

# MEMORIA DE LABORES

2018

# **MOR**<sup>®</sup>



## **JUNTA DIRECTIVA 2015 - 2018**

PRESIDENTE: LIC. ROLANDO ARTURO DUARTE SCHLAGETER  
VICEPRESIDENTE: ING. JOSE ROBERTO DUARTE SCHLAGETER  
SECRETARIA: LICDA. ANA PATRICIA DUARTE DE MAGAÑA  
DIRECTOR: LIC. FEDERICO GUILLERMO AVILA QUEHL

### **DIRECTORES SUPLENTE**

DIRECTOR: LIC. CARLOS EDUARDO OÑATE MUYSHONDT  
DIRECTOR: ING. VICTOR DAVID VEGA ARGUETA  
DIRECTOR: LIC. JOAQUIN ALFREDO RIVAS BOSCHMA  
DIRECTOR: ING. MAURICIO CABRALES

ESTIMADOS ACCIONISTAS:

ES UN GUSTO PODERLES PRESENTAR, EN NOMBRE DE LA JUNTA DIRECTIVA, LA MEMORIA DE LABORES DEL 2018.

EL AÑO PASADO MENCIONAMOS EN LA MEMORIA, QUE EL 2017 HABIA SIDO UN AÑO DIFICIL PARA EL PAIS, YA QUE SE DIERON ALGUNOS HECHOS COMO EL IMPAGO PARCIAL DEL MINISTERIO DE HACIENDA, LA TARDANZA EN LA APROBACION DEL PRESUPUESTO, EL ATRASO EN LAS ELECCIONES DE SEGUNDO GRADO; SITUACIONES QUE LOGRARON SUPERARSE AL HABER ACUERDOS ENTRE LA OPOSICION Y LA PARTE GUBERNAMENTAL. AL MOMENTO DE LA LECTURA DE ESTA MEMORIA CONOCEMOS QUE NUESTRA DEMOCRACIA Y LIBERTAD DE EXPRESION FUERON PUESTOS A PRUEBA DURANTE LA ELECCION PRESIDENCIAL Y AL HABER SALIDO VENCEDOR UN PARTIDO QUE NO ESTABA NI EN EL GOBIERNO NI FUE DE LOS FIRMANTES DE LOS ACUERDOS, BORRO DE NUESTRA MENTE EL FANTASMA DE LOS DIFICILES AÑOS DE LOS SETENTAS DONDE, POR FALTA DE LIBERTAD DE EXPRESION Y DE NO RESPETAR LA VOLUNTAD POPULAR, LAS OPCIONES SE FUERON CERRANDO Y ALGUNAS PERSONAS DECIDIERON TOMAR LAS ARMAS Y LO DEMAS ES HISTORIA QUE LA MAYORIA DE NOSOTROS VIVIO.

Fecha	Ranking de Competitividad	Índice de Competitividad
2018	98 <sup>o</sup>	52.82
2017	109 <sup>o</sup>	53.86
2016	95 <sup>o</sup>	55.36
2015	84 <sup>o</sup>	57.34
2014	97 <sup>o</sup>	54.93
2013	101 <sup>o</sup>	54.24
2012	91 <sup>o</sup>	55.56
2011	82 <sup>o</sup>	56.94
2010	77 <sup>o</sup>	57.39
2009	79 <sup>o</sup>	57.04
2008	67 <sup>o</sup>	57.87
2007	53 <sup>o</sup>	60.15

EL INDICE DE COMPETITIVIDAD DE NUESTRO PAIS DURANTE EL 2018 MEJORO CON RELACION AL AÑO PASADO, POR LOS FACTORES ANTES MENCIONADOS, SIN EMBARGO, CONTINUAMOS ESTANDO CON UN INDICE BASTANTE BAJO, SIENDO EL MAS BAJO DE CENTROAMERICA, SIN CONTAR A NICARAGUA QUE EL AÑO PASADO SE VIO ENVUELTA EN UNA SITUACION MUY PARTICULAR.

POR OTRA PARTE, LA INVERSION TANTO NACIONAL COMO EXTRANJERA SIGUE ESTANCADA, TANTO POR LA INSEGURIDAD FISICA, LEGAL Y POR LA BUROCRACIA EN EL TEMA DE LOS PERMISOS, SIN OLVIDAR LOS PERIODOS ELECTORALES QUE HACEN QUE MUCHAS INVERSIONES SE DECIDAN DESPUES DE CONOCER LOS RESULTADOS. ESTO HA HECHO QUE LOS INVERSIONISTAS INTERNACIONALES NO NOS VEAN COMO UN PAIS ATRACTIVO PARA ASENTAR SUS NEGOCIOS

EL DEFICIT DE LA BALANZA COMERCIAL SIGUE CRECIENDO POR SEGUNDO AÑO CONSECUTIVO, DEL 9.6% QUE CRECIO EN EL 2017 PASO A CRECER UN 20.45% EN EL 2018 LLEGANDO A UN DEFICIT COMERCIAL DE \$5,821,334,570 MILLONES DE DOLARES, DEFICIT QUE YA NO PUDO SER COMPENSADO, COMO EN AÑOS ANTERIORES, CON LAS REMESAS FAMILIARES QUE SEGÚN DATOS EXTRAOFICIALES ALCANZARON \$5,500 MILLONES APROXIMADAMENTE.

BALANZA COMERCIAL	2015	2016	2017	2018
EXPORTACIONES	\$ 5,509,047,715.07	\$5,419,576,524.83	\$ 5,760,014,842.39	\$ 5,904,475,115.69
IMPORTACIONES	\$10,293,398,119.29	\$9,829,302,503.78	\$10,592,789,836.88	\$11,725,809,686.00
DEFICIT	-\$ 4,784,350,404.22	-\$ 4,409,725,978.95	-\$ 4,832,774,994.49	-\$ 5,821,334,570.31
		-7.80%	9.60%	20.46%

COMO INFORMACION ADICIONAL, Y EN VISTA QUE RECIENTEMENTE EL GOBIERNO SALVADOREÑO ROMPIO RELACIONES CON TAIWAN Y LAS ABRIÓ CON LA REPUBLICA POPULAR DE CHINA, LES DEJAMOS EL BALANCE COMERCIAL CON CADA UNO DE ESTOS DOS PAISES

BALANZA COMERCIAL 2018	CHINA	TAIWAN
EXPORTACIONES	\$ 85,893,820.22	\$ 28,927,702.15
IMPORTACIONES	\$ 1,652,432,452.00	\$ 152,356,149.56
DEFICIT	-\$ 1,566,538,631.78	-\$ 123,428,447.41

SEGÚN EL BANCO CENTRAL, EL CRECIMIENTO OBTENIDO DURANTE EL 2018 FUE DEL 2.5%, CRECIMIENTO QUE SIGUE SIENDO INSUFICIENTE PARA LEVANTAR AL PAIS DE LA PROFUNDA CRISIS QUE VENIMOS ARRASTRANDO DESDE EL 2008 CUANDO SE DIO LA CRISIS MUNDIAL. PARA EL 2019 LAS INSTITUCIONES MULTILATERALES ESTAN PRONOSTICANDO UN CRECIMIENTO DEL 2.6%.

PARA SARAM, EL 2018 FUE UN AÑO MUY DIFÍCIL YA QUE NO PUDIMOS OBTENER LA RENTABILIDAD DESEADA, DEBIDO A QUE LAS PRINCIPALES MATERIAS PRIMAS QUE UTILIZAMOS EN NUESTRA PRODUCCION INCREMENTARON SU VALOR DURANTE EL SEGUNDO Y TERCER TRIMESTRE DEL AÑO Y EL MERCADO NO NOS PERMITIO INCREMENTAR EL PRECIO DE NUESTROS PRODUCTOS, POR LO QUE EL RESULTADO FINANCIERO, QUE VEREMOS MAS ADELANTE, A PESAR DE SER POSITIVO, NO FUE EL DESEADO

EL 2018 FUE UN AÑO DE DEFENDER EL MERCADO LOGRADO DURANTE TANTOS AÑOS, POR LO QUE EN NUMERO DE QUINTALES PRODUCIDOS Y VENDIDOS FUE DE 1,572,914 QUINTALES. EL AREA PECUARIA TAMBIEN TUVO SU PERIODO DIFÍCIL YA QUE LOS PRECIOS INTERNOS DE AMBOS PRODUCTOS, POLLO DE ENGORDE Y HUEVOS DE MESA, FUERON BAJOS DURANTE LA MAYOR PARTE DEL AÑO, POR LO QUE HICIERON QUE NOS REDUJERAN AUN MAS LA UTILIDAD LOGRADA

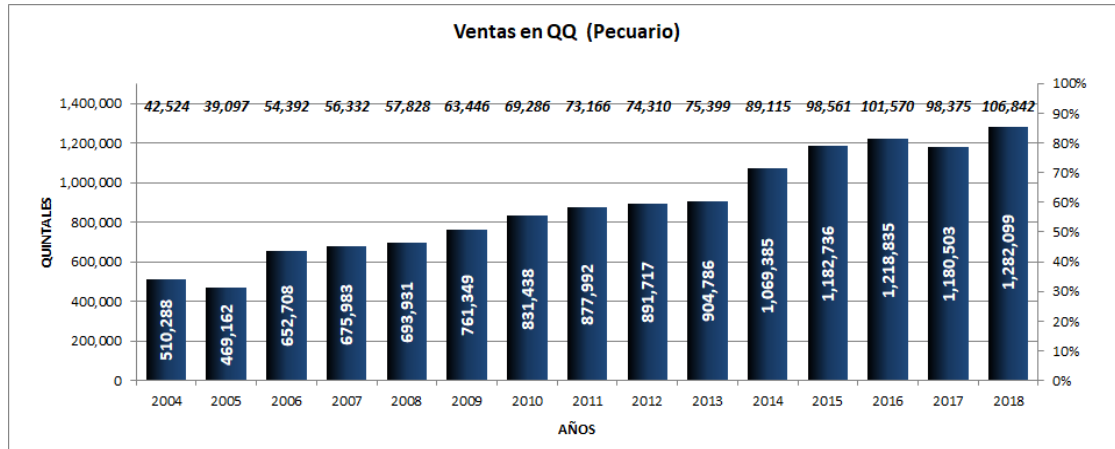
COMO SIEMPRE, QUEREMOS EXPRESAR NUESTRO PROFUNDO AGRADECIMIENTO A LOS MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA QUE CONTINUAN BRINDANDO SU INCONDICIONAL APOYO A SARAM; A LOS GERENTES Y FUNCIONARIOS, QUE CON SU LABOR DIARIA LOGRARON MANTENER EL BARCO A FLOTE Y A TODOS LOS EMPLEADOS POR SU CONTINUO ESFUERZO EN UNA LABOR MUY DURA.

## AREA COMERCIAL

### ALIMENTO PECUARIO

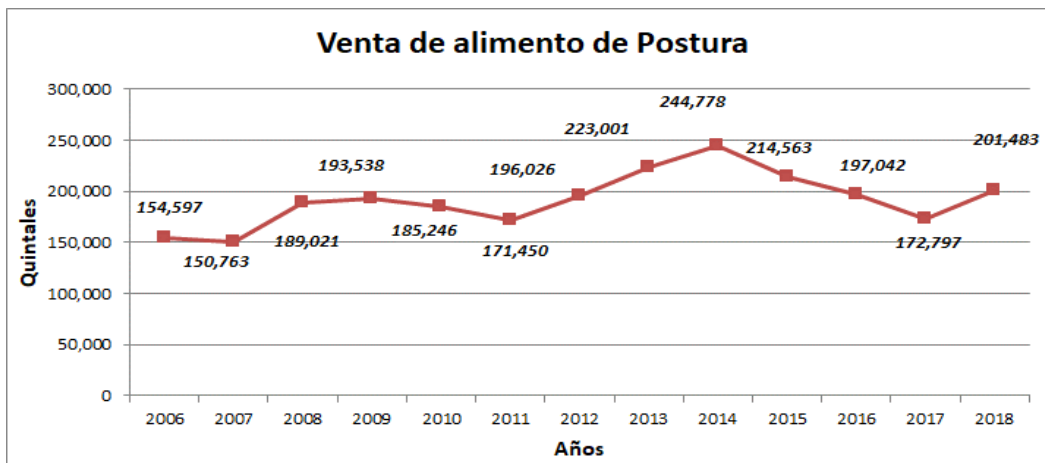
DURANTE EL 2018 CRECIMOS UN 8.61% RESPECTO AL AÑO ANTERIOR EN PECUARIO, EN EL MES DE ABRIL OBTUVIMOS EL MAYOR RÉCORD DE VENTA MENSUAL QUE HASTA LA FECHA SE HA REALIZADO, LA CUAL FUE DE 138,568.64 QQ. EL CIERRE ANUAL DE PECUARIO FUE DE 1,282,098.99 QQ Y EL DE MASCOTA FUE DE 79,607.31 QQ HACIENDO UN TOTAL DE 1,361,706.3 QQ.

#### VENTAS ANUALES DE ALIMENTO PECUARIO EN QQ

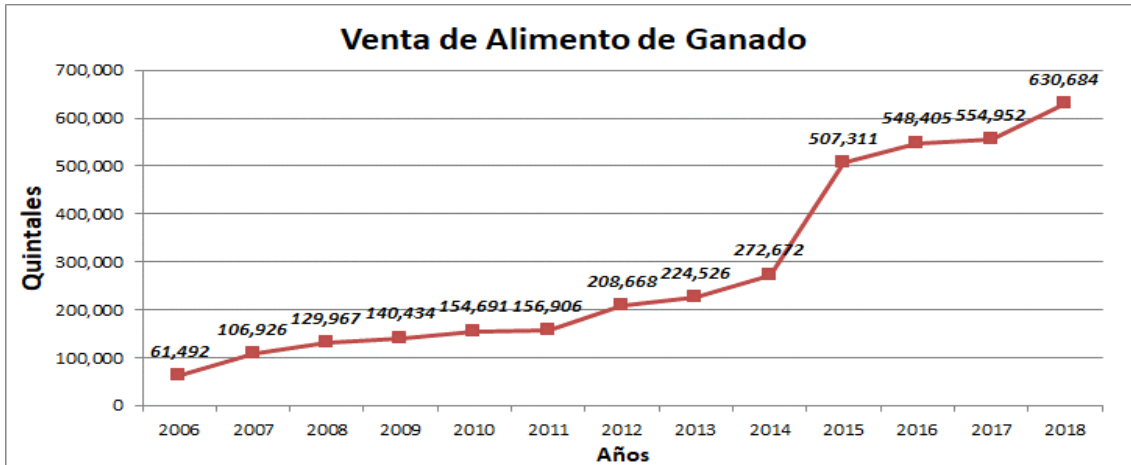


#### FAMILIAS PECUARIO QUE MAS CRECIERON EN 2018

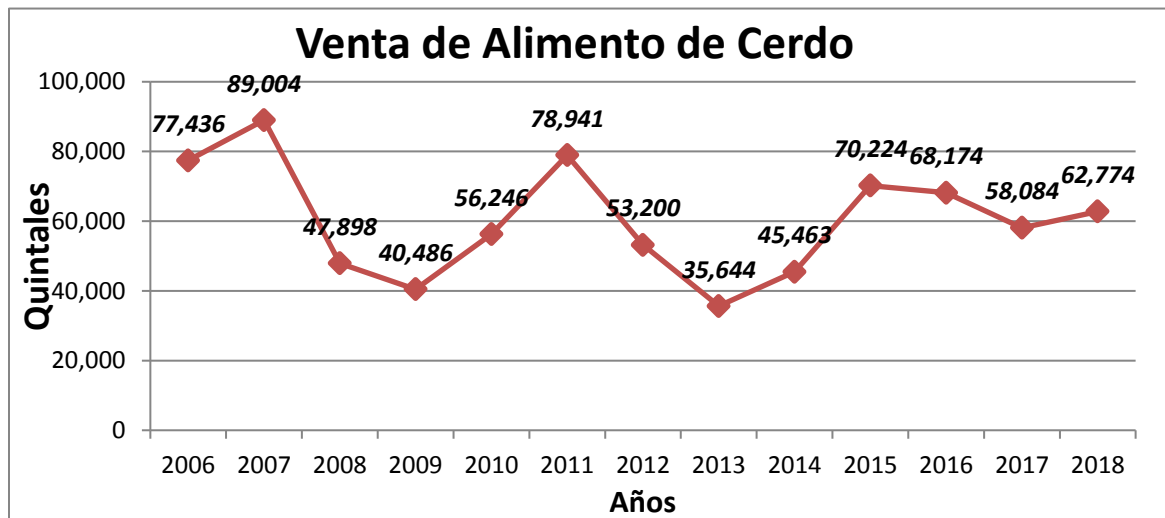
- 1) EN EL 2018 SE ALCANZÓ UN 16.60% DE CRECIMIENTO EN LA FAMILIA POSTURA VRS EL AÑO 2017, LA IMPLEMENTACIÓN DEL SERVICIO TÉCNICO AVÍCOLA QUE DIO INICIO EL 2018 FUE DE GRAN AYUDA PARA LOGRAR EL 16.60%.



- 2) EN EL 2018 SE ALCANZÓ UN 13.65 % DE CRECIMIENTO EN LA FAMILIA GANADO VRS EL AÑO 2017, LA IMPLEMENTACIÓN DEL SERVICIO TÉCNICO EN LA LÍNEA DE GANADO BOVINO QUE DIO INICIO EL 2018 FUE DE GRAN AYUDA PARA LOGRAR EL 13.65%. LOS CONVENIOS CON PECUTRIN APORTO MUCHO A ESTE RESULTADO.



- 1) EN EL 2018 SE ALCANZÓ UN 8.07% DE CRECIMIENTO EN LA FAMILIA CERDO VRS EL AÑO 2017, GRACIAS EL CONVENIO CON TROUWN NUTRITION LA IMPLEMENTACIÓN DEL SERVICIO TÉCNICO EN LA LÍNEA DE PORCINO FUE DE GRAN AYUDA PARA LOGRAR EL 8.07%.

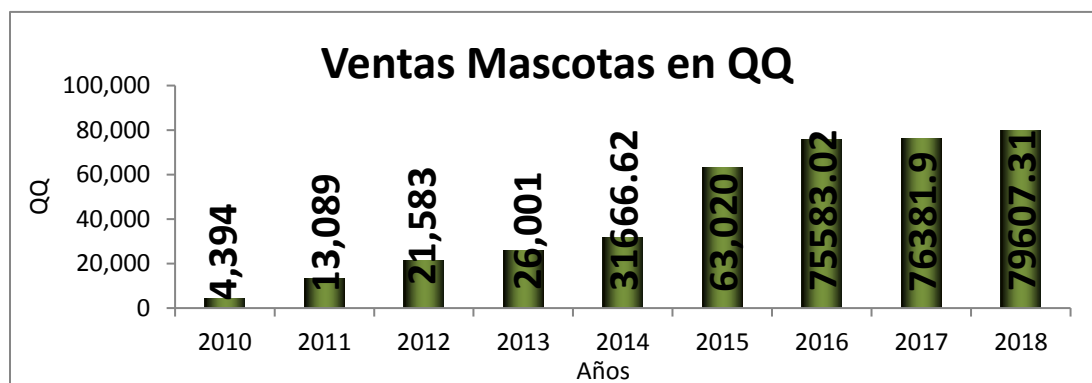


### ALIMENTO PARA MASCOTAS

EN CUANTO EL ALIMENTO PARA MASCOTAS, ESPECÍFICAMENTE PARA PERROS, ÉSTE CONTINUA SU CRECIMIENTO, YA QUE DE VENDER 76,381.89 QQ DURANTE EL 2017, LLEGAMOS A VENDER 79,607.31QQ DURANTE EL 2018, QUE ES UN 4.22 % DE INCREMENTO, LO MÁS IMPORTANTE ES QUE LLEVAMOS TRES AÑOS CRECIENDO.

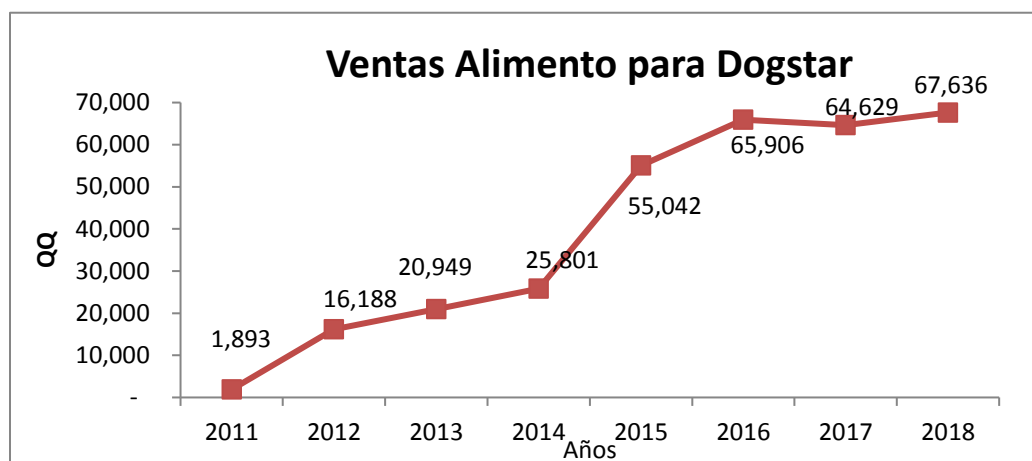
DURANTE TODO EL 2017 SE HAN ESTADO HACIENDO GESTIONES PARA PODER INCREMENTAR LAS VENTAS NO SOLO EN EL PAÍS, SINO QUE EN HONDURAS, GUATEMALA Y PROCESO DE REGISTRO SANITARIO PARA PODER EXPORTAR TAMBIÉN A LOS PAÍSES NICARAGUA- REPUBLICA DOMINICANA

## VENTAS ANUALES DE ALIMENTO PARA MASCOTAS EN QQ



EL PRODUCTO QUE MÁS SE VENDE DE MASCOTA DURANTE LOS ÚLTIMOS 3 AÑOS HA SIDO DOGSTAR

### VENTA ANUAL DE ALIMENTO PARA MASCOTAS MARCA DOGSTAR.



VALE LA PENA MENCIONAR QUE EN EL 2018 SE HA SOLIDIFICADO NUESTRA PRESENCIA EN HONDURAS Y SUPERMERCADOS WAL-MART Y LAS DESPENSAS DE DON JUAN. INICIANDO OPERACIONES EN SUPERMERCADO SELECTOS Y DOLLAR STORE ENTRE OTROS.

## MERCADEO

### PROGRAMA DE FIDELIZACION: ASOCIADOS MOR – SEGUNDA GENERACIÓN

EN 2018 SE CONTINUÓ CON EL PROGRAMA DE FIDELIZACIÓN LANZADO EN 2017, CON LA INCORPORACIÓN DE 23 AGROSERVICIOS, PARA LLEGAR A UNA TOTAL DE 32 CLIENTES ACTIVOS.

- 13 AGROSERVICIOS ZONA ORIENTAL
- 10 AGROSERVICIOS ZONA PARACENTRAL

ASOCIADOS MOR SE LLEVÓ A CABO DE LA MANO DE FUNDES LATINOAMÉRICA, ORGANIZACIÓN QUE EJECUTA PROYECTOS QUE RENTABILIZAN LA CADENA DE VALOR DE SUS CLIENTES, FORTALECIENDO A LAS PYME'S QUE LA INTEGRAN.



EL SEGUIMIENTO PARA ESTOS AGROSERVICIOS SERÁ POR MEDIO DE LO QUE DETALLAMOS A CONTINUACIÓN:

- **CHARLAS TÉCNICAS MOR**

EN APOYO A LA ESTRATEGIA COMERCIAL DE ASESORÍAS TÉCNICAS ESPECIALIZADAS, SE COORDINARON DURANTE EL AÑO CHARLAS TÉCNICAS EN LOS RUBROS DE GANADO LECHERO, AVES Y CERDOS; CON LA FINALIDAD DE LLEVAR HASTA EL CLIENTE FINAL INFORMACIÓN DE LOS PRODUCTOS Y TEMAS DE INTERÉS RELACIONADOS A MANEJO, NUTRICIÓN Y GENÉTICA.



- **CONCURSO LA VACA MÁS LECHERA MOR**

COMO PARTE DE LAS ACTIVACIONES DE MARCA DENTRO DE LAS FERIAS GANADERAS EN LAS QUE PARTICIPAMOS, CREAMOS EL CONCURSO “**LA VACA MÁS LECHERA**”, QUE TIENE COMO OBJETIVOS PRINCIPALES, EL POSICIONAMIENTO DE MARCA DENTRO DEL SECTOR GANADERO, CAPTURA DE INFORMACION DE CLIENTES POTENCIALES Y DAR A CONOCER LA LINEA DE ALIMENTOS PARA GANADO LECHERO, YA QUE PARTE DEL PREMIO CONSISTE EN QUINTALES DEL ALIMENTO QUE MÁS SE VENDE EN LA ZONA EN LA QUE SE LLEVA A CABO EL EVENTO.

ESTE CONCURSO SE REALIZA CON EL APOYO DEL DEPARTAMENTO DE GANADERIA DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA DE EL SALVADOR, LO QUE PERMITE LA TRANSPARENCIA DEL EVENTO.





## **OPEN HOUSE MOR**

UNA VEZ AL MES SE REALIZA DENTRO DE LAS INSTALACIONES DE LA PLANTA MOR UN OPEN HOUSE DIRIGIDO A DIFERENTES PUBLICOS:

- CLIENTES
- DEPENDIENTES DE AGROSERVICIOS
- ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS

CUYA FINALIDAD ES QUE CONOZCAN EL PROCESO DE PRODUCCION DE LOS ALIMENTOS, NUESTRAS INSTALACIONES Y LOS PUNTOS RELEVANTES DE NUESTROS PRODUCTOS.



## **PATROCINIOS OFICIALES Y EXCLUSIVOS DE FERIAS GANADERAS**

COMO PARTE DE LA ESTRATEGIA DE POSICIONAMIENTO DE MARCA DEL ALIMENTO PARA GANADO LECHERO, TUVIMOS PRESENCIA RELEVANTE EN LAS PRINCIPALES FERIAS GANADERAS DE EL SALVADOR, ASÍ COMO TAMBIÉN EN LAS DE MUNICIPIOS DE DIFERENTES ZONAS DEL PAÍS.

- *FERIA GANADERA DE SANTA ANA*
- *FERIA GANADERA DE SAN MIGUEL*
- *AGROEXPO*
- *FERIA GANADERA DE ILOBASCO*
- *FERIA GANADERA DE AHUACHAPÁN*
- *FERIA GANADERA DE CONCHAGUA*
- *FERIA GANADERA SANTA ROSA DE LIMA*
- *FERIA GANADERA DE SONSONATE*

## **PRIMER ALMUERZO NAVIDEÑO PARA CLIENTES MOR**

COMO PARTE DE LAS ESTRATEGIAS PARA ESTRECHAR LAS RELACIONES CON LOS PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES, POR PRIMERA VEZ SE LES INVITO A COMPARTIR DE UN ALMUERZO NAVIDEÑO, EN EL QUE HUBO REGALOS, MÚSICA, COMIDA.

## **AREA AGROPECUARIA**

### **DIVISIÓN AGROPECUARIA**

#### **VENTA DE POLLO VIVO**

LA INDUSTRIA INICIÓ EL AÑO CON PRECIOS ALTOS DEBIDO A LA TEMPORADA NAVIDEÑA RECIÉN FINALIZADA; SIENDO UN AÑO ELECTORAL Y PREELECTORAL SE GENERÓ INCERTIDUMBRE EN EL CONSUMIDOR DERIVÁNDOSE UNA CONTRACCIÓN DEL MERCADO QUE AFECTÓ A SARAM EN UNA REDUCCIÓN DEL 15% EN SUS VENTAS. ESTA SITUACIÓN GENERÓ QUE A FINALES DE ENERO EL PRECIO DESCENDIERA \$0.02 CTVS. POR LIBRA, Y SE MANTUVIERA EN ESE NIVEL HASTA FINALES DE ABRIL ACUMULÁNDOSE UNA REDUCCIÓN EN EL PRECIO POR LIBRA DE \$0.05 CTVS.

ADEMÁS DE LO ANTERIOR, LA INDUSTRIA PREVEÍA A NIVEL INTERNACIONAL QUE EL HUEVO FÉRTIL ESTARÍA ESCASO POR PROBLEMAS SANITARIOS REPORTADOS EN MÉXICO, ORIGINANDO INCERTIDUMBRE EN CENTRO AMÉRICA. POR LO ANTERIOR GUATEMALA SE VIO AFECTADA, RAZÓN POR LA CUAL LOS PRINCIPALES PRODUCTORES IMPORTARON POLLO DE SUS EMPRESAS HERMANAS EN EL SALVADOR, LO QUE ABRIÓ LA OPORTUNIDAD PARA QUE SARAM REALIZARA UNA VENTA DE 401K LIBRAS A AVÍCOLA SALVADOREÑA Y SE DECIDIERA NO MODIFICAR PARA EL SEGUNDO Y TERCER TRIMESTRE LA PROGRAMACIÓN DE INGRESOS DE POLLITO BEBÉ QUE SE HABÍA REALIZADO DE MANERA LINEAL.

ADICIONALMENTE HUBO ALZA DE PRECIOS DE INGREDIENTES EN LAS PRINCIPALES MATERIAS PRIMAS DE LA FÓRMULA ALIMENTICIA (MAÍZ Y SOYA) Y ESCASEZ DE HARINA DE CARNE POR PROBLEMAS POLÍTICOS EN NICARAGUA, TODO ESTO IMPACTÓ EN EL COSTO DE PRODUCCIÓN DE LA LIBRA DE POLLO VIVO.

ANTE EL DESAFÍO DE LA BAJA DEMANDA Y LA REDUCCIÓN DE LOS PRECIOS DE VENTA QUE SE PROLONGÓ HASTA INICIOS DE DICIEMBRE, SE TOMARON MEDIDAS PARA REDUCIR LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y MINIMIZAR EL IMPACTO EN LA RENTABILIDAD DEL NEGOCIO, ENTRE ESTAS, SE LIMITARON LAS COMPRAS DE INSUMOS A TRAVÉS DE UNA REVISIÓN EXHAUSTIVA DE LAS NECESIDADES, SE CAMBIÓ EL ALIMENTO A FÓRMULAS MÁS ECONÓMICAS, Y SE COMBINARON LAS PRESENTACIONES DE PRODUCTOS DE USO VETERINARIO PARA EVITAR EL DESPERDICIO DE DOSIFICACIONES. TAMBIÉN HUBO NECESIDAD DE CANCELAR ENTREGAS DE POLLITO BEBÉ PROGRAMADAS PARA EL TERCER TRIMESTRE.

Mes	LBS		Valores		Precio	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Ene	602,746	632,211	\$ 403,056	\$ 401,776	0.67	0.64
Feb	581,448	549,208	\$ 368,171	\$ 343,841	0.63	0.63
Mar	977,837	793,493	\$ 561,162	\$ 462,013	0.57	0.58
Abr	575,943	804,011	\$ 360,609	\$ 455,439	0.63	0.57
May	911,966	413,053	\$ 573,742	\$ 258,535	0.63	0.63
Jun	611,818	521,987	\$ 429,661	\$ 329,338	0.70	0.63
Jul	628,181	608,030	\$ 407,055	\$ 382,102	0.65	0.63
Ago	620,947	827,983	\$ 371,368	\$ 480,607	0.60	0.58
Sep	862,165	828,175	\$ 488,164	\$ 469,883	0.57	0.57
Oct	698,675	691,661	\$ 407,971	\$ 392,708	0.58	0.57
Nov	967,513	804,213	\$ 565,559	\$ 500,290	0.58	0.62
Dic	762,451	979,296	\$ 508,670	\$ 656,273	0.67	0.67
<b>Total</b>	<b>8801,689</b>	<b>8453,322</b>	<b>\$ 5445,187</b>	<b>\$ 5132,807</b>	<b>\$ 0.62</b>	<b>\$ 0.61</b>
	2018-2017	2014-2013				
Crec. Lb	348,367	8453,322				
Crec. %	4.12%	0.00%				

### Venta total Pollo Vivo

DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DEL AÑO, SE MANTUVO LA TENDENCIA DE PRECIO BAJO; CRIAVES SUSPENDIÓ SEIS ENTREGAS DE POLLITO BEBE PROGRAMADAS PARA EL SEGUNDO SEMESTRE, RAZÓN POR LA QUE INCUBADORA SALVADOREÑA SUPLIÓ LA NECESIDAD CON CONSECUENCIA DE CAMBIOS EN FECHAS Y CANTIDADES PROGRAMADAS QUE AFECTARON SOBRE TODO EL MES DE DICIEMBRE.

### Venta de Pollo Procesado

A FINALES DE MARZO SE INICIÓ CON RUTA DE VENTA DE POLLO PROCESADO EN EL MERCADO MUNICIPAL DE ARMENIA Y ALEDAÑOS. DEBIDO A INCONSISTENCIAS EN LA CALIDAD Y A LA BAJA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE LOS PROCESADORES ARTESANALES, EL PROCESAMIENTO SE REALIZÓ DURANTE TODO EL AÑO, EN TRES DISTINTOS RASTROS ADICIONALMENTE LOS PROPIETARIOS DAN PRIORIDAD A SU PROPIA PRODUCCIÓN. ESTO FUE UNA LIMITANTE QUE NO PERMITIÓ PROCESAR LA CANTIDAD PRESUPUESTADA PARA EL AÑO, ADEMÁS DE INCONVENIENTES POR EL ESTADO MECÁNICO Y DE REFRIGERACIÓN DE LOS VEHÍCULOS DESTINADOS PARA LA DISTRIBUCIÓN. LA VENTA TOTAL DEL AÑO FUE DE 114 K LBS. /\$104 K

### Venta total Pollo Procesado

Mes	LBS	Valores	Precio
	2018	2018	2018
Ene	-		
Feb			
Mar	2,380	\$ 2,093	0.95
Abr	1,586	\$ 1,367	0.81
May	3,377	\$ 2,989	0.87
Jun	2,639	\$ 2,257	0.78
Jul	11,352	\$ 10,339	0.90
Ago	12,304	\$ 10,974	1.30
Sep	15,406	\$ 13,550	0.88
Oct	20,796	\$ 18,345	0.87
Nov	13,517	\$ 12,016	0.89
Dic	30,304	\$ 30,013	0.96
<b>Total</b>	<b>113,661</b>	<b>\$ 103,941</b>	<b>\$ 0.91</b>

## VENTA DE HUEVO

EL AÑO INICIÓ CON VENTA Y PRECIO ESTABLE DURANTE LOS PRIMEROS DOS MESES, A PARTIR DEL MES DE MARZO, LA VENTA SE CONTRAJÓ, COINCIDIENDO CON LA ESTACIONALIDAD DE MAYOR VENTA Y POR TANTO MAYOR PRODUCCIÓN OCASIONANDO UNA LLENA EN EL MERCADO, ESTO DERIVÓ EN UNA BAJA SIGNIFICATIVA DE LOS PRECIOS, SITUACIÓN QUE SE MANTUVO HASTA EL MES DE AGOSTO, ALCANZANDO EN ESE MES EL MENOR PRECIO DEL AÑO. ACUMULÁNDOSE UNA REDUCCIÓN DE \$0.98 CTVS. POR CARTÓN. LUEGO HUBO UNA RECUPERACIÓN PAULATINA QUE SE MANTUVO HASTA NOVIEMBRE, RECUPERANDO \$0.60 CTVS. POR CARTON EN RELACIÓN CON EL INICIO DEL AÑO. EN DICIEMBRE EL PRECIO DISMINUYÓ \$0.15 CTVS. POR CARTÓN. LO ANTERIOR PERMITIÓ QUE LOS PRECIOS BAJOS FUERAN EXTENSIVOS HASTA LOS CANALES MINORISTAS.

EN 2018 SE DIO INICIO A LA CREACIÓN DE MANUALES RELACIONADOS A LOS PROCESOS DE VENTAS Y ADMINISTRACIÓN; ASÍ COMO DESCRIPTORES DE PUESTO, REGISTROS, ETC. SE REALIZÓ EL DESARROLLO DEL SISTEMA PARA LA SISTEMATIZACIÓN DEL DESPACHO DE POLLO PROCESADO Y POLLO VIVO PARA IMPLEMENTARSE EN 2019.

### Venta total de Huevo

Mes	CAJAS		Valores		Precio	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Ene	2,550	4,652	\$ 73,280	\$ 64,954	28.74	13.96
Feb	2,249	4,004	\$ 63,678	\$ 71,279	28.31	17.80
Mar	2,319	3,669	\$ 56,027	\$ 61,012	24.16	16.63
Abr	2,434	4,558	\$ 55,491	\$ 73,590	22.79	16.15
May	1,725	3,164	\$ 36,504	\$ 63,836	21.16	20.17
Jun	3,546	998	\$ 36,862	\$ 21,957	10.40	22.00
Jul	2,994	1,365	\$ 33,399	\$ 30,787	11.15	22.55
Ago	1,977	1,610	\$ 40,826	\$ 44,361	20.65	27.56
Sep	1,979	2,388	\$ 49,513	\$ 64,037	25.02	26.82
Oct	1,907	2,632	\$ 53,337	\$ 71,696	27.96	27.24
Nov	880	2,787	\$ 25,954	\$ 78,639	29.48	28.22
Dic	1,686	2,306	\$ 44,157	\$ 65,648	26.19	28.47
<b>Total</b>	<b>26,247</b>	<b>34,132</b>	<b>\$ 569,027</b>	<b>\$ 711,797</b>	<b>\$ 21.68</b>	<b>\$ 20.85</b>

### COMPRAS:

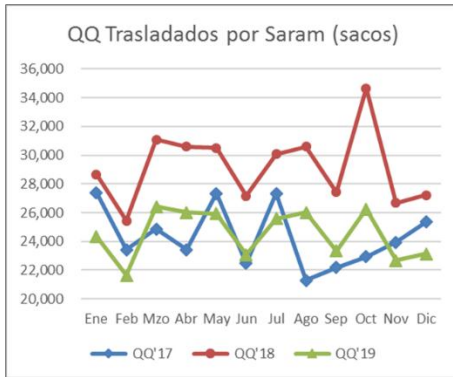
SE REACTIVARON PROVEEDORES ESTRATÉGICOS PARA MEJORAR Y EFICIENTIZAR EL PROCESO DE COMPRAS Y TENER AHORROS SIGNIFICATIVOS EN LOS COSTOS DE NUESTROS PRODUCTOS.

DE LAS PRINCIPALES ACCIONES LOGRADAS ESTE 2018 TENEMOS:

NEGOCIACIÓN DE REEMPLAZO DE INHIBIDOR DE HONGOS Y EQUIPO PARA SU USO. LA ADQUISICIÓN DE EQUIPO LUEGO DE 2 AÑOS DE CONSUMO POR LA COMPRA DE FYLAX EL PRECIO DE ADQUISICIÓN SERÁ MENOR AL COTIZADO ANTERIORMENTE. OTRA VENTAJA SERÁ QUE NO TENDREMOS NECESIDAD DE IMPORTAR GRANDES CANTIDADES, SINO QUE EL NUEVO PROVEEDOR NOS SUMINISTRARÁ LO NECESARIO VIA GUATEMALA.

### OPERACIONES INDUSTRIALES:

DURANTE EL 2018 LA PLANTA DE OPERACIONES INDUSTRIALES DE SUBPRODUCTOS CONTINUÓ FUNCIONANDO LO QUE NOS HA PERMITIDO CONTINUAR MANTENIENDO LOS COSTOS EN ALIMENTO DE GANADO Y A PARTIR DE ENERO 2019 SE ESTARÍA REALIZANDO UN MEJOR APROVECHAMIENTO EN EL USO DE SUBPRODUCTOS. PARA ELLO, A FINALES DE 2018 SE HA INVERTIDO EN PREMEZCLADO Y MOLIENDA DE LOS SUBPRODUCTOS, UN TRABAJO MECÁNICO QUE PERMITIRÁ AHORROS EN FORMULACIÓN INCLUYENDO LOS SUBPRODUCTOS.



## **LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN:**

EN 2,018 SE TRASLADARON 350,165.91 QUINTALES VERSUS 291,929.78 QQ TRASLADADOS EN 2017 (+20% DEL VOLUMEN)

SE HA BUSCADO DISMINUIR EL DÉFICIT DE RENTABILIDAD POR MEDIO DEL CONTROL DE DRIVERS DE COSTO PRINCIPALES:

- COSTO DE USO DE UNIDAD (RENTA)
- CONTROL DEL DIESEL
- TAMAÑO DE FLOTA: SE HA REDUCIDO LA FLOTA Y BUSCADO

LLEVAR BALANCEADA LA OFERTA (FLOTA RENTADA)

- UTILIZACIÓN DE CAPACIDAD DE EQUIPOS

## **ADMINISTRACIÓN DE LA DEMANDA:**

EN 2018 LONDON CONSULTING GROUP APOYÓ A DEFINIR LOS PUNTOS CRÍTICOS DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA DEMANDA COMO EL PRONÓSTICO Y EL PLAN DE PRODUCCIÓN. LO APORTADO POR LONDON SE ESTA INCLUYENDO EN LA DOCUMENTACIÓN ISO.

POR OTRO LADO, LA ADMINISTRACIÓN DE REPROCESOS VÍA SISTEMA ADEMPIERE FACILITA EL CONTROL Y ADMINISTRACIÓN DE ESTOS, ASÍ COMO EL SEGUIMIENTO A LAS ORDENES DE TRABAJO CANCELADAS VÍA EL CUBO DE PRODUCCIÓN.

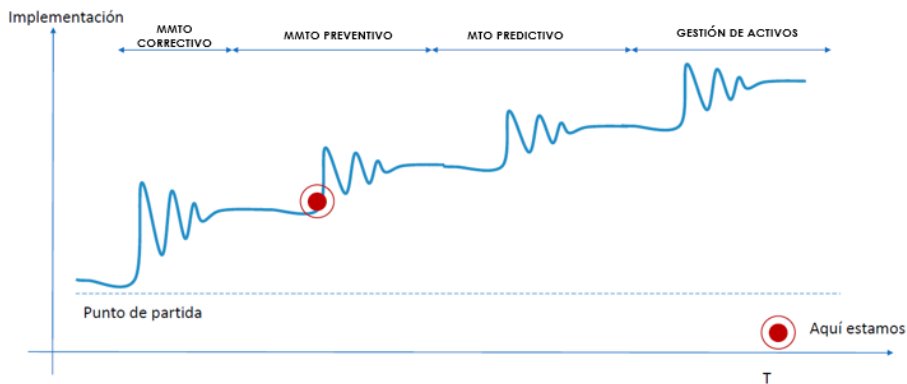
## **MANTENIMIENTO E INGENIERÍA**

DURANTE EL AÑO 2018 EL DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO CONTINUÓ HACIENDO UN IMPACTO POSITIVO DENTRO DE SARAM; LAS ACTIVIDADES SE CENTRARON EN SOLIDIFICAR EL MODELO DE GESTIÓN DE MANTENIMIENTO Y DIRECCIONAR EL ÁREA DE INGENIERÍA A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE ALTO IMPACTO PARA LA ORGANIZACIÓN.

### **MANTENIMIENTO**

#### **MODELO DE GESTIÓN**

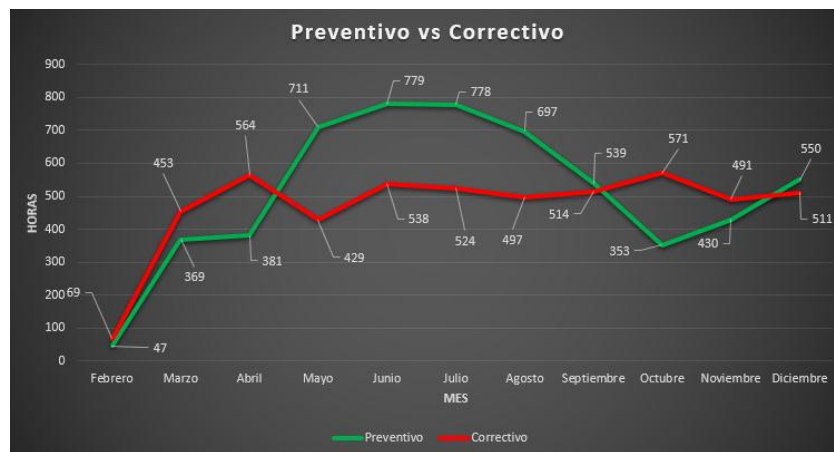
DURANTE 2018 MANTENIMIENTO ESTABILIZÓ EL PRIMER PELDAÑO DEL MODELO DE GESTIÓN, ENFOCÁNDOSE A ESTABILIZAR EL MANTENIMIENTO CORRECTIVO, DOCUMENTANDO CADA UNA DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS Y COMENZAR LA ELABORACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO PARA 2019.



SE DESARROLLO UN SISTEMA DE INFORMACIÓN QUE PERMITE EL REGISTRO DE LAS INTERVENCIONES REALIZADAS EN LA MAQUINARIA, DOCUMENTANDO HORAS, PIEZAS DE RECAMBIO, MEDICIONES ENTRE OTROS DATOS TÉCNICOS QUE NOS HAN PERMITIDO REALIZAR ANÁLISIS CAUSA RAÍZ PARA PODER APUNTARLE AL OBJETIVO ESTRATÉGICO DEL DEPARTAMENTO

PARA 2019; **REORDAMIENTO, RENOVACIÓN Y AUTOMATIZACIÓN.**

A PARTIR DE FEBRERO 2018 COMENZÓ A ESTABLECERSE LA SEGREGACIÓN POR TIPO DE MANTENIMIENTO, CUANTIFICANDO LA CANTIDAD DE INTERVENCIONES DE CARÁCTER CORRECTIVO Y PREVENTIVO, CERRANDO EL AÑO CON UN 47% DE MANTENIMIENTOS CORRECTIVOS Y UN 52% DE MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS.

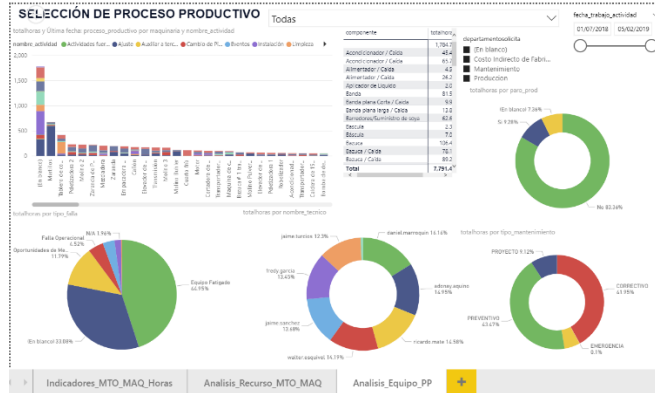


### **SISTEMA DE REGISTRO DE INFORMACIÓN**

TODOS LOS DATOS ANTERIORMENTE FUERON REGISTRADOS A TRAVÉS DEL SISTEMA DE REGISTROS DE INFORMACIÓN DESARROLLADO POR INFORMÁTICA, LO QUE SE BUSCA ES QUE MANTENIMIENTO PUEDA GESTIONAR TODAS SUS ACTIVIDADES BAJO UNA HERRAMIENTA INFORMÁTICA POR SUS SIGLAS EN INGLÉS CMMS (GESTIÓN DE MANTENIMIENTO ASISTIDO POR COMPUTADORA) Y COMO PRIMERA ETAPA SE COMENZÓ CON REGISTRAR TODAS LAS INTERVENCIONES REALIZADAS A LA MAQUINARIA.

EL SISTEMA LOGRÓ SUSTITUIR LAS REQUISICIONES DE TRABAJO A MANTENIMIENTO EN PAPEL, ASÍ COMO LOS REGISTROS EN PAPEL QUE SE MANEJABAN PARA LUEGO SER DIGITALIZADOS Y LA PROGRAMACIÓN DE MANTENIMIENTOS EN PAPEL.

CON LA BASE DE DATOS GENERADA A TRAVÉS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN, SE CREÓ POR PARTE DE MANTENIMIENTO EN OCTUBRE DE 2018 CON LA AYUDA DE POWER BI UN DASHBOARD PARA PODER VISUALIZAR INDICADORES DE MANTENIMIENTO QUE AYUDAN A PODER VISUALIZAR COMO ES EL COMPORTAMIENTO DE LOS EQUIPOS Y PODER DARLE FORMA A LA RENOVACIÓN DE EQUIPOS EN BASE A RECURRENCIA DE FALLOS, PAROS POR MANTENIMIENTO CORRECTIVO, PRODUCTIVIDAD DEL PERSONAL Y CAUSA RAÍZ DE LA FALLA PRESENTADA.

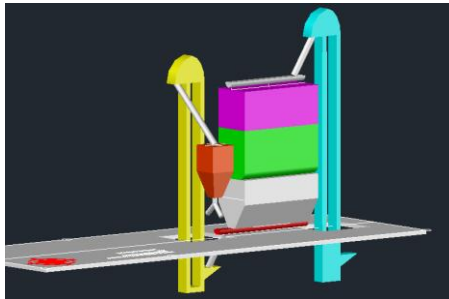


## INGENIERÍA

DURANTE 2018 EL DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA SE ENFOCO EN CREAR UNA METODOLOGÍA ADECUADA PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE ALTO IMPACTO PARA LA ORGANIZACIÓN. LOS PROYECTOS DE ALTO IMPACTO GESTIONADOS POR EL DEPARTAMENTO SE DETALLAN A CONTINUACIÓN.

- PLANTA B DE GANADO**

DURANTE 2018 SE DESARROLLÓ EL DISEÑO Y SE PUSO EN MARCHA LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA B DE GANADO, SIENDO ESTE EL PRIMER PROYECTO DEL AÑO, QUE PERMITE UNA CAPACIDAD DE 160 QQ/H.



- RENOVACIÓN TUBERÍA DE VAPOR**

UNA DE LAS DEFICIENCIAS MÁS GRANDES QUE SE TENÍAN EN LA PLANTA ERA EL SUMINISTRO DE VAPOR, ESTE PROYECTO HA PERMITIDO MEJORAR LA CALIDAD DE LOS PRODUCTOS EN LOS PROCESOS DE PELETIZADO Y EXTRUSADO.



Manifolds de distribución.

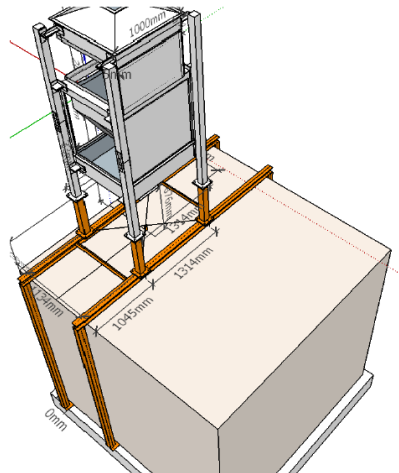
- **CALDERAS 150 HP Y 70 HP**

DURANTE 2018 SE REALIZÓ LA INSTALACIÓN DE UNA CALDERA DE 150 HP PARA LA SUSTITUCIÓN DE LA CALDERA DE 70 HP CON LA QUE SE TRABAJABA. SE REALIZÓ UN “OVERHAUL” DE LA CALDERA DE 70 HP PARA PODER TENER ESTA CALDERA EN SU MÁXIMA DISPONIBILIDAD COMO BACK UP. ASÍ MISMO, SE ADECUO EL CUARTO DE CALDERAS SEGÚN LAS NORMAS NACIONALES EXIGIDAS.



- **BÁSCULA DE PASO DE GRANELES**

DURANTE 2018 SE REALIZÓ LA INSTALACIÓN DE UNA BÁSCULA BACHERA QUE PERMITE CUANTIFICAR EL PASO DE GRANELES DESDE EL ÁREA DE SILOS Y PUNTO A DE DESCARGA DE LA PLANTA DE PRODUCCIÓN, CUANTIFICANDO TRES MATERIAS PRIMAS: AFRECHO, MAÍZ Y SÉMOLA.



### **MOLINO PULVERIZADOR**

DURANTE 2018 SE COMENZÓ EL DESARROLLO DEL PROYECTO PARA EL MONTAJE DEL MOLINO PULVERIZADOR, ESTE MOLINO SERÁ EL PRIMERO CON LA TECNOLOGÍA DE MUYANG EN EL PAÍS. EN 2018 SE REALIZARON LOS PLANOS DE MONTAJE, DESARROLLO DE INGENIERÍA PARA EL CALCULO DE DEMANDA PARA LOS EQUIPOS PERIFÉRICOS, ASÍ COMO UNA VISITA A ECUADOR LA CUAL SIRVIÓ PARA PODER TENER UNA MEJOR NOCIÓN DE COMO SE MONTARÍA EL PULVERIZADOR EN NUESTRA FÁBRICA.



## BUENAS PRÁCTICAS DE MANUFACTURA

**CIERRE DE OBSERVACIONES DEL MAGA:** A FINALES DEL 2017, SE RECIBIÓ AL MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN DE GUATEMALA, QUIEN REALIZÓ SUS RECOMENDACIONES EN ESTA VISITA Y POSTERIORMENTE EN 2018, SE REALIZÓ EL CIERRE DE ESTAS, INCLUYÉNDOSE EL ASFALTADO DE LAS CALLES INTERNAS DE ALIMENTOS MOR

ADEMAS DE LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES:

- CAPACITACIONES AL 100% DE PERSONAL EN ESTE TEMA
- AUDITORÍAS INTERNAS DE BPM
- INSPECCIÓN DE GRUPO CALLEJA (PARA PODER DISTRIBUIR ALIMENTO PARA MASCOTAS EN SUPER SELECTOS)
- INSPECCIÓN DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA EL SALVADOR

EN CUANTO A LOS AVANCES DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA CERTIFICACIÓN ISO 9001:2015 SE TIENE LO SIGUIENTE:

- CAPACITACIÓN A GERENTES, JEFES Y COORDINADORES:
- GENERACIÓN DE INFORMACIÓN DOCUMENTADA
- EJECUCIÓN DE AUDITORIAS:
- PLATAFORMA PARA DIFUNDIR DOCUMENTOS AUTORIZADOS
- SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE QUEJAS

## PRODUCCIÓN Y NUTRICION

A RAIZ DE LA ASESORIA DE LONDON CONSULTING, SE TOMO LA DECISION DE SEPARAR LAS DOS FUNCIONES QUE HASTA ESTA FECHA VENIA EJERCIENDO EL GERENTE DE PRODUCCION QUE POR MAS DE 25 AÑOS VENIA EJERCIENDO DARIO HERRERA, EN LAS AREAS DE **PRODUCCION Y NUTRICION**, QUEDANDO DARIO COMO EL GERENTE DE LA NUTRICION Y EL INGENIERO DANIEL ALFARO COMO