COMPROMISO DE CUMPLIMIENTO CONSTANTE RESPECTO A LA APLICACIÓN DE LAS DISPOSICIONES NACIONALES E INTERNACIONES EN MATERIA DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO Y ACTIVOS, Y FINANCIAMIENTO AL TERRORISMO, ASÍ COMO DE LAS POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS INTERNOS EMITIDOS POR LA OFICIALÍA DE CUMPLIMIENTO.

CON EL PROPÓSITO DE FORTALECER LOS MECANISMOS DE PREVENCIÓN, CONTROL Y MITIGACIÓN DE RIESGOS DE LAVADO DE DINERO, Y ASÍ EVITAR QUE LA EMPRESA SEA UTILIZADA COMO UN MEDIO PARA LA REALIZACIÓN DE OPERACIONES ILÍCITAS; SE DESARROLLARON DIFERENTES ACTIVIDADES DURANTE EL PERIODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2021, ENTRE LAS CUALES SE DESTACAN:

- SE DIO RESPUESTA, EN TIEMPO Y EN FORMA, A TODO REQUERIMIENTO DE INFORMACIÓN SOLICITADO POR LAS DIFERENTES INSTITUCIONES QUE POSEEN DICHA FACULTAD, DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO A LA NORMATIVA NACIONAL.
- A LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FINANCIERA SE REMITIERON LOS REPORTES DE TRANSACCIONES REGULADAS QUE CUMPLEN CON EL UMBRAL ESTABLECIDO EN EL ART. 9 DE LA LEY CONTRA EL LAVADO DE DINERO Y ACTIVOS, SEGÚN EL SIGUIENTE DETALLE:

| TRANSACCIONES REPORTADAS | REPORTES UIF |
|--------------------------|-----------------------|
| 6,908 TRANSACCIONES | 584 REPORTES ENVIADOS |

- SE LOGRÓ CAPACITAR AL PERSONAL SOBRE ASPECTOS DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO Y FINANCIAMIENTO AL TERRORISMO, CON EL OBJETIVO DE FORTALECER LAS POLÍTICAS INTERNAS EN LAS DIFERENTES ÁREAS QUE CONFORMAN LA EMPRESA. ASIMISMO, SE IMPLEMENTÓ EL DESARROLLO DE PRUEBAS DE FORMA VIRTUAL.

DE ESTA FORMA, LA OFICIALÍA DE CUMPLIMIENTO DURANTE ESTE PERÍODO EJECUTÓ EL PLAN DE TRABAJO Y PLAN DE CAPACITACIONES EN MATERIA DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO Y FINANCIAMIENTO AL TERRORISMO; ASÍ COMO EL CUMPLIMIENTO DE LOS PROCESOS INTERNOS CONFORME A LAS NORMATIVAS NACIONALES Y BUENAS PRÁCTICAS INTERNACIONALES.

ENTRE LOS RETOS PARA EL AÑO 2022, SE ENCUENTRA FORTALECER SISTEMÁTICAMENTE LOS CONTROLES INTERNOS Y PROCESOS ESTABLECIDOS EN MATERIA DE PREVENCIÓN, ASÍ COMO LA ACTUALIZACIÓN DE UN SISTEMA DE MONITOREO SIEMPRE DESDE LA PERSPECTIVA DEL ENFOQUE BASADO EN RIESGOS DE LAVADO DE DINERO; TODO ELLO DE ACUERDO A LAS NUEVAS EXIGENCIAS NORMATIVAS NACIONALES Y A EXIGENCIAS DERIVADAS DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE DELINCUENCIA, CORRUPCIÓN Y FACTORES ECONÓMICOS A NIVEL MUNDIAL.

SEGUIMIENTO DE PERMISOS DE FUNCIONAMIENTO

POR MEDIO DE LA UNIDAD DE CUMPLIMIENTO DURANTE EL AÑO 2021 SE PRESENTARON INFORMES Y SE GESTIONARON PERMISOS ANTE DIVERSAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES TALES COMO: MARN,

ANDA, SIGET, MINEC, MTPS, MINSAL, MAG, ENTRE OTRAS; CON ELLO SE BUSCA QUE LA EMPRESA CUMPLA CON LOS REQUERIMIENTOS LEGALES DE FUNCIONAMIENTO A NIVEL NACIONAL. ASIMISMO, DURANTE EL AÑO 2021 SE OBTUVO NUEVAMENTE EL CERTIFICADO DE BUENAS PRÁCTICAS DE MANUFACTURA, UN LOGRO SIGNIFICATIVO Y CON ELLO SE CONFIRMA EL COMPROMISO DE LA EMPRESA CON SUS CLIENTES.

AUDITORÍA INTERNA

AUDITORÍA DE PROCESOS

DURANTE EL 2021 SE TRABAJÓ EN UN PLAN DE AUDITORÍA DE PROCESOS, EL CUAL TIENE COMO OBJETIVO DOTAR A LA ORGANIZACIÓN DE UN CONTROL GENERAL SOBRE LOS PROCESOS Y ACTIVIDADES CRÍTICAS, DEL FUNCIONAMIENTO DE LA EMPRESA, CON LA FINALIDAD DE GARANTIZAR QUE LA GESTIÓN SEA EFICIENTE, EFICAZ, PARA ALCANZAR LA PRODUCTIVIDAD PLANEADA. SE TRABAJÓ EN LAS SIGUIENTES FUNCIONES:

1. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS: SE TIENE COMO OBJETIVO QUE LAS GESTIONES QUE SE REALIZAN EN LA EMPRESA, SEAN EN BASE A LOS RIESGOS INHERENTES A LA INDUSTRIA EN LA QUE SE ENCUENTRA. SE HA INICIADO EN LA PLANTA UN LISTADO DE ESTOS RIESGOS, UN CUESTIONARIO DE CONTROL PARA VERIFICAR LA GESTIÓN EN LOS PROCESOS.
2. ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS ABC: SE HA INICIADO JUNTO A GERENCIA DE PRODUCCIÓN UN MODELO DE SISTEMA DE COSTOS ABC, TOMANDO COMO MODELO EL PRECARNOL PELETIZADO BOLSA.

AUDITORÍA DE RUTAS

DURANTE EL AÑO 2021, SE REALIZÓ SEGUIMIENTO Y MONITOREO DE LOS VEHÍCULOS DE SARAM S.A DE C.V Y VEHÍCULOS SUBCONTRATADOS DE TRANSPORTE DE MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS TERMINADOS POR MEDIO DE LA HERRAMIENTA DE GPS, CON EL OBJETIVO DE VERIFICAR EL CUMPLIMIENTO DE RUTAS, VISITAS A CLIENTES, CUMPLIMIENTO DE HORARIOS DE TRABAJO, DESVÍO DE RUTAS, ENTRE OTROS.

SE ELABORARON DIVERSOS REPORTES E INDICADORES DIARIOS, SEMANALES Y MENSUALES, SEGÚN EL REQUERIMIENTO DE CADA JEFE Y GERENTE DE ÁREA.

AUDITORÍA SOBRE DESPACHOS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y RECEPCIÓN DE MATERIA PRIMA

CONTROL FÍSICO Y DE DOCUMENTACIÓN DE ENTRADAS Y SALIDAS DE MATERIA PRIMA Y PRODUCTO TERMINADO, DURANTE EL PERIODO DE REPARACIÓN DE LA BÁSCULA EN EL PERIODO DE MAYO A AGOSTO 2021.

CONCIENCIA SOCIAL EMPRESARIAL

CONTINUAMOS APOYANDO EL PROGRAMA **CORAZONES VOLUNTARIOS** CONFORMADO POR COLABORADORES DE SARAM INTERESADOS EN EL BIENESTAR DE LOS MAS NECESITADOS ESPECIALMENTE LAS NECESIDADES DE ALGUNOS COLABORADORES,

REALIZAMOS ACTIVIDADES EN LA EMPRESA PARA RECOLECTAR VÍVERES Y ARTÍCULOS DE PRIMERA NECESIDAD

CORAZONES VOLUNTARIOS



RESULTADOS FINANCIEROS

A CONTINUACION PRESENTAMOS LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 2021, PIDIENDOLE A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS QUE SE PRESTEN A APROBAR DICHOS ESTADOS

A la Junta Directiva y
A los Accionistas de
SARAM, S.A. DE C.V.

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la sociedad **SARAM, S. A. de C.V.**, los cuales comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas a los estados financieros y un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de **SARAM, S. A. de C. V.** al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Bases para la Opinión

Hemos realizado la auditoría de acuerdo a Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestra responsabilidad bajo esta norma se describe con más detalle en la sección de responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la sociedad **SARAM, S.A. de C.V.** de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética para Contadores Públicos emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Ética (IESBA), y hemos cumplido con nuestras responsabilidades éticas en conformidad con estos requisitos.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente para proporcionar una base razonable para nuestra opinión.

Énfasis

Sin modificar nuestra opinión llamamos la atención que en nota No. 8 a los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 se informó que SARAM, S.A. DE C.V. reconoció que sus inversiones accionarias que posee en la sociedad Elsys Cake, S. A. de C.V., por razones atribuibles a la situación generada por la COVID 19, sufrieron un deterioro de \$299,714.00. La administración de la sociedad SARAM, S.A. DE C.V. adoptó la política de reconocer dicho deterioro en un periodo de cuatro años. En el estado de resultados del ejercicio económico de 2020 informamos que se amortizo la primera cuarta parte por la suma de \$ 74,928.50. En el presente ejercicio se aplicó la segunda cuarta parte de amortización de la operación relacionada.

Negocio en Marcha

Los Estados financieros de la Compañía han sido preparados utilizando las bases contables de negocio en marcha. El uso de estas bases contables es apropiado a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Compañía o detener las operaciones o no tiene otra alternativa realista más que hacerlo. Como parte de nuestra auditoria de los estados financieros, hemos concluido que el uso de las bases contables de negocio en marcha por parte de la administración, en la preparación de los Estados Financieros de la compañía es apropiado.

La administración no ha identificado una incertidumbre material que pueda dar lugar a una duda significativa sobre la capacidad de la entidad de continuar como un negocio en marcha, y por consiguiente no se revela en los estados financieros. Con base a nuestra auditoria de los estados financieros, tampoco hemos identificado dicha incertidumbre material. Sin embargo, ni la administración ni el auditor pueden garantizar la capacidad de la compañía de seguir como negocio en marcha

Responsabilidades de la administración y los encargados de gobierno en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), así como del control interno que la administración de la entidad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores importantes debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de evaluar la capacidad de la entidad para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados, salvo que la administración se proponga liquidar la empresa o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo. Los encargados del gobierno son responsables de supervisar el proceso de presentación de los informes financieros de la Sociedad.

Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros como un todo están libres de errores materiales, ya sea por fraude o por error, y emitir nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es garantía de que una auditoría realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría (NIA)



siempre va a detectar errores materiales cuando existan. Equivocaciones pueden surgir por fraude o error y se considera material si, individualmente o en conjunto, puede esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de los estados financieros.

Benjamín Wilfrido Navarrete y Compañía
Inscripción N° 1089
Auditores Externos



Lic. Juan Benjamín Navarrete
Inscripción N° 745
Socio



San Salvador, 17 de Febrero de 2022

SARAM, S.A. DE C.V.
EMPRESA SALVADOREÑA
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
EXPRESADO EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA

| ACTIVOS | | 2021 | 2020 |
|--|---------|---------------|---------------|
| ACTIVO CORRIENTE | | | |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo | Nota 3 | 3,994,179.47 | 1,264,292.99 |
| Inversiones Financieras a Corto Plazo | Nota 8 | 245,663.99 | 321,106.17 |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar | Nota 4 | 2,134,200.91 | 2,329,105.91 |
| Inventarios | Nota 5 | 5,534,505.19 | 5,065,263.22 |
| Pagos Anticipados | Nota 6 | 252,234.96 | 277,127.21 |
| | | 12,160,784.52 | 9,256,895.50 |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | |
| Propiedad, Planta y Equipo (neto) | Nota 7 | 10,039,388.06 | 10,015,394.54 |
| Activo Biologico | Nota 7 | 14,161.70 | 6,146.90 |
| Intangibles | Nota 7 | 8,853.51 | 17,338.65 |
| Proyectos en Proceso | Nota 9 | 625,339.34 | 651,052.38 |
| | | 10,687,742.61 | 10,689,932.47 |
| TOTAL ACTIVO | | 22,848,527.13 | 19,946,827.97 |
| CUENTAS DE RESULTADO DEUDORAS | | | |
| Compras de futuros | | 3,614,981.06 | 4,035,608.85 |
| PASIVOS | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | |
| Deudas Financieras a Corto Plazo | Nota 10 | 8,526,394.63 | 4,393,949.17 |
| Deudas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo | Nota 11 | 1,246,208.34 | 2,553,560.77 |
| Beneficios a Empleados a Corto Plazo | | 45,492.33 | 39,038.54 |
| Impuestos por Pagar | | 470,158.73 | 608,628.22 |
| Dividendos por Pagar | | 183.33 | 183.33 |
| | | 10,288,437.36 | 7,595,360.03 |
| PASIVO NO CORRIENTE | | | |
| Deudas Financieras a Largo Plazo | Nota 10 | 5,420,000.00 | 5,195,000.00 |
| Provisiones y Otros Pasivos a Largo Plazo | Nota 12 | 174,715.41 | 174,715.41 |
| | | 5,594,715.41 | 5,369,715.41 |
| | | 15,883,152.77 | 12,965,075.44 |
| PATRIMONIO | | | |
| Capital Social | Nota 13 | 3,150,000.00 | 3,150,000.00 |
| Reservas | | 630,000.00 | 630,000.00 |
| Resultados Acumulados | | 2,229,494.61 | 2,122,995.86 |
| Resultados del Ejercicio | | 639,871.83 | 762,748.75 |
| Ajustes y Efectos por Valuacion y Cambio de Valor | | 316,007.92 | 316,007.92 |
| | | 6,965,374.36 | 6,981,752.53 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | | 22,848,527.13 | 19,946,827.97 |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | | | |
| Compras de futuros | | 3,614,981.06 | 4,035,608.85 |


 Lic. Rolando Arturo Duarte Schlageter
 Representante Legal




 Lic. Daisy Yanira Pérez de Sandoval
 Contador General
CONTADOR
DAISY YANIRA PEREZ DE SANDOVAL
INSCRIPCIÓN No. 4118
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR


 Benjamin Wilfrido Navarrete y Cia
 Auditor Externo

SARAM, S.A. DE C.V.
 Empresa Salvadoreña
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
 POR LOS EJERCICIOS FINALIZADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de America)

| | | 2021 | 2020 |
|---|---------|---------------|---------------|
| INGRESOS | | | |
| Ventas | Nota 14 | 41,288,626.36 | 32,705,964.15 |
| Costo de Venta | Nota 14 | 35,410,109.05 | 26,428,360.57 |
| Utilidad bruta | | 5,878,517.31 | 6,277,603.58 |
| GASTOS DE OPERACION | | | |
| | Nota 15 | | |
| Administración | | 238,177.55 | 225,601.06 |
| Gerencia Financiera | | 265,048.97 | 273,398.85 |
| Auditoria Interna | | 88,916.41 | 77,773.67 |
| Gerencia Ventas y Mercadeo | | 1,628,216.32 | 1,536,420.91 |
| Division Avicola | | 225,463.48 | 218,971.83 |
| Dirección | | 966,615.49 | 1,318,076.93 |
| Cadena de Suministros | | 719,708.77 | 664,056.33 |
| | | 4,132,146.99 | 4,314,299.58 |
| Utilidad de operación | | 1,746,370.32 | 1,963,304.00 |
| GASTOS NO OPERACIONALES | | | |
| Financieros | | 732,594.38 | 636,846.94 |
| Otros Gastos no operacionales | | 82,387.49 | 84,469.45 |
| Utilidad antes de impuesto sobre la renta y reserva | | 931,388.45 | 1,241,987.61 |
| RESERVA LEGAL | | | |
| Utilidad antes de impuesto | | 931,388.45 | 1,241,987.61 |
| IMPUESTO SOBRE LA RENTA | | | |
| CESC GRANDES CONTRIBUYENTES | | 291,516.62 | 431,896.70 |
| | | - | 47,342.16 |
| Utilidad distribuible | | 639,871.83 | 762,748.75 |


 Lic. Rolando Arturo Duarte Schlageter
 Representante Legal


 Lic. Daisy Yanira Pérez de Sandoval
 Contador General

SARAM, S.A. DE C.V.

CONTADOR
 DAISY YANIRA PEREZ DE SANDOVAL
 INSCRIPCIÓN No. 4118
 CVPCPA
 REPUBLICA DE EL SALVADOR



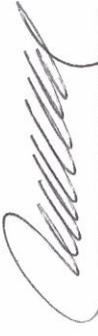

 Benjamin Wilfrido Navarrete y Cia
 Auditores Externos



SARAM, S.A. DE C.V.
 Empresa Salvadoreña

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
 POR LOS EJERCICIOS FINALIZADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

| | Capital Social | Reserva Legal | Utilidades (Pérdidas) de Ejercicios Anteiores | Utilidad del Ejercicio | Ajustes y Efectos por Valuación y Cambio de Valor | Total |
|--|-----------------|---------------|--|---------------------------|---|-----------------|
| Saldos al 31 de Diciembre de 2019 | \$ 3,150,000.00 | \$ 630,000.00 | \$ 1,839,214.38 | \$ 891,296.00 | \$ 316,007.92 | \$ 6,826,518.30 |
| Traslado a Utilidades Acumuladas | | \$ | \$ 891,296.00 | \$ (891,296.00) | | \$ - |
| Distribución de Utilidades | | \$ | \$ (600,000.00) | | | \$ (600,000.00) |
| Ajuste por pago de ISR y CESC | | \$ | \$ (7,514.52) | | | \$ (7,514.52) |
| Reserva Legal 2020 | | \$ | | | | \$ - |
| Utilidad Distribuible del Ejercicio | | | \$ 762,748.75 | | | \$ 762,748.75 |
| Saldos al 31 de Diciembre de 2020 | \$ 3,150,000.00 | \$ 630,000.00 | \$ 2,122,995.86 | \$ 762,748.75 | \$ 316,007.92 | \$ 6,981,752.53 |
| Traslado a Utilidades Acumuladas | | \$ | \$ 762,748.75 | \$ (762,748.75) | | \$ - |
| Distribución de Utilidades | | \$ | \$ (656,250.00) | | | \$ (656,250.00) |
| Reserva Legal 2021 | | \$ | | | | \$ - |
| Utilidad Distribuible del Ejercicio | | | \$ 639,871.83 | | | \$ 639,871.83 |
| Saldos al 31 de Diciembre de 2021 | \$ 3,150,000.00 | \$ 630,000.00 | \$ 2,229,494.61 | \$ 639,871.83 | \$ 316,007.92 | \$ 6,965,374.36 |


 Lic. Rolando Arturo Duarte Schlager
 Representante Legal

SARAM, S.A. DE C.V.


 Lic. Daisy Yanira Pérez de Sandoval
 Contador General

CONTADOR
DAISY YANIRA PEREZ DE SANDOVAL
 INSCRIPCIÓN No. 4118
 CVPCPA
 REPÚBLICA DE EL SALVADOR



Benjamin Wilfrido Navarrete y Cia
 Auditores Externos



SARAM, S.A. DE C.V.
Empresa Salvadoreña
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(Expresado en Dólares de los Estados Unidos de Norte America)

| | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|---|------------------------|------------------------|
| Efectivo Generado por la operación para el período | | |
| Utilidad Neta | \$ 639,871.83 | \$ 762,748.75 |
| Partidas aplicadas a resultados que no afectaron Recursos | | |
| Depreciación y Amortizaciones | \$ 662,460.67 | \$ 789,170.00 |
| Reserva Legal | \$ - | \$ - |
| Ajuste para conciliar la Utilidad de Operación del Ejercicio con el efectivo provisto por actividades de operación: | | |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar | \$ 194,905.00 | \$ (572,617.84) |
| Inventarios | \$ (469,241.97) | \$ (287,119.91) |
| Pagos Anticipados | \$ 24,892.25 | \$ (744.32) |
| Activos Intangibles | \$ - | \$ - |
| Otros Activos | \$ - | \$ - |
| Obligaciones por Pagar a Corto Plazo | \$ 4,132,445.46 | \$ (467,743.03) |
| Deudas Comerciales y otras cuentas por pagar a Corto Plazo | \$ (1,307,352.43) | \$ 924,693.08 |
| Beneficios a los Empleados a Corto Plazo | \$ 6,453.79 | \$ (3,672.29) |
| Provisiones y Otros Pasivos a Largo Plazo | \$ - | \$ - |
| Impuestos por Pagar | \$ (138,469.49) | \$ (11,478.73) |
| Dividendos por Pagar | \$ - | \$ 0.07 |
| EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN | \$ 3,745,965.10 | \$ 1,133,235.78 |
| EFFECTIVO USADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | | |
| (Aumento)Disminución en Bienes Inmuebles | \$ (346,529.32) | \$ (394,561.11) |
| (Aumento) Disminución en Bienes Muebles | \$ (339,454.53) | \$ (129,924.26) |
| (Aumento) Disminución Construcciones en Proceso | \$ 25,713.04 | \$ (158,828.78) |
| (Aumento) Disminución en Inversiones financieras L.P. | \$ - | \$ - |
| (Aumento) Disminución en Inversiones financieras C.P. | \$ 75,442.18 | \$ 74,928.50 |
| (Aumento) Disminución Ajuste a Utilidades | \$ - | \$ - |
| EFFECTIVO APLICADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN | \$ (584,828.63) | \$ (608,385.65) |
| EFFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO | | |
| Deudas Financieras a Largo Plazo | \$ 225,000.00 | \$ 115,187.91 |
| Ajuste por pago de ISR y CESC | \$ - | \$ (7,514.52) |
| Distribución de Utilidades | \$ (656,250.00) | \$ (600,000.00) |
| TOTAL EFECTIVO ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO | \$ (431,250.00) | \$ (492,326.61) |
| AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO | \$ 2,729,886.47 | \$ 32,523.52 |
| EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO | \$ 1,264,292.99 | \$ 1,231,769.47 |
| EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO | \$ 3,994,179.47 | \$ 1,264,292.99 |

Lic. Rolando Arturo Duarte Schlageter
Representante Legal

SARAM, S.A. DE C.V.
INSCRIPCIÓN
No. 1089
CVPCPA

Benjamin Wilfrido Navarrete y Cia
Audidores Externos

Lic. Daisy Yanira Pérez de Sandoval
Contador General

CONTADOR
DAISY YANIRA PEREZ DE SANDOVAL
INSCRIPCIÓN No. 4118
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR



SARAM, S.A. DE C.V.



KM 27 1/2 CARRETERA A SONSONATE,
LOURDES COLÓN, LA LIBERTAD,
EL SALVADOR

PBX: (503)2346-4800

FAX: (503)2346-4802

WWW.MOR.COM.SV

ALIMENTOS MOR

