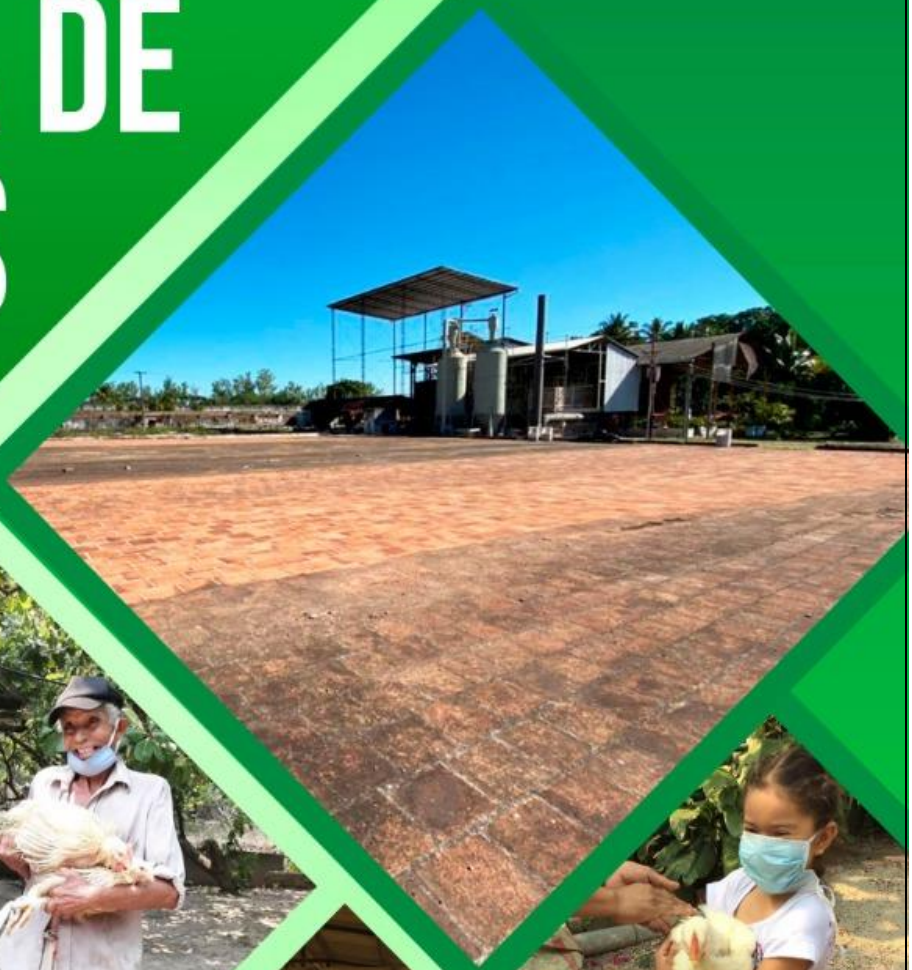
MEMORIA DE LABORES



MOR®

2020

JUNTA DIRECTIVA 2018 - 2021

PRESIDENTE:	LIC. ROLANDO ARTURO DUARTE SCHLAGETER
VICEPRESIDENTE:	ING. JOSE ROBERTO DUARTE SCHLAGETER
SECRETARIA:	LICDA. ANA PATRICIA DUARTE DE MAGAÑA
DIRECTOR PROPIETARIO:	LIC. FEDERICO GUILLERMO AVILA QUEHL

DIRECTORES SUPLENTES

DIRECTOR:	LIC. CARLOS EDUARDO OÑATE MUYSHONDT
DIRECTOR:	ING. VICTOR DAVID VEGA ARGUETA
DIRECTOR:	LIC. JOAQUIN ALFREDO RIVAS BOSCHMA
DIRECTOR:	ING. MAURICIO CABRALES

EQUIPO GERENCIAL SARAM

LIC. ROLANDO ARTURO DUARTE
PRESIDENTE

ING. JOSE ROBERTO DUARTE S.
GERENTE GENERAL

ING. EDUARDO BOLAÑOS
GERENTE COMERCIAL

ING. DOUGLAS CACERES
GERENTE CADENA DE SUMINISTROS

LICDA. MARCELA CRUZ
GERENTE ADMINISTRATIVO

LICDA. KELY DELGADO
GERENTE FINANCIERA

ING. JORGE GÁLVEZ
GERENTE PRODUCCIÓN

LICDA CLAUDIA RODRIGUEZ
GERENTE MERCADEO

ING. ALFREDO GÓMEZ
SUBGERENTE DE NUTRICIÓN

ING. ROBERTO SALOMÉ
GERENTE INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO

ING.RYAN SURIANO
GERENTE AGROPECUARIO

LIC. HECTOR VILLANUEVA
GERENTE CALIDAD

LIC. FERNANDO DELGADO
AUDITOR INTERNO

ESTIMADOS ACCIONISTAS:

EN NOMBRE DE LA JUNTA DIRECTIVA, TENEMOS EL GUSTO DE PRESENTARLES LA MEMORIA DE LABORES DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020.

EL SALVADOR A TRAVÉS DE LOS CASI 200 AÑOS DE EXISTENCIA REPUBLICANA, (PUDIÉRAMOS REMONTARNOS A TIEMPOS PRECOLONIALES), HA SIDO UN PAIS QUE HA SUFRIDO MUCHAS CATÁSTROFES NATURALES, ESPECIALMENTE TERREMOTOS E INUNDACIONES; PERO EN EL 2020 NO SÓLO HEMOS PADECIDO FUERTES INUNDACIONES Y DESLIZAMIENTOS DE TIERRA QUE HAN PROVOCADO QUE MUCHAS FAMILIAS PERDIERAN SUS VIVIENDAS, SINO QUE ESTE AÑO EL SALVADOR, AL IGUAL QUE EL MUNDO ENTERO, HA EXPERIMENTADO UNA PANDEMIA, LA CUAL SE HA LLEVADO A MUCHOS COMPATRIOTAS Y HA DEJADO DAÑOS MUY FUERTES EN LA ECONOMÍA, ENCONTRANDO A NUESTRO PAIS CON NUMEROS MACROECONÓMICOS ALARMANTES, ESPECIALMENTE POR EL FUERTE CONFLICTO INTERNO SIN IGUAL ENTRE EL ÓRGANO EJECUTIVO CON LOS OTROS ÓRGANOS DEL ESTADO, Y LA INSTITUCIONALIDAD DEL PAIS SE HA ESTADO DESMANTELANDO LENTA, PERO SISTEMÁTICAMENTE, COMENZANDO POR LA INCURSIÓN ARMADA EL 9 DE FEBRERO DEL 2020 AL SALÓN AZUL DE LA ASAMBLEA LEGISLATIVA, HASTA LOS PRETENDIDOS CAMBIOS CONSTITUCIONALES PROMOVIDOS POR EL EJECUTIVO. HASTA DONDE IRA A PARAR, LO SABREMOS EN EL TIEMPO.

COMO SE MENCIONÓ ANTERIORMENTE, EL DETERIORO DE LA DEMOCRACIA DEL PAIS SE HA COMENZADO A SENTIR INTERNA Y EXTERNAMENTE, INCLUSO REVISTAS ESPECIALIZADAS COMO “THE ECONOMIST” MENCIONA QUE HEMOS PASADO DE DEMOCRACIA DEFECTUOSA A RÉGIMEN HÍBRIDO QUE ES LA TERCERA DE CUATRO CATEGORÍAS CON QUE ESTA REVISTA CLASIFICA LAS DEMOCRACIAS EN EL MUNDO.

LA PANDEMIA HA AFECTADO A TODOS LOS PAISES EN DIFERENTES GRADOS, DEPENDIENDO DE LAS ESTRATEGIAS QUE CADA UNO HAYA UTILIZADO PARA COMBATIRLA, PERO PARA EL SALVADOR, ESA AFECTACIÓN HA SIDO SIN PRECEDENTES. EL PIB, SE ESTIMA, CAYÓ EN UN 8.5% LO CUAL HACE RETROCEDER LA ECONOMÍA AL NIVEL DEL AÑO 2017 POR LO CUAL NOS TOMARÁ DE TRES A CINCO AÑOS REMONTARLO; AÚN NO SE HA LOGRADO RECUPERAR LOS CASI 100,000 EMPLEOS FORMALES QUE SE PERDIERON EN LOS PRIMEROS MESES DEL AÑO; MILES DE EMPRESAS CERRARON DEFINITIVAMENTE Y LA POBREZA SE INCREMENTÓ EN UN 10%. EL DÉFICIT FISCAL SIGUE INCREMENTÁNDOSE AÑO CON AÑO A PESAR DE UNA MAYOR RECAUDACIÓN FISCAL, TENIENDO EN EL 2018 UN DÉFICIT DE $703.8 MILLONES, EN 2019 $825 MILLONES DE DÉFICIT Y EL 2020 UN DÉFICIT DE MÁS DE $2,500 MILLONES EN PARTE POR LA PANDEMIA, PERO OTRA PARTE POR UN MANEJO ERRÁTICO DE LAS ENTIDADES GUBERNAMENTALES. PARA EL 2021 EL PRESUPUESTO PRESENTADO TIENE UN DÉFICIT DE $1,180 MILLONES, QUE VENDRÍA A SER EL EQUIVALENTE A UN 10% DEL PIB. LO ANTERIOR YA SE PERCIBE EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES PROVOCANDO QUE LA CALSIFICADORA DE RIESGOS MOODY´S LE CAMBIE LA CALIFICACIÓN AL PAIS DE “ESTABLE A NEGATIVA” LO QUE HACE QUE ESTEMOS MAS VULNERABLES ANTE LA EMISIÓN DE NUEVA DEUDA

EL NIVEL DE COMPETITIVIDAD DE EL SALVADOR NO FUE MEDIDO EN EL 2020, POR LO QUE NO PODREMOS HACER REFERENCIA A ESTE INDICADOR EN ESTA MEMORIA

EN CUANTO EL DÉFICIT DE LA BALANZA COMERCIAL, DEBIDO A LA REDUCCIÓN COMERCIAL POR LA PANDEMIA, EN EL 2020 EL DÉFICIT COMERCIAL FUE MENOR COMPARADO CON EL AÑO ANTERIOR. LAS EXPORTACIONES SE REDUJERON EN $913 MILLONES MIENTRAS QUE LAS IMPORTACIONES SE REDUJERON EN MAS DE $ 1,424 MILLONES

BALANZA COMERCIAL	2017	2018	2019	2020
EXPORTACIONES	$5,760,014,842.39	$5,904,475,115.69	$5,943,316,474.68	$5,030,095,607.57
IMPORTACIONES	$10,592,789,836.88	$11,725,809,686.00	$12,017,559,344.67	$10,593,723,696.58
DEFICIT	**-$4,832,774,994.49**	**-$5,821,334,570.31**	**-$6,074,242,869.99**	**-$5,563,628,089.01**
		-20.46%	-4.34%	8.41%

A PESAR DE QUE LAS REMESAS FAMILIARES DURANTE EL 2020, HABÍAN SUFRIDO UN DECRECIMIENTO EN EL PRIMER SEMESTRE PROVOCADO POR LA PANDEMIA, ASÍ COMO POR LA INCERTIDUMBRE DE LAS DEPORTACIONES, LOGRARON REVERTIRSE DE TENDENCIA AL MES DE SEPTIEMBRE YA QUE SE HABÍA LOGRADO SUPERAR EN $31.2 MILLONES A LA MISMA FECHA DEL 2019. CON NÚMEROS PRELIMINARES AÚN, SE ESTIMA QUE LAS REMESAS FAMILIARES DEL 2020 RONDAN LAS MISMAS CIFRAS QUE LAS DEL 2019, ES DECIR LOS $5,650 MILLONES,

PARA SARAM, EL 2020 FUE UN AÑO DE MUCHOS RETOS Y DE PÉSAME, YA QUE NO SOLO NOS TOCO LUCHAR CONTRA LOS GRANDES DE LA INDUSTRIA, SI NO QUE, CONTRA LA PANDEMIA, DONDE A PESAR DE CUMPLIR CON LOS PROTOCOLOS DE BIOSEGURIDAD, EL 60% DE LOS EMPLEADOS DE LA PLANTA, EN ALGUN MOMENTO DADO, FUERON VÍCTIMAS DE ESTE VIRUS Y TUVIMOS LAS TRISTES PÉRDIDAS DE FAMILIARES Y DE UNO DE NUESTROS LEALES COMPAÑEROS DE TRABAJO OSWALDO PÉREZ, QUIÉN DESPUÉS DE 35 AÑOS DE LABORAR EN LA EMPRESA LE ENTREGÓ SU ALMA AL CREADOR.

SARAM FUE UNA DE LAS INDUSTRIAS PRIVILEGIADAS EN ESTA ÉPOCA, YA QUE MIENTRAS MILES DE EMPRESAS TUVIERON QUE CERRAR SUS PUERTAS, NOSOTROS ABRIMOS TODOS LOS DÍAS, CON DIFICULTADES, PERO ABIERTOS AL PÚBLICO; FUE ASÍ, COMO AL FINAL DEL 2020 LOGRAMOS OBTENER UNA UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO DE $1,315,954.46, HABIENDO PRODUCIDO Y VENDIDO 1,577,192 QUINTALES.

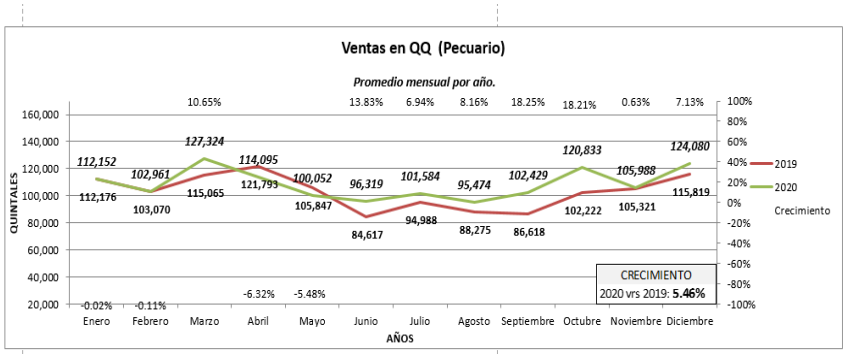
ADICIONALMENTE DE LOS RESULTADOS ECONÓMICOS PODEMOS INFORMAR, CON MUCHO ORGULLO QUE, DURANTE EL TIEMPO DE PANDEMIA, DONDE NUMEROSAS FAMILIAS ONDEABAN BANDERAS BLANCAS PIDIENDO ALIMENTOS; SARAM, PUDO ENTREGAR MAS DE 600,000 LIBRAS DE POLLO PARA AYUDARLES A PALEAR EL HAMBRE. DONACIÓN QUE ABARCÓ DESDE AHUACHAPÁN HASTA USULUTÁN.

CUANDO HAY CRISIS, TAMBIEN SE PRESENTAN OPORTUNIDADES Y EN ESTE 2020, SE NOS PRESENTARON DOS EXCELENTES OPORTUNIDADES DE LAS CUALES AMPLIAREMOS MAS ADELANTE. LA PRIMERA FUE ALQUILAR LAS INSTALACIONES DE UNA GRANJA DE CERDO DE UNO DE NUESTROS CLIENTES, QUE TOMO LA DECISION DE RETIRARSE DEL NEGOCIO; LA IDEA CON LA GRANJA SAN JOSE, ES PODER DISPONER DE LECHONES PARA NUESTROS CLIENTES QUE COMPRAN ALIMENTO PARA ENGORDE DE CERDOS Y POR OTRA PARTE VENDER A NUESTROS MISMOS CLIENTES PIE DE CRIA PARA SUS PROPIAS EXPLOTACIONES. LA SEGUNDA OPORTUNIDAD FUE LA ADQUISICION DE 27 MANZANAS DE TERRENO EN QUEZALTEPEQUE, DONDE FUNCIONABA EL BENEFICIO ATAPASCO Y QUE DISPONE DE MAS DE 3 MANZANAS DE PATIOS DE SECADO, 2,500 METROS CUADRADOS DE BODEGAS, TRES NACIMIENTOS DE AGUA Y SUFICIENTE TERRENO PARA CUALQUIER CANTIDAD DE PROYECTOS FUTUROS DE SARAM. A ESTAS INSTALACIONES LAS HEMOS BAUTIZADO CON EL NOMBRE “SANTA ESPERANZA”, MAS ADELANTE MOSTRAREMOS FOTOGRAFIAS DE LAS INSTALACIONES

COMO SIEMPRE, QUEREMOS EXPRESAR NUESTRO PROFUNDO AGRADECIMIENTO A LOS MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA, QUE CONTINÚAN BRINDANDO SU INCONDICIONAL APOYO A SARAM; A LOS GERENTES Y FUNCIONARIOS, QUE CON SU LABOR DIARIA LOGRARON MANTENER EL BARCO A FLOTE Y A TODOS LOS EMPLEADOS POR SU CONTÍNUO ESFUERZO EN UNA LABOR MUY DURA, EN ESTE AÑO TAN DIFICIL; POR LO QUE SOLICITAMOS A LOS ACCIONISTAS QUE DEN POR APROBADO TODOS LOS HECHOS Y ACTOS ADMINISTRATIVOS DEL 2020

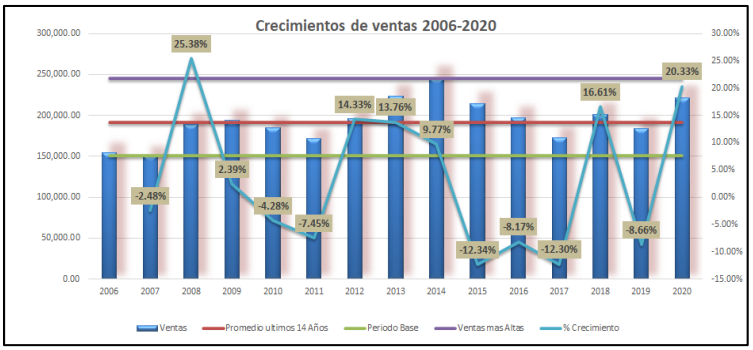
AREA COMERCIAL

EL ALIMENTO PECUARIO SU CRECIMIENTO FUE DEL 5.46%, AUN CON LA PANDEMIA QUE SE GENERÓ ESTE AÑO. EL MAYOR INCREMENTO FUE ENTRE LOS MESES DE JUNIO A DICIEMBRE 2020.

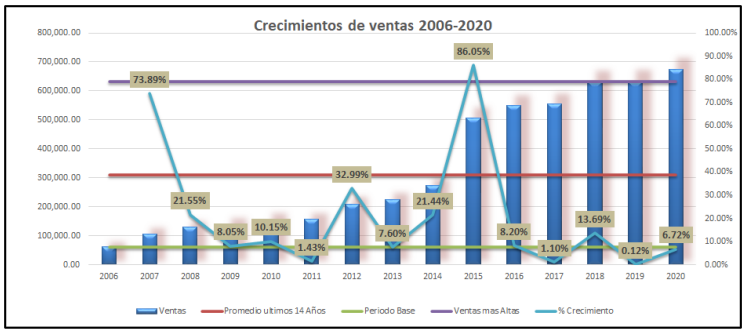


EN EL 2020 LAS FAMILIAS QUE MÁS CRECIERON FUERON GANADO, EQUINO, POSTURA VRS EL AÑO 2019.

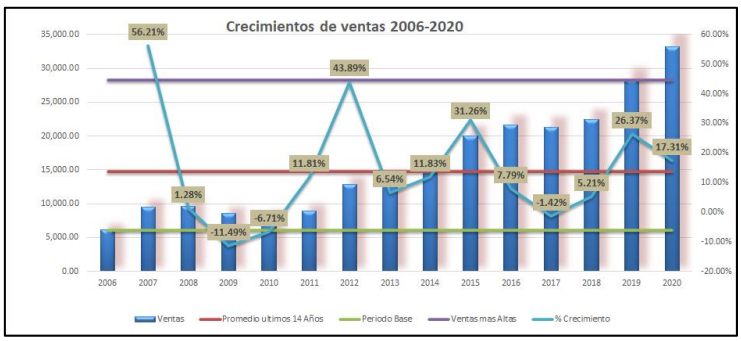
AVES DE POSTURA 2020 VRS 2019 20.33%



GANADO 2020 VRS 2019 6.72%



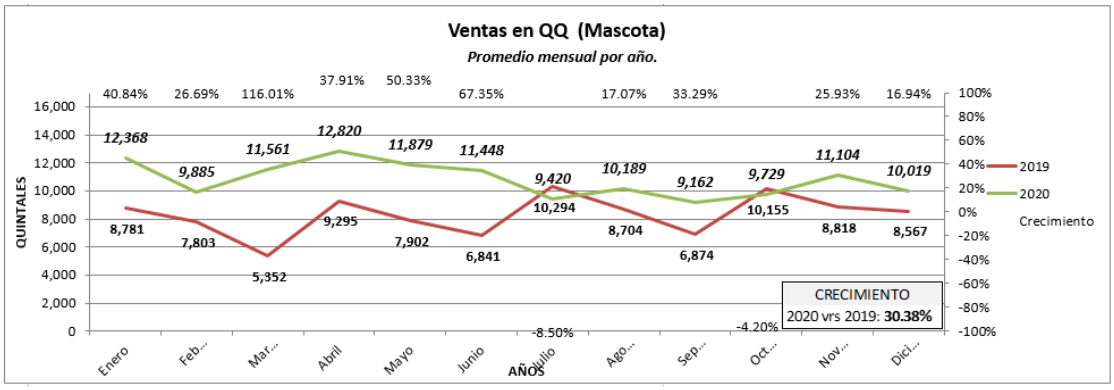
Aves de Engorde 2020 vrs 2019, 17.31%



ALIMENTO PARA MASCOTAS

EL ALIMENTO PARA MASCOTAS CONTINÚA SU CRECIMIENTO SOSTENIBLE, ESTE 2020 FUE DE UN 30.38 % DE INCREMENTO VRS EL 2019, AUN CON LA PANDEMIA QUE SE GENERÓ DURANTE ESTE AÑO.

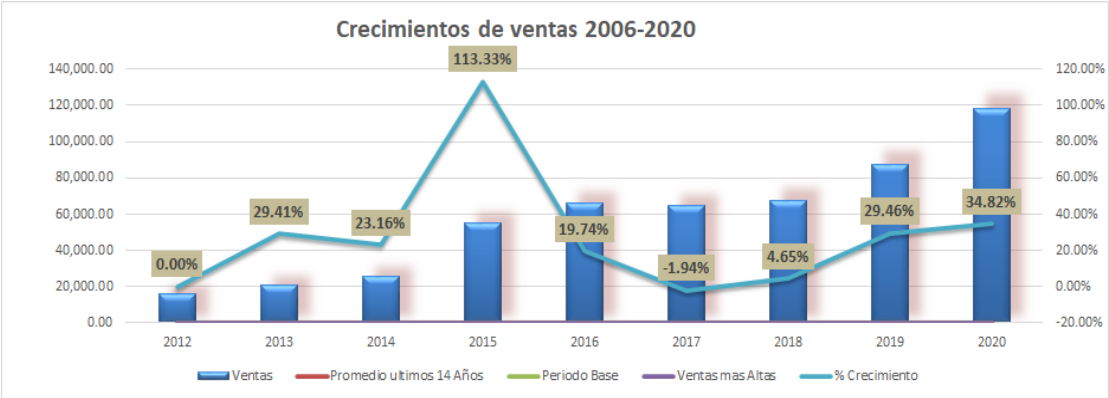
CIERRE DE VENTAS MASCOTA MENSUAL



LOS CRECIMIENTOS MÁS DESTACADOS POR CANAL SON LOS SIGUIENTES:

- EXPORTACIÓN 27.88%
- CANAL AGROSERVICIOS 39.24%
- CANAL MODERNO 26.36%

EL PRODUCTO MÁS VENDIDO DE LA FAMILIA DE MASCOTA ES DOGSTAR CON UN 34.82% EN 2020 VRS 2019 EL CRECIMIENTO.



APERTURA DE NUEVO PROYECTO GRANJA PORCINA

EL 30 DE AGOSTO DE 2020, SE DIO INICIO AL PROYECTO DE GRANJA DE GANADO PORCINO SAN JOSÉ UBICADA EN HACIENDA ZAPOTITÁN LA LIBERTAD CON UN INVENTARIO INICIAL DE 15 MADRES CRUCES YORK LANDRACE, 3 MACHOS DEL MISMO CRUCE Y 30 LECHONES DESTETADOS, PARA OPTIMIZAR EL USO EFICIENTE DE LAS INSTALACIÓN COMPRAMOS CERDAS REEMPLAZOS NACIONALES, 4 PIC, 5 CERDAS PREÑADAS CRUCE DALLAN, APARTE DE ESTO SE TENÍA QUE MANTENER LA DINÁMICA PRODUCTIVA DE LA GRANJA COMPRANDO 20 CERDOS DE 45 LIBRAS DE PESO.

SE PRESENTÓ LA OPORTUNIDAD DE ADQUIRIR PIE DE CRÍA DE ALTA GENÉTICA PROVENIENTE DE COSTA RICA TOPIG NORSVIS (DALLAN). CON LA FINALIDAD DE VENDER MADRES F1 (TN70).

MERCADEO

COMUNICACIÓN INTERNA COVID-19

A RAÍZ DE LA PANDEMIA QUE AFECTÓ AL MUNDO, EN MOR GENERAMOS CONTENIDO INTERNO PARA QUE NUESTROS COLABORADORES Y CLIENTES PUDIERAN INFORMARSE Y SABER COMO ACTUAR ANTE EL VIRUS, DICHO CONTENIDO SE TRABAJÓ POR MEDIO DE VIDEOS, INFOGRAFÍAS, FOTOGRAFÍAS, QUE PERMITIRÁN COMPRENDER MEJOR AL LECTOR.

EL MATERIAL GENERADO SE DIFUNDIÓ POR MEDIOS DIGITALES DENTRO DEL MARCO DEL BOLETÍN ENTORNO MOR Y DURANTE LOS PRIMEROS MESES, EL ENVÍO DE INFORMACIÓN SE MANEJÓ A DIARIO CON DIFERENTES CONTENIDOS RELACIONADO AL TEMA.

TRABAJAMOS EN DESARROLLAR Y HACER CRECER LAS PLATAFORMAS DIGITALES PARA QUE EL USUARIO TUVIERA ACCESO A DIFERENTES CONTENIDOS QUE PERMITIERAN MANTENER INTERACCIÓN CON LA MARCA

- WEBINAR MOR
  CANAL QUE DESARROLLAMOS A RAÍZ DE LA PANDEMIA DESDE ABRIL 2020, PARA LLEVAR SEMANALMENTE CONTENIDO EN VIVO DE LA MANO DEL EQUIPO TÉCNICO DE MOR QUE IMPARTIÓ DIFERENTES TEMAS DURANTE EL AÑO Y QUE SUSTITUYERON LOS TALLERES QUE SE IMPARTÍAN PRESENCIALMENTE EN LAS DIFERENTES ZONAS DEL PAÍS.

- PRESENCIA Y CRECIMIENTO EN REDES SOCIALES

Marca	*Redes Sociales Activas*
MOR	✓ Facebook ✓ YouTube ✓ Linkedin
Dogstar	✓ Facebook ✓ Instagram

LANZAMIENTO DE LA APP MOR

PARA EL CANAL DIRECTO Y DISTRIBUIDORES SACAMOS AL MERCADO LA APP MOR, CUYA FINALIDAD ES PERMITIRLE AL USUARIO REALIZAR DIFERENTES TRANSACCIONES DESDE SUS TELÉFONOS CELULARES, QUE LE PERMITAN MAYOR RAPIDEZ Y TRANSACCIONES SEGURAS, COMO:

- INGRESO DE PEDIDOS
- ESTADO DE CUENTA
- RASTREO DE PEDIDOS
- CATÁLOGOS DE PRODUCTOS
- RECORDATORIO DE PAGO
- INGRESO DE FECHA PARA RECOGER PRODUCTO (SIN FLETE)
- ENVÍO DE NOTIFICACIONES

DOGSTAR DELIVERY

ABRIMOS AL MERCADO DE ALIMENTO PARA MASCOTAS EN EL MES DE MAYO, EL CANAL DE VENTA DOGSTAR DELIVERY, COMO OPORTUNIDAD PARA PODER LLEVAR A DOMICILIO LAS DIFERENTES PRESENTACIONES DEL PRODUCTO Y ACCESORIOS QUE COMPLEMENTAN LA MARCA.PARA FACILITAR EL PROCESO DE COMPRA SE ESTABLECIÓ CONVENIO CON EL BAC PARA EL PAGO POR MEDIO DE LA FUNCIÓN COMPRA-CLICK. EN ESTE CANAL SE USÓ EXCLUSIVAMENTE LA COMUNICACIÓN VÍA REDES SOCIALES, ADEMÁS DE HACER USO DE LAS UNIDADES MÓVILES DISPONIBLES PARA LAS ENTREGAS DE LOS PEDIDOS.

TRADE MARKETING

EN LOS PUNTOS DE VENTA DEL CANAL AGROSERVICIO SE LLEVARON A CABO ACCIONES DE TRADE MARKETING, PARA ESTIMULAR EL CONSUMO DE NUESTROS PRODUCTOS DE AVES DE ENGORDE Y MASCOTAS ESPECÍFICAMENTE

- JAULAS PARA POLLOS DE ENGORDE

- MUEBLES PARA ALIMENTOS DE MASCOTAS

- ROTULACIÓN EN PUNTOS DE VENTA (MURALES, RÓTULOS, VINILES, ALFOMBRAS DE PISO, TOLDOS)

LANZAMIENTO & REDISEÑO DE PRODUCTOS

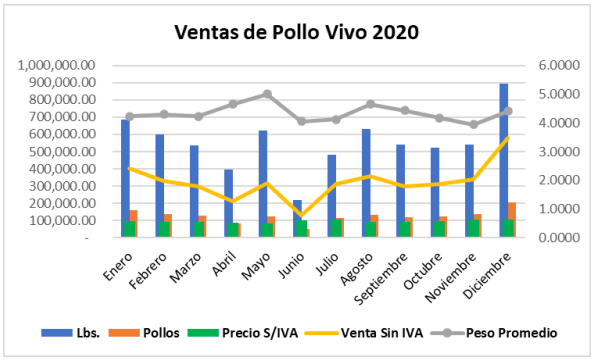
AREA AGROPECUARIA

EN BÚSQUEDA DE EFICIENCIA PRODUCTIVA CON ENFOQUE A OBTENER UN COSTO MÁS BAJO POR LIBRA DE POLLO VIVO, SE REALIZÓ INCLUSIÓN DE LA FASE DE RETIRO COBB EN EL PROGRAMA ALIMENTICIO DE GRANJA SANTA FE. CON ESTA FASE DE RETIRO SE OBTUVO UN PROMEDIO APROXIMADO DE AHORRO DE $1.40 POR QUINTAL.

DEBIDO A LAS ESTRICTAS MEDIDAS DE BIOSEGURIDAD EN GRANJA SANTA FE, AL CIERRE DEL AÑO SOLAMENTE SE IDENTIFICARON DOS CASOS SOSPECHOSOS DE COVID-19. CON LO CUAL SE MANTUVO EL NIVEL DE OPERATIVIDAD DE LA GRANJA PARA HACER FRENTE A LOS RETOS EN EL MANEJO DE POLLO, EL CUAL SE AGUDIZÓ DEBIDO A LA PANDEMIA.

DEBIDO A LA PANDEMIA COVID-19, QUE DESENCADENÓ EN EL SALVADOR CIERRES DE MERCADOS, HOTELES, RESTAURANTES Y COMEDORES INFORMALES, TEMOR DE LA POBLACIÓN PARA REALIZAR SUS COMPRAS AFECTARON DIRECTA E INDIRECTAMENTE LA VENTA DE POLLO.

Arco de desinfección vehicular y peatonal



CADENA DE SUMINISTROS

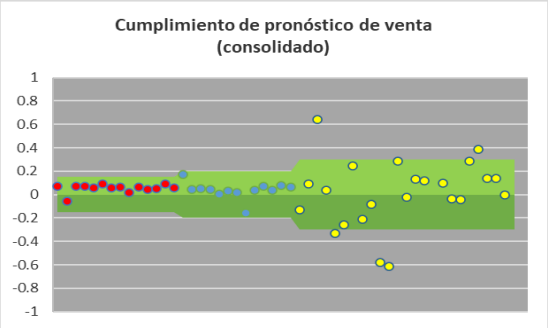
COMO EL PROCESO MÁS EXTENSO DE LA CADENA DE VALOR EMPRESARIAL, BUSCAMOS LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE INTERNO Y EXTERNO SUMANDO EL CONJUNTO DE ELEMENTOS QUE PERMITEN A LA ORGANIZACIÓN LLEVAR A CABO EL DESARROLLO DE LOS PRODUCTOS Y CUMPLIMIENTO DE LOS SERVICIOS TENIENDO PRESENTE NUESTRO PLAN ESTRATÉGICO PARA SATISFACER LAS NECESIDADES SUPERANDO LAS EXPECTATIVAS.

CONSCIENTES DE LAS DIFICULTADES QUE IMPLICO EL 2020 POR LA PANDEMIA, DESPLOMES ECONÓMICOS, DEVALUACIONES DE MONEDAS, ALZA DE LOS PRECIOS Y DISMINUCIÓN DE OFERTA DE MATERIAS PRIMAS E INSUMOS, FABRICAS CERRADAS EN DIFERENTES PAÍSES PROVEEDORES, INCLEMENCIAS NATURALES, LOS RETOS LOGÍSTICOS EN LA BAJA DISPOSICIÓN AÉREA, MARÍTIMA Y HASTA TERRESTRE, LA PROLONGACIÓN DE LEAD TIMES, CIERRES ADUANALES DE LA REGIÓN Y HASTA LAS CUARENTENAS LOCALES PARA ENTREGAS A CLIENTES; LO CUAL EL JOVEN EQUIPO DE CDS AFRONTO Y SUPO ANTICIPARSE A LOS RETOS IMPLICADOS. PARA LO CUAL, INFORMAMOS QUE CADA PROCESO PUDO OBTENER RESULTADOS SATISFACTORIOS DE LA SIGUIENTE MANERA:

ADMINISTRACIÓN DE LA DEMANDA:

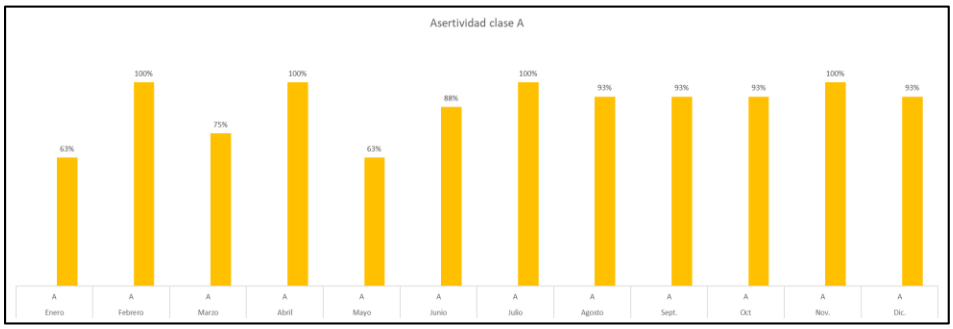
SE IMPLEMENTO EL MODELO DE PLANEACIÓN DE CDS UTILIZADO POR LAS EMPRESAS DE ALTO DESEMPEÑO EN SU CDS, EL CUAL FUE NECESARIO PARA QUE EL ÁREA REALMENTE EJERCIERA EL ROL PROTAGÓNICO QUE LE COMPETE ENTRE PREDECIR LA DEMANDA Y SER EL ORQUESTADOR DE TODA LA OPERACIÓN DE LA PLANTA, LA IMPLEMENTACIÓN DE MODELOS MATEMÁTICOS ESTADÍSTICOS PARA LA PREDICCIÓN DE LA DEMANDA JUNTO AL INVOLUCRAMIENTO DE TODA LA FUERZA DE VENTAS ABONANDO PRONOSTICO

EN BASE AL CONOCIMIENTO DE LOS CLIENTES Y MERCADO NOS HA LLEVADO A QUE EN EL 2020 TENGAMOS LOS SIGUIENTES RESULTADOS:



PODEMOS OBSERVAR QUE LA ASERTIVIDAD TOTAL FUE DE UN 87% RESPECTO A LA VENTA REAL, APEGADOS A NUESTRA POLÍTICA QUE EL VALOR MÁXIMO DE DESVIACIÓN PARA NUESTROS PRODUCTOS CLASE “A” ES DE UN 15% QUE NOS REPRESENTA EL 80% DE LA VENTA; LOS PRODUCTOS CLASE “ B “ POSEEN UNA DESVIACIÓN MÁXIMA DEL 20% QUE REPRESENTA EL 15% DE LA VENTA Y LOS CLASE “ C” POSEEN UNA DESVIACIÓN MÁXIMA DEL 30% QUE NOS REPRESENTA EL 5%.

TENIENDO EN CUENTA QUE EN EL 2019 LA ASERTIVIDAD FUE DEL 45% RESPECTO A LA VENTA TOTAL, PODEMOS DECIR QUE EL CAMBIO EN LA ESTRUCTURA DEL ÁREA, EL TRABAJO REALIZADO EN CONJUNTO CON EL DEPARTAMENTO DE VENTAS Y LA IMPLEMENTACIÓN DE MÉTODOS ESTADÍSTICOS PARA OPTIMIZAR LA INVERSIÓN ECONÓMICA QUE REPRESENTA TODA LA OPERATIVIDAD DE COMPRA DE MATERIA PRIMAS, LOGÍSTICA, PRODUCTIVA Y FINANCIERA DESDE LA GESTIÓN DE PRONÓSTICOS HA MEJORADO Y MANTENEMOS COMO META SUPERAR NUESTRA MARCA.



EL CUMPLIMIENTO MENSUAL DE LA ASERTIVIDAD DE LOS PRONÓSTICOS RESPECTO A LA VENTA A LO LARGO DEL 2020, CLARAMENTE MARCA LA INCERTIDUMBRE DE LA PANDEMIA LA CUAL NOS IMPACTÓ EN LOS PRIMEROS MESES DEL AÑO POR LO QUE NOS ADAPTAMOS Y CERRAMOS MUY CERTEROS PARA PODER ABASTECER LOS REQUERIMIENTOS DE LOS CLIENTES. COMO RETO PRINCIPAL PARA EL 2021 ENCONTRAMOS LA MEJORA EN LOS PRONÓSTICOS SEMANALES.

COMPRAS

ANTE LAS ADVERSIDADES QUE SUFRIMOS NO SOLO COMO PAÍS O REGIÓN SINO A NIVEL MUNDIAL, PODEMOS ENLISTAR LA CANTIDAD DE DIFICULTADES E INCERTIDUMBRES QUE SE VIVIÓ EN EL COMERCIO Y LOGÍSTICA MUNDIAL PARA MATERIAS PRIMAS E INSUMOS, YA QUE EL ÍNDICE DE PRECIOS DE LOS ALIMENTOS DE LA FAO ALCANZO SU NIVEL MAS ALTO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS POR ENCIMA DE ALREDEDOR EL 5% DE CRECIMIENTO, LO CUAL NOS DA UN PARÁMETRO DE LA SITUACIÓN.

NOS ENCONTRAMOS EL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO EN UN ALZA DE FLETES Y MATERIAS PRIMAS, EN EL SEGUNDO SEMESTRE LA SITUACIÓN DE ESCASEZ Y POR ENDE LA MARCADA ALZA EN MATERIAS PRIMAS CLAVES, REDUJO LA DISPONIBILIDAD EN MUCHAS MATERIAS PRIMAS PARA LO CUAL SE ANTICIPÓ REALIZANDO ALIANZAS ESTRATÉGICAS PARA ASEGURAR SUMINISTROS Y TENER PRECIO COMPETITIVO RESPECTO AL VALOR DE MERCADO

.

SE PRESENTAN LAS PRINCIPALES MATERIAS PRIMAS Y SU EVOLUCIÓN EN LA BOLSA A LO LARGO DEL 2020, EN EL CUAL PODEMOS EVALUAR UN ALZA DE LOS PRECIOS, Y A PESAR DE ESTO, EL COSTO UNITARIO DE LA COMPRA DE MATERIAS PRIMAS DERIVADAS DE ESTOS SOLO AUMENTO UN 2% RESPECTO AL 2019.

ADEMAS DE LA GESTION DESTACADA DEL GRUPO DE COMPRA DE COMODITIES, YA QUE ESTOS REPRESENTAN MÁS DEL 50% DEL COMPONENTE PRINCIPAL DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS Y A PESAR DE LAS ALZAS ABRUPTAS DE LA BOLSA, SE GESTIONÓ EL RIESGO DE MANERA QUE SOLAMENTE SUBIO EL 1% EL COSTO UNITARIO RESPECTO AL 2019, DONDE REALMENTE ES UN LOGRO DESTACADO QUE IMPULSÓ A LOS RESULTADOS FAVORABLES FINALES DEL EJERCICIO.

LOGISTICA

EN 2020 EL TOTAL DE QUINTALES TRANSPORTADOS POR SARAM (NO INCLUYE PRODUCTOS A GRANEL) FUE DE 311,308.74, LOS CUALES ESTÁN DIVIDIDOS EN 249,062 QQ DE PECUARIO Y 62,246 QQ DE MASCOTA, TENIENDO UN PROMEDIO MENSUAL DE 25,942 QQ, MANTENIENDO UN PORCENTAJE PROMEDIO DE DISTRIBUCIÓN MENSUAL DEL 23.71% SOBRE LA VENTA TOTAL.

EL ÁREA DE LOGÍSTICA CONTRIBUYÓ CON UN APORTE DE $51,624.89 A LA UTILIDAD DE LA EMPRESA, LA CUAL NOS ENORGULLECE MENCIONAR ES EL PRIMER AÑO EL CUAL EL EJERCICIO COMPLETO DA NÚMEROS POSITIVOS EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, PARA LO CUAL EL 2021 NOS INVITA A SEGUIR TRABAJANDO PARA ALCANZAR Y SUPERAR NUESTRA MARCA 2020.

SE IMPLEMENTÓ LA TRAZABILIDAD TOTAL DE LOS PRODUCTOS QUE SE DESPACHAN DE LA BODEGA DE PRODUCTO TERMINADO, TANTO PECUARIO COMO MASCOTA ES DESPACHADO MEDIANTE UN SISTEMA EN LÍNEA Y ENLAZA TODA LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA TRAZAR CADA PRODUCTO.

Captura de pantalla del sistema de despachos en línea

BODEGAS Y OPERACIONES INDUSTRIALES

EN EL 2020 PARTE DE LA ESTRATEGIA PARA SOBRELLEVAR LAS FALLAS LOGÍSTICAS MUNDIALES, CIERRES DE FABRICAS Y LA INCERTIDUMBRE FUE ELEVAR NUESTRO INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS PARA TENER UNA COBERTURA SALUDABLE ENTRE EL COSTO Y LA ROTACIÓN, YA QUE LO IMPORTANTE ERA ASEGURARNOS DE TENER LAS MATERIAS PRIMAS CLAVES, DE ESTA MANERA NUESTRA POLÍTICA DE VALOR DE INVENTARIO SE LLEGO A CUMPLIR HASTA AGOSTO DONDE REGULAMOS LOS INVENTARIOS.

PARTE DEL EFECTO NOS HA LLEVADO A EXPLOTAR EL USO DE SUBPRODUCTOS LOS CUALES NOS INGRESARON CUATRO VECES MÁS DE LO NORMAL Y PUDIMOS MANEJAR DICHOS INVENTARIOS GRACIAS A LA GESTIÓN DE LOS ALMACENES, LA UTILIZACIÓN EN NUESTRAS FORMULAS Y LA VENTA DE LOS EXCEDENTES. ADEMAS SE INSTALÓ EL SISTEMA DE INGRESOS, ENTREGAS Y PESADOS EN LÍNEA DE TODAS LAS MATERIAS PRIMAS E INSUMOS DE LA BODEGA DE MATERIA PRIMA, ADEMAS DEL SISTEMA DE REQUERIMIENTOS EN LÍNEA DE LA BODEGA DE INSUMOS Y COMO PROPÓSITO TENEMOS EL LEVANTAMIENTO DEL SISTEMA EN LÍNEA DEL ÁREA INDUSTRIAL.

ADQUISICIÓN DE TERRENO SANTA ESPERANZA

SE ADQUIRIERON 27 MANZANAS DE TERRENO EN QUEZALTEPEQUE, DONDE FUNCIONABA EL BENEFICIO ATAPASCO Y QUE DISPONE DE MAS DE 3 MANZANAS DE PATIOS DE SECADO, 2,500 METROS CUADRADOS DE BODEGAS, TRES NACIMIENTOS DE AGUA Y SUFICIENTE TERRENO PARA CUALQUIER CANTIDAD DE PROYECTOS FUTUROS DE SARAM. A ESTAS INSTALACIONES LAS HEMOS BAUTIZADO CON EL NOMBRE “SANTA ESPERANZA”, SE HA COMENZADO A UTILIZAR LOS PATIOS DE SECADO PARA PROCESAR SUBPRODUCTOS.

Vista Google Earth Terreno Santa Esperanza ubicado en Quezaltepeque la Libertad

Patios de secado en propiedad Santa Esperanza

Nacimientos de agua en propiedad Santa Esperanza

PRODUCCIÓN

ELEMENTOS ESTRATÉGICOS DESTACADOS

EN EL AÑO 2020 SE DESARROLLARON ESTRATEGIAS PARA LA TOMA DE CONTROL DEL ÁREA DE PRODUCCIÓN. LOS CUALES BASARON SU ENFOQUE EN PODER IMPLEMENTAR CONTROLES QUE PUEDAN GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD DEL DEPARTAMENTO DE CARA AL CRECIMIENTO ORGANIZACIONAL.

ALGUNAS DE LAS IMPLEMENTACIONES CLAVE FUERON:

- DESARROLLO DE CONTROLES PARA EL SEGUIMIENTO DE GASTOS
- INDICADORES DE CUMPLIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN
- SISTEMA DE COSTOS DE PRODUCCIÓN
- ESTANDARIZACIÓN DE REGISTROS DE CONTROL OPERATIVO
- ANÁLISIS DE ESTRATEGIAS DE AHORROS OPERATIVOS EN FUNCIÓN DE LA EFICIENCIA.
- ANÁLISIS ESTADÍSTICOS PARA LA CALIDAD DE PRODUCTOS
- MÓDULOS PARA LA MEDICIÓN DE EFICIENCIA, CALIDAD Y TRAZABILIDAD DE LA PRODUCCIÓN
- ORGANIZACIÓN EFECTIVA DEL RECURSO HUMANO

ELEMENTOS FINANCIEROS DESTACADOS

EL COSTO POR QUINTAL DURANTE 2020 VS 2019 TUVO UNA DIFERENCIA DEL 5%, SIENDO EL MEJOR MES DE 2020 EL MES DE MARZO CON UN COSTO POR QUINTAL DE $0.96 CTVS. **AL CIERRE DE 2020 SE OBTUVO UN COSTO POR QUINTAL PROMEDIO ANUAL DE $1.16** VS $1.23 EN 2019.

Aspectos Operativos Destacados

LA PRODUCCIÓN DE 2020, CERRÓ CON UN TOTAL DE **1,577,191.65 QQ**, LO QUE REPRESENTA UN 4% POR ENCIMA DE 2019.

Área	Quintales
Extrusado	134917.27
Peletizado	624751.28
Planta A	556452
Planta B	84118
Harina Aves	186207.1

MANTENIMIENTO

ELEMENTOS ESTRATÉGICOS DESTACADOS

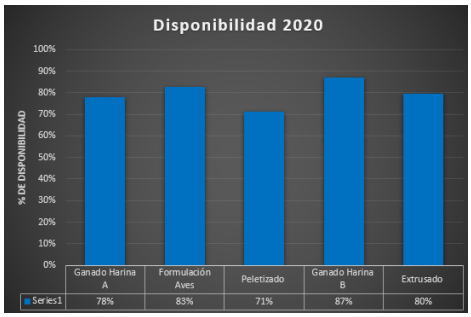
LAS ESTRATEGIAS ENFOCADAS EN 2020 SE BASAN EN LOS INDICADORES DE DISPONIBILIDAD, ASIMISMO EN UN PLANTEAMIENTO DE GESTIÓN A TRAVÉS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, RENOVACIÓN, ORDENAMIENTO Y AUTOMATIZACIÓN.

ALGUNOS PUNTOS IMPORTANTES DESARROLLADOS DURANTE 2020 FUERON:

- DESARROLLO DE PLAN PILOTO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO.
- PROCEDIMIENTOS DE METROLOGÍA.
- IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE TRIBOLOGÍA Y LUBRICACIÓN.
- DESARROLLO DE PLAN PILOTO DE ESTRATEGIAS PREDICTIVAS.
- IDENTIFICACIÓN COMPLETA DE ACTIVOS PARA SU GESTIÓN EN CMMS.

ASPECTOS OPERATIVOS DESTACADOS

DURANTE 2020 MANTENIMIENTO COMO PROCESO DE APOYO ENFOCÓ LOS ESFUERZOS EN ESTRATEGIAS DE CARÁCTER PREVENTIVO Y CORRECTIVO PROGRAMADO, CON LA FINALIDAD DE GARANTIZAR LA DISPONIBILIDAD DE CADA UNO DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS. EL INDICADOR DE DISPONIBILIDAD NOS DICE CUANTO SE OCUPA DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO NO PROGRAMADO DEL TIEMPO EFECTIVO DE OPERACIÓN.

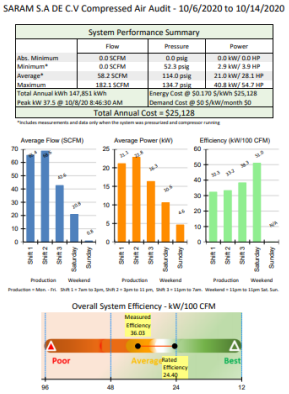


ÁREA	DISPONIBILIDAD
EXTRUSADO	80%
PELETIZADO	71%
PLANTA A	78%
PLANTA B	87%
HARINA AVES	83%

OTRO DE LAS MEDICIONES PRINCIPALES ES LA INVERSIÓN DE TIEMPO EN HORAS HOMBRES DEL MANTENIMIENTO DE LA PLANTA DE PRODUCCIÓN, DONDE SE HACE UNA MEDICIÓN EN BASE A HORAS EFECTIVAS DE TRABAJO POR TIPO DE MANTENIMIENTO, DONDE SE OBSERVA QUE PARA GARANTIZAR LAS DISPONIBILIDADES ANTERIORMENTE PRESENTADAS SE INVIRTIÓ EL 52% EN

MANTENIMIENTO PREVENTIVO, 25% EN MANTENIMIENTO CORRECTIVO PROGRAMADO Y 23% EN MANTENIMIENTO CORRECTIVO NO PROGRAMADO.

UNO DE LOS LOGROS MÁS IMPORTANTES ES QUE A TRAVÉS DE LAS ESTRATEGIAS DE MANTENIMIENTO QUE A LA FECHA SE HAN DESARROLLADO, NOS HAN PERMITIDO COMENZAR A DESARROLLAR METODOLOGÍAS INCLUSO DE CARÁCTER PREDICTIVO COMO LO SON: ANÁLISIS DE VIBRACIONES, MEDICIONES DE CALIDAD DE ENERGÍA Y TERMOGRAFÍA.

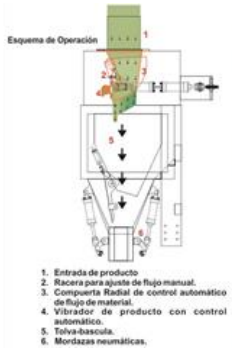


ELEMENTOS ESTRATÉGICOS DESTACADOS

EL DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA DURANTE EL 2020 DESARROLLÓ PROYECTOS DE MEJORA PARA LA ORGANIZACIÓN, LOS CUALES HAN SIDO ENFOCADOS EN SU MAYORÍA PARA OPTIMIZAR LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS.

ALGUNOS PROYECTOS CLAVES EN DESARROLLO FUERON LOS SIGUIENTES:

- REGISTROS DE FLUJOS DE PROCESO
- PLANTA DE GANADO B- ETAPA 2
- MÁSTER DE MAQUINARIA
- MANUALES DE OPERACIÓN (FORMULACIÓN AVES Y GANADO)
- AMPLIACIÓN DE GALERA INDUSTRIAL
- ADECUACIÓN PARA ZONA DE TANQUES DE GAS
- LEVANTAMIENTO DE COMPONENTES ELÉCTRICOS POR PROCESO PRODUCTIVO.
- AUDITORÍA DE VAPOR EN PLANTA SARAM
- SISTEMAS DE DESINFECCIÓN
- MEJORAS EN SISTEMA DE DOSIFICACIÓN DE MELAZA
- RENOVACIÓN DE FAJAS DE ELEVADORES
- MEJORAS AL SISTEMA DE SECADO EN EXTRUSADO
- AUDITORIA ENERGÉTICA
- DESARROLLO DE PLAN DE AUDITORIA DE PROCESOS



ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

EN EL AREA DE LABORATORIO PARA EL PERIODO 2020, SE ADQUIERON LOS SIGUIENTES EQUIPOS:

✓ **DUMATHERM**

ES UN ANALIZADOR DE COMBUSTIÓN EFICIENTE PARA LA DETERMINACIÓN DE NITRÓGENO Y PROTEÍNAS SEGÚN EL MÉTODO DE COMBUSTIÓN DUMAS.

SIENDO UN SISTEMA AUTOMATIZADO DIRIGIDO POR SOFTWARE, NOS PERMITE TENER UNA MEJOR ROBUSTES CON LOS EQUIPOS EN EL AREA, TENIENDO UNA CAPACIDAD PARA ANALIZAR 64 MUESTRAS EN UNA SOLA CORRIDA.

FIG. N°1 DUMATHERM (NITRÓGENO / PROTEÍNA)

✓ **FIBERTHERM**

ES UN EQUIPO QUE VIENE A COMPLETAR EL LISTADO DE ANÁLISIS QUE SE POSEEN ACTUALMENTE EN EL ÁREA DE LABORATORIO PARA EL ÁREA BOVINA, PROPORCIONANDO LAS VERSATILIDAD DE REALIZAR ANÁLISIS DE FIBRA CRUDA, FRACCIONES DE FIBRA NEUTRO DETERGENTE (FND), FIBRA ACIDA DETERGENTE (AFD) QUE CON ESTOS RESULTADOS ESTAMOS APOYANDO AL GANADERO A TOMAR LA MEJOR DECISIÓN EN EL DESARROLLO DE LA RACIÓN TOTAL PARA SU GANADO.

FIG. N°2 FIBERTHERM

CON ESTOS EQUIPOS HEMOS LOGRADO MEJORAR EN LOS TIEMPOS DE ANÁLISIS, ESTAMOS ESPECIALIZANDO NUESTROS LABORATORIOS Y AL MISMO TIEMPO ESTAMOS APOYANDO A NUESTROS ASESORES TÉCNICOS PARA TOMAR LAS MEJORES DECISIONES EN EL CAMPO DESDE EL PUNTO DE VISTA NUTRICIÓN Y ASÍ LOGRAR LOS MEJORES RESULTADOS DE CAMPO DE NUESTROS CLIENTES.

GESTION DEL TALENTO HUMANO

EN ESTE AÑO COMO SE MENCIONA AL INICIO DE ESTA MEMORIA, TUVIMOS LA VENTAJA DE SER UNA DE LAS POCAS EMPRESAS QUE PUDO LABORAR A PESAR DE LA CUARENTENA POR LO QUE BUSCANDO PREVENIR EL CONTAGIO ENTRE LOS COLABORADORES SE IMPLEMENTÓ EL PROTOCOLO DE BIOSEGURIDAD Y ALGUNAS MEDIDAS ADICIONALES LO QUE SIGNIFICÓ UNA FUERTE INVERSIÓN DE LA EMPRESA EN SU PERSONAL, A INICIOS DE MARZO CUANDO SE COMENZABA A HABLAR DEL VIRUS NOS ADELANTAMOS A CAPACITAR A NUESTROS COLABORADORES PARA PREVENIR CONTAGIO, ALGUNAS ACTIVIDADES REALIZADAS FUERON:

- ✓ ENTREGA DE KIT DE BIOSEGURIDAD POR EMPLEADO PARA SU FAMILIA
- ✓ CONTRATACIÓN DE ENFERMERO Y PERSONAL ADICIONAL PARA CONTROL DE INGRESO Y DESINFECCIÓN DE PERSONAL Y VISITANTES
- ✓ ALIMENTACIÓN PERSONAL HOSPEDADO EN PLANTA POR PROBLEMAS DE TRANSPORTE
- ✓ TRANSPORTE PRIVADO EMPRESARIAL DEL 24 MARZO AL 30 SEPTIEMBRE 2020

- ✓ EQUIPO DE PROTECCIÓN PERSONAL ADICIONAL, MATERIAL DE LIMPIEZA Y DESINFECCIÓN, ALCOHOL GEL, TERMÓMETROS, OXIMETROS Y OTROS
- ✓ VITAMINA C, ZINC PARA TODO EL PERSONAL

ADEMÁS, SE UTILIZARON HERRAMIENTAS VIRTUALES PARA LA COMUNICACIÓN Y PARA LA OPERATIVIDAD DE ALGUNOS PROCESOS COMO EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO Y ENCUESTAS, SE REALIZARON CAMPAÑAS A FIN DE CONCIENTIZAR A TODO EL PERSONAL PARA EL MANEJO ADECUADO DE LA PANDEMIA DENTRO DE LA EMPRESA Y EVITAR LOS CONTAGIOS.

EN ESTE AÑO EL TIEMPO DE PANDEMIA LIMITÓ LA POSIBILIDAD DE CAPACITACIONES PRESENCIALES, PERO ESO NO IMPOSIBILITÓ EL CAPACITAR A NUESTROS COLABORADORES INNOVANDO CON EL CONCEPTO DE LAS CAPACITACIONES VIRTUALES; BAJO ESTE MARCO, ESTE AÑO SE CUMPLIERON EN TOTAL 1,360 HORAS DE CAPACITACIÓN RECIBIDAS DE LAS CUALES 1,116 FUERON EN MODALIDAD VIRTUAL Y 244 EN MODALIDAD PRESENCIAL.

EN EL 2020, SE TUVO UN PROGRAMA DE CAPACITACIONES, UTILIZANDO ESTRATÉGICAMENTE EL BENEFICIO DEL INSAFORP, LLEGANDO A SER EN TOTAL LA INVERSIÓN DE LA EMPRESA DE TAN SOLO $1,508.95.

Total costo real de capacitaciones	**$9,588.66**	**Total cancelado por Saram**	**$1,508.95**	**Total de horas recibidas**	**1360**

EN RELACIÓN CON EL AÑO PASADO SE REALIZARON MENOS ACTIVIDADES DE CARÁCTER PRESENCIAL; SIN EMBARGO, SIEMPRE MANEJANDO LAS MEDIDAS DE PREVENCIÓN DEL COVID-19 SE REALIZARON ACCIONES PARA APOYAR A LOS COLABORADORES Y SINTIERAN EL RESPALDO QUE COMO EMPRESA SE LES DA ANTE LA SITUACIÓN ATÍPICA QUE ESTAMOS PASANDO.

- SE CARNETIZO AL 100% DEL PERSONAL
- CELEBRACIÓN DEL DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER CON UN CINEMA (MARZO)
- CONMEMORACIÓN DEL DÍA DE LA MADRE CON OBSEQUIO A CADA MAMÁ MOR
- DESDE INICIO DE LA PANDEMIA PROPORCIONAMOS A CADA COLABORADOR HERRAMIENTAS E INFORMACIÓN PARA MANEJAR LA EMERGENCIA
- CONTRATACIÓN DE TRANSPORTE PRIVADO ADICIONAL AL TIEMPO DE PARO DE TRANSPORTE PÚBLICO A NIVEL NACIONAL.
- EN ESTE AÑO FRENTE A LA PANDEMIA SE APOYÓ DE MANERA ADICIONAL A LOS COLABORADORES PROPORCIONÁNDOLES POLLOS, BOLSA DE VIVERES EXTRA, ADICIONAL SE ENTREGÓ FRIJOLES, ARROZ Y AZÚCAR
- ENTREGA DE UNIFORMES AL PERSONAL
- EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO EN LINEA EN CADA SEMESTRE (JUNIO, DICIEMBRE).
- WEBINAR: EL ROL DE LA NUTRICIÓN EN AGOSTO.
- PARA CELEBRAR EL MES DE INDEPENDENCIA (SEPTIEMBRE) SE REALIZÓ LA ACTIVIDAD VIRTUAL DE LA TRIVIA GUANACA
- DÍA DEL NIÑO SE CELEBRO COMPARTIENDO CON LOS COLABORADORES ANÉCDOTAS E IMÁGENES DE LOS LIDERES DE MOR.

- EN OCTUBRE SE REALIZÓ UNA CAMPAÑA DE CONCIENTIZACIÓN DEL CÁNCER DE SENO Y SE RIFARON ESTUDIOS DE MAMOGRAFÍA. (OCTUBRE)
- A TRAVÉS DE UNA ENCUESTA VIRTUAL, PUDIMOS VERIFICAR LAS CONDICIONES DE RIESGO DE TODOS LOS COLABORADORES FRENTE A TORMENTA TROPICAL ETA E IOTA.
- REALIZAMOS DE MANERA VIRTUAL Y AUTODIDACTA LA PREPARACIÓN DEL CONOCIMIENTO DE NUESTROS PRODUCTOS A TRAVES DE LA CERTIFICACIÓN MOR (AVES, CERDOS Y GANADO). DICIEMBRE

INFORMÁTICA

EN INFORMATICA SE DESARROLLARON SISTEMAS QUE PERMITEN INTEGRAR INFORMACION DE DIFERENTES AREAS PARA ANALISIS Y TOMA DE DECISIONES

- ✓ SISTEMA AMP (PESO CAPTURADO CON BÁSCULA DE PISO, INGRESOS, TRASLADOS, REQUISICIONES, DESPACHOS A CLIENTES, VALIDACIÓN DE LOTES, IMPRESIÓN DE STICKER QR)
- ✓ ENVIÓ AUTOMÁTICO DE DISPONIBILIDAD DE INVENTARIO PRODUCTO PROCESO Y PRODUCTO TERMINADO
- ✓ ADAPTACIÓN A PRONÓSTICO VENDEDORES (ORDEN POR CLASIFICACIÓN DE PRODUCTO Y CLIENTE)
- ✓ PRIMERA FASE ACTIVO FIJO (OFICINAS Y MAQUINARIA)
- ✓ ADAPTACIÓN A SISTEMA DE PRODUCTO NO CONFORME (IDENTIFICACIÓN DE LOTE EN MOVIMIENTOS O TRASLADOS, DEVOLUCIONES POR LOTE)
- ✓ ADAPTACIÓN A SISTEMA DE PORTERÍA Y BÁSCULA (ENLAZAR PLACAS REGISTRADAS EN PORTERÍA CON EL MÓDULO DE BÁSCULA)
- ✓ REIMPRESIÓN DE STICKER EN PRODUCTO TERMINADO Y PREMEZCLA
- ✓ VISTA DE CONTROL DE LOTES EN PREMEZCLA
- ✓ CAPTURA Y REGISTRO DE TEMPERATURAS EMPLEADOS
- ✓ AUTORIZACIÓN DE ÓRDENES DE COMPRA EN LÍNEA
- ✓ REQUISICIONES EN LÍNEA DE BODEGA INSUMOS, CONTABILIDAD Y PAPELERÍA, ADAPTACIÓN A SISTEMA DE PREMEZCLA (PRECISIÓN DE PESOS)
- ✓ TRACKING INTERNO POR PROCESO DE DESPACHO Y POR PROCESO FACTURACIÓN
- ✓ MEJORA A INTEGRACIÓN AUTOBATCH-ADEMPIERE (PRECISIÓN EN ENVIÓ DE PESOS DESDE BASE DE DATOS AUTOBATCH A ADEMPIERE)
- ✓ SUMINISTRO DE MATERIA PRIMA MACROS EN FORMULACIÓN AVES (CAPTURA DE LOTE Y CANTIDAD POR TARIMA)
- ✓ VISUALIZACIÓN DE TOLVAS EN FORMULACIÓN AVES (MEDICIÓN DE CANTIDADES Y LOTES)
- ✓ VISUALIZACIÓN DE FÓRMULAS POR OT EN FORMULACIÓN Y CALIDAD
- ✓ DESPACHO DE FACTURAS DE EXPORTACIÓN Y NOTAS DE REMISIÓN EN SISTEMA DE DESPACHO EN LÍNEA

- ✓ TRACKING POR TARIMA (CAPTURA DE N° DE TARIMA EN SISTEMA DE DESPACHO EN LÍNEA)
- ✓ BITÁCORA DE FORMULACIÓN AVES (REGISTROS DE PARO, CONTROL DE TIEMPOS DE TURNO DE OPERARIO, CONTROL DE TIEMPOS DE PARO, REPORTES DIARIO DE TRABAJO DE OPERARIO ENVIADO POR CORREO, TRACKING INTERNO DE OT, CÁLCULOS DE EFICIENCIA DE OPERARIO, REGISTRO DE HUMEDADES DE PRODUCTO TERMINADO, PORCENTAJE DE AVANCE DE OT FORMULADA)
- ✓ SISTEMA DE RECLUTAMIENTO ODOO
- ✓ APP MOR FASE 1 (INGRESO DE PEDIDOS, ESTADO DE CUENTA, TRACKING, CATÁLOGOS DE PRODUCTOS, AGENDAR FECHAS DE ENTREGA, LÍMITE DE CRÉDITO, NOTIFICACIONES PUSH)
- ✓ CONTROL DE CLIENTES DOSGTAR DELIVERY
- ✓ PRIMERA FASE DE MAPA DE EDADES
- ✓ FACTURACIÓN GRANJA SAN JOSÉ (CREACIÓN DE CAMPOS NUMERO DE ANIMALES/ NÚMERO DE LIBRAS, NÚMERO DE LOTE/ID DE REPRODUCTOR)

INFRAESTRUCTURA

- ✓ REINSTALACIÓN DE CÁMARAS EN BODEGA SUBPRODUCTOS
- ✓ CAMBIO DE COMPUTADORAS EN AUTOBATCH AVES, GANADO Y BÁSCULA DE PESO
- ✓ CAMBIOS EN RED EN FORMULACIÓN GANADO
- ✓ CAMBIO DE MARCADOR DE OFICINAS ADMINISTRATIVAS
- ✓ CAMBIO DE CÁMARAS DE SEGURIDAD ZONA DE ENTRADA
- ✓ RENOVACIÓN DE CONTRATO SOPORTE DE PLANTA TELEFÓNICA
- ✓ EXTENSIÓN DE WIFI ÁREA DESPACHO
- ✓ ADECUACIÓN DE EQUIPOS EN AMP
- ✓ RENOVACIÓN DE DOMINIO: MOR.COM.SV
- ✓ ACTUALIZACIÓN Y RENOVACIÓN DE LICENCIA DE FIREWALL PRINCIPAL
- ✓ CABLEADO Y PUNTOS DE RED PARA ENSACADORA Y BÁSCULA (PRODUCCIÓN)
- ✓ CAMBIO DE FIREWALL DE GRANJA
- ✓ CONFIGURACIÓN NTP (NETWORK TIME PROTOCOL) PARA CONFIGURACIÓN HORARIA ESTÁNDAR EN SERVIDORES
- ✓ CAMBIOS DE DISCOS DE USUARIOS PARA MEJORA EFICIENCIA Y DURACIÓN DE EQUIPOS
- ✓ PROYECTO RECICLAJE
- ✓ RENOVACIÓN DE LICENCIAS DE ANTIVIRUS EN SERVIDORES Y CLIENTES
- ✓ TRASLADO DE EQUIPOS ESPEJO
- ✓ ADECUACIÓN DE SERVIDOR SISTEMA BRILL (SISTEMA DE FÓRMULAS), SISTEMA DE RECLUTAMIENTO Y BASE DE DATOS DE MARCADORES
- ✓ SE ATENDIERON 1531 CASOS DE SOPORTE TÉCNICO
- ✓ SE REALIZARON 319 MANTENIMIENTOS DE EQUIPO INFORMÁTICO

BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

LA JUNTA DIRECTIVA CONTINUA VIGENTE HASTA MARZO DEL 2021 Y EN ESTE PERIODO NO HEMOS TENIDO NINGUN CAMBIO EN LA MISMA, CONTANDO CON 5 DIRECTORES EXTERNOS DE LOS 8 QUE COMPONEN LA MISMA.

LA DIRECTIVA HA SESIONADO UNA VEZ AL MES DE FORMA PRESENCIAL LOS MESES ENERO Y FEBRERO 2020 Y CONTINUÓ SESIONANDO MENSUALMENTE DE FORMA VIRTUAL DESDE MARZO A LA FECHA REPORTANDO PUNTUALMENTE.

UNIDAD DE CUMPLIMIENTO

ALIMENTOS MOR CON EL FIEL COMPROMISO EN MITIGAR LOS RIESGOS DE LAVADO DE DINERO, SE UNE CADA AÑO A REDUCIR CUALQUIER IMPACTO NEGATIVO QUE PUEDA DAÑAR EL BUEN NOMBRE DE NUESTRA EMPRESA, DE SUS DIRECTIVOS Y ACCIONISTAS; PARA ELLO DA CUMPLIMIENTO A LOS LINEAMIENTOS ESTABLECIDOS EN LAS NORMATIVAS NACIONALES E INTERNACIONALES EN PREVENCIÓN DE BLANQUEO DE CAPITALES.

A PESAR DE QUE EL AÑO 2020, FUE UN AÑO ATÍPICO A NIVEL NACIONAL COMO INTERNACIONAL, LA UNIDAD DE CUMPLIMIENTO CONTINUÓ REALIZANDO CONSULTAS EN LISTADOS INTERNACIONALES Y NACIONALES DE NUESTRA BASE DE DATOS DE CLIENTES Y PROVEEDORES, PARA IDENTIFICAR PERSONAS QUE EXPONGA A NUESTRA SOCIEDAD A LOS “RIESGOS DE LAVADO DE DINERO Y ACTIVOS”.

DURANTE LA PANDEMIA POR COVID-19 CONTINUAMOS ALIMENTANDO A EL SALVADOR, A TRAVÉS DE NUESTRA CARTERA DE CLIENTES, A LOS CUALES SE LES REALIZÓ REVISIONES Y ACTUALIZACIONES CONSTANTES A SUS EXPEDIENTES PARA DAR CUMPLIMIENTO A NUESTRA “POLÍTICA CONOZCA A SUS CLIENTES”.

DE IGUAL FORMA SE DIO CUMPLIMENTO A LA REMISIÓN DE REPORTES OBLIGATORIOS DE TRANSACCIONES REGULADAS.

TRANSACCIONES REPORTADAS	REPORTES UIF
5,362 TRANSACCIONES	545 REPORTES ENVIADOS

A TRAVÉS DE LA UNIDAD DE CUMPLIMIENTO DURANTE EL AÑO 2020 SE PRESENTARON INFORMES Y SE GESTIONARON PERMISOS ANTE DIVERSAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES TALES COMO: MARN, ANDA, SIGET, MINEC, MTPS, MINSAL, MAG, SENASA (HONDURAS), ENTRE OTRAS; CON ELLO SE BUSCA QUE LA EMPRESA CUMPLA CON LOS REQUERIMIENTOS LEGALES DE FUNCIONAMIENTO A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL.

TAMBIÉN SE DOCUMENTARON DE FORMA LEGAL LAS DIVERSAS RELACIONES COMERCIALES CON DIFERENTES PROVEEDORES QUE REALIZARON PROYECTOS CON NUESTRA EMPRESA, CUYO OBJETIVO ES QUE CADA PROYECTO CUENTE CON UNA GARANTÍA QUE NOS PERMITA OBTENER CALIDAD Y EFICIENCIA EN SU DESARROLLO, A CORTO COMO A LARGO PLAZO.

CONCIENCIA SOCIAL EMPRESARIAL

CONTINUAMOS APOYANDO EL PROGRAMA ***CORAZONES VOLUNTARIOS*** CONFORMADO POR COLABORADORES DE SARAM INTERESADOS EN EL BIENESTAR DE LOS MAS NECESITADOS ESPECIALMENTE LAS NECESIDADES DE ALGUNOS COLABORADORES, LLEVANDO VÍVERES A LAS PERSONAS AFECTADAS POR LAS TORMENTAS ETA & IOTA Y PERSONAS DE COMUNIDADES CERCANAS QUE DEBIDO A LA CUARENTENA SE QUEDARON SIN INGRESOS.

REALIZAMOS ACTIVIDADES EN LA EMPRESA PARA RECOLECTAR VÍVERES Y ARTÍCULOS DE PRIMERA NECESIDAD

ADEMÁS, LA EMPRESA DONÓ 600,000 LIBRAS DE POLLO. DONACION QUE ABARCO DESDE AHUACHAPAN HASTA USULUTAN, POLLOS A COMUNIDADES NECESITADAS

RESULTADOS FINANCIEROS

A CONTINUACION PRESENTAMOS LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 2020, PIDIENDOLE A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS QUE SE PRESTEN A APROBAR DICHOS ESTADOS

COLONIA MIRAMONTE PONIENTE, PASAJE EL ROSAL # 18.
TELEFONOS: (503) 2260-9969 y 2260-3219 • FAX: (503) 2260-3173
SAN SALVADOR, EL SALVADOR, C.A.

A la Junta Directiva y
A los Accionistas de
SARAM, S.A. DE C.V.

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la sociedad **SARAM, S. A. de C.V.,** los cuales comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas a los estados financieros y un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de **SARAM, S. A. de C. V.** al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Bases para la Opinión

Hemos realizado la auditoria de acuerdo a Normas Internacionales de Auditoria (NIA). Nuestra responsabilidad bajo esta norma se describe con más detalle en la sección de responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la sociedad **SARAM, S.A. de C.V.** de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética para Contadores Públicos emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Ética (IESBA), y hemos cumplido con nuestras responsabilidades éticas en conformidad con estos requisitos.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente para proporcionar una base razonable para nuestra opinión.

Énfasis

Sin modificar nuestra opinión llamamos la atención que en nota No. 8 a los estados financieros se informa que SARAM, S.A. DE C.V. reconoce que sus inversiones accionarias que posee en la sociedad Elsys Cake, S. A. de C.V., por razones atribuibles a la situación generada por la COVID 19, sufrieron un deterioro de $299,714.00. La administración de la sociedad SARAM, S.A. DE C.V. adoptó la política de reconocer dicho deterioro en un

periodo de cuatro años. En el estado de resultados del ejercicio económico que informamos se ha reconocido la primera cuarta parte por la suma de $ 74,928.50.

Negocio en Marcha

Los Estados financieros de la Compañía han sido preparados utilizando las bases contables de negocio en marcha. El uso de estas bases contables es apropiado a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Compañía o detener las operaciones o no tiene otra alternativa realista más que hacerlo. Como parte de nuestra auditoria de los estados financieros, hemos concluido que el uso de las bases contables de negocio en marcha por parte de la administración, en la preparación de los Estados Financieros de la compañía es apropiado.

La administración no ha identificado una incertidumbre material que pueda dar lugar a una duda significativa sobre la capacidad de la entidad de continuar como un negocio en marcha, y por consiguiente no se revela en los estados financieros. Con base a nuestra auditoria de los estados financieros, tampoco hemos identificado dicha incertidumbre material. Sin embargo, ni la administración ni el auditor pueden garantizar la capacidad de la compañía de seguir como negocio en marcha

Responsabilidades de la administración y los encargados de gobierno en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), así como del control interno que la administración de la entidad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores importantes debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de evaluar la capacidad de la entidad para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados, salvo que la administración se proponga liquidar la empresa o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo. Los encargados del gobierno son responsables de supervisar el proceso de presentación de los informes financieros de la Sociedad.

Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros como un todo están libres de errores materiales, ya sea por fraude o por error, y emitir nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es garantía de que una auditoría realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría (NIA)

COLONIA MIRAMONTE PONIENTE, PASAJE EL ROSAL # 18.
TELEFONOS: (503) 2260-9969 y 2260-3219 • FAX: (503) 2260-3173
SAN SALVADOR, EL SALVADOR, C.A.

siempre va a detectar errores materiales cuando existan. Equivocaciones pueden surgir por fraude o error y se considera material si, individualmente o en conjunto, puede esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de los estados financieros.

Benjamín Wilfrido Navarrete y Compañía
Inscripción N° 1089
Auditores Externos

Lic. Juan Benjamín Navarrete
Inscripción N° 745
Socio

San Salvador, 26 de Febrero de 2021

SARAM, S.A. DE C.V.
EMPRESA SALVADOREÑA
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
EXPRESADO EN DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA

ACTIVOS		2020	2019
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Nota 3	1,264,292.99	1,231,769.47
Inversiones Financieras a Corto Plazo	Nota 8	321,106.17	396,034.67
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	Nota 4	2,329,105.91	1,756,488.07
Inventarios	Nota 5	5,065,263.22	4,778,143.31
Pagos Anticipados	Nota 6	277,127.21	276,382.89
		9,256,895.50	8,438,818.41
ACTIVO NO CORRIENTE			
Propiedad, Planta y Equipo (neto)	Nota 7	10,015,394.54	10,291,911.48
Activo Biologico	Nota 7	6,146.90	-
Intangibles	Nota 7	17,338.65	11,653.24
Proyectos en Proceso	Nota 9	651,052.38	492,223.60
		10,689,932.47	10,795,788.32
TOTAL ACTIVO		19,946,827.97	19,234,606.73
CUENTAS DE RESULTADO DEUDORAS			
Compras de futuros		4,035,608.85	2,426,055.27
PASIVOS			
PASIVO CORRIENTE			
Deudas Financieras a Corto Plazo	Nota 10	4,393,949.17	4,861,692.20
Deudas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	Nota 11	2,553,560.77	1,628,867.69
Beneficios a Empleados a Corto Plazo		39,038.54	42,710.83
Impuestos por Pagar		608,628.22	620,106.95
Dividendos por Pagar		183.33	183.26
Costos Diferidos			-
		7,595,360.03	7,153,560.93
PASIVO NO CORRIENTE			
Deudas Financieras a Largo Plazo	Nota 10	5,195,000.00	5,079,812.09
Provisiones y Otros Pasivos a Largo Plazo	Nota 12	174,715.41	174,715.41
		5,369,715.41	5,254,527.50
		12,965,075.44	12,408,088.43
PATRIMONIO			
Capital Social	Nota 13	3,150,000.00	3,150,000.00
Reservas		630,000.00	630,000.00
Resultados Acumulados		2,122,995.86	1,839,214.38
Resultados del Ejercicio		762,748.75	891,296.00
Ajustes y Efectos por Valuacion y Cambio de Valor		316,007.92	316,007.92
		6,981,752.53	6,826,518.30
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		19,946,827.97	19,234,606.73
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS			
Compras de futuros		4,035,608.85	2,426,055.27

Lic. Rolando Arturo Duarte Schlageter
Representante Legal

SARAM, S.A. DE C.V.

Lic. Daisy Yanira Perez de Sandoval
Contador General

CONTADOR
DAISY YANIRA PEREZ DE SANDOVAL
INSCRIPCIÓN No. 4118
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR

Benjamin Wilfrido Navarrete y Cia
Auditor Externo

AUDITOR JUAN BENJAMIN NAVARRETE GONZALEZ
INSCRIPCIÓN No. 745
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR

AUDITOR BENJAMIN WILFRIDO NAVARRETE
INSCRIPCION No. 1089
CVPCPA

SARAM, S.A. DE C.V.
Empresa Salvadoreña
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
POR LOS EJERCICIOS FINALIZADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Expresado en dólares de los Estados Unidos de America)

		2020	2019
INGRESOS			
Ventas	Nota 14	32,705,964.15	32,024,518.19
Costo de Venta	Nota 14	26,428,360.57	25,531,813.95
Utilidad bruta		6,277,603.58	6,492,704.24
GASTOS DE OPERACION	Nota 15		
Administracion		225,601.06	231,818.41
Gerencia Financiera		273,398.85	282,122.26
Auditoria Interna		77,773.67	92,052.78
Gerencia Ventas y Mercadeo		1,536,420.91	1,596,419.25
Division Avicola		218,971.83	357,579.16
Direccion		1,318,076.93	1,055,541.31
Cadena de Suministros		664,056.33	849,016.50
		4,314,299.58	4,464,549.67
Utilidad de operación		1,963,304.00	2,028,154.57
GASTOS NO OPERACIONALES			
Financieros		636,846.94	654,560.82
Otros Gastos no operacionales		84,469.45	8,342.11
Utilidad antes de impuesto sobre la renta y reserva		1,241,987.61	1,365,251.64
RESERVA LEGAL		-	-
Utilidad antes de impuesto		1,241,987.61	1,365,251.64
IMPUESTO SOBRE LA RENTA		431,896.70	423,207.69
CESC GRANDES CONTRIBUYENTES		47,342.16	50,747.95
Utilidad distribuible		762,748.75	891,296.00

Lic. Rolando Arturo Duarte Schlageter
Representante Legal

SARAM, S.A. DE C.V.

Lic. Daisy Yanira Pérez de Sandoval
Contador General

CONTADOR
DAISY YANIRA PEREZ DE SANDOVAL
INSCRIPCION N.. 4115
CVPCPA
REPUBLICA DE EL SALVADOR

AUDITOR-JUAN BENJAMIN NAVARRETE GONZALEZ
INSCRIPCIÓN No. 745 CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR

Benjamin Wilfrido Navarrete y Cia
Auditores Externos

AUDITORES-BENJAMIN WILFRIDO NAVARRETE Y COMPAÑIA
INSCRIPCION No. 1089 CVPCPA
REPUBLICA DE EL SALVADOR

SARAM, S.A. DE C.V.
Empresa Salvadoreña
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS EJERCICIOS FINALIZADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Expresado en dólares de los Estados Unidos de América)

	Capital Social	Reserva Legal	Utilidades (Pérdidas) de Ejercicios Anteiores	Utilidad del Ejercicio	Ajustes y Efectos por Valuacion y Cambio de Valor	Total
Saldos al 31 de Diciembre de 2018	**$ 3,150,000.00**	**$ 630,000.00**	**$ 1,951,407.90**	**$ 441,681.48**	**$ 316,007.92**	**$ 6,489,097.30**
Traslado a Utilidades Acumuladas			$ 441,681.48	$ (441,681.48)		$ -
Distribucion de Utilidades			$ (553,875.00)			**$ (553,875.00)**
Reserva Legal 2019		$ -				$ -
Utilidad Distribuible del Ejercicio				$ 891,296.00		**$ 891,296.00**
Saldos al 31 de Diciembre de 2019	**$ 3,150,000.00**	**$ 630,000.00**	**$ 1,839,214.38**	**$ 891,296.00**	**$ 316,007.92**	**$ 6,826,518.30**
Traslado a Utilidades Acumuladas			$ 891,296.00	$ (891,296.00)		$ -
Distribucion de Utilidades			$ (600,000.00)			**$ (600,000.00)**
Ajuste por pago de ISR y CESC			$ (7,514.52)			**$ (7,514.52)**
Reserva Legal 2020		$ -				$ -
Utilidad Distribuible del Ejercicio				$ 762,748.75		**$ 762,748.75**
Saldos al 31 de Diciembre de 2020	**$ 3,150,000.00**	**$ 630,000.00**	**$ 2,122,995.86**	**$ 762,748.75**	**$ 316,007.92**	**$ 6,981,752.53**

Lic. Rolando Arturo Duarte Schlageter
Representante Legal

SARAM, S.A. DE C.V.

Lic. Daisy Yanira Pérez de Sandoval
Contador General

CONTADOR
DAISY YANIRA PEREZ DE SANDOVAL
INSCRIPCIÓN No. 4118
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR

Benjamin Wilfrido Navarrete y Cia
Auditores Externos

AUDITOR-JUAN BENJAMIN NAVARRETE GONZALEZ
INSCRIPCIÓN No. 745
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR

AUDITORES-BENJAMIN WILFRIDO NAVARRETE Y COMPAÑIA
INSCRIPCION No. 1089
CVPCPA
REPUBLICA DE EL SALVADOR

SARAM, S.A. DE C.V.
Empresa Salvadoreña
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Expresado en Dólares de los Estados Unidos de Norte America)

		2020		2019
Efectivo Generado por la operación para el período				
Utilidad Neta	**$**	**762,748.75**	**$**	**891,296.00**
Partidas aplicadas a resultados que no afectaron Recursos				
Depreciación y Amortizaciones	$	789,170.00	$	970,332.43
Reserva Legal	$	-	$	-
Ajuste para conciliar la Utilidad de Operación del Ejercicio con el efectivo provisto por actividades de operación:				
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	$	(572,617.84)	$	266,885.20
Inventarios	$	(287,119.91)	$	(808,927.29)
Pagos Anticipados	$	(744.32)	$	8,943.43
Activos Intangibles	$	-	$	-
Otros Activos	$	-	$	-
Obligaciones por Pagar a Corto Plazo	$	(467,743.03)	$	(109,844.77)
Deudas Comerciales y otras cuentas por pagar a Corto Plazo	$	924,693.08	$	(236,317.82)
Beneficios a los Empleados a Corto Plazo	$	(3,672.29)	$	2,917.93
Provisiones y Otros Pasivos a Largo Plazo	$	-	$	0.01
Impuestos por Pagar	$	(11,478.73)	$	290,916.15
Dividendos por Pagar	$	0.07	$	-
EFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	$	1,133,235.78	$	1,276,201.26
EFECTIVO USADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
(Aumento)Disminución en Bienes Inmuebles	$	(394,561.11)	$	(434,498.91)
(Aumento) Disminución en Bienes Muebles	$	(129,924.26)	$	(903,011.56)
(Aumento) Disminución Construcciones en Proceso	$	(158,828.78)	$	1,034,178.62
(Aumento) Disminución en Inversiones financieras L.P.	$	-	$	-
(Aumento) Disminución en Inversiones financieras C.P.	$	74,928.50	$	-
(Aumento) Disminución Ajuste a Utilidades	$	-	$	-
EFECTIVO APLICADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	$	(608,385.65)	$	(303,331.85)
EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO				
Deudas Financieras a Largo Plazo	$	115,187.91	$	(150,845.71)
Ajuste por pago de ISR y CESC	$	(7,514.52)	$	-
Distribución de Utilidades	$	(600,000.00)	$	(553,875.00)
TOTAL EFECTIVO ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	$	(492,326.61)	$	(704,720.71)
AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO	$	32,523.52	$	268,148.70
EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	$	1,231,769.47	$	963,620.77
EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	**$**	**1,264,292.99**	**$**	**1,231,769.47**

Lic. Rolando Arturo Duarte Schlageter
Representante Legal

Lic. Daisy Yanira Pérez de Sandoval
Contador General

CONTADOR
DAISY YANIRA PEREZ DE SANDOVAL
INSCRIPCIÓN No. 4118
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR

SARAM, S.A. DE C.V.

AUDITOR-JUAN BENJAMIN NAVARRETE GALDAMEZ
INSCRIPCIÓN No. 745
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR

Benjamin Wilfrido Navarrete y Cia.
Auditores Externos

AUDITORES BENJAMIN WILFRIDO NAVARRETE Y COMP.
INSCRIPCION No. 1089
CVPCPA
REPÚBLICA DE EL SALVADOR

SARAM, S.A. DE C.V.

Km 27 1/2 Carretera a Sonsonate,

Lourdes Colón, La Libertad,
El Salvador
PBX: (503)2346-4800
FAX: (503)2346-4802
www.mor.com.sv

Alimentos MOR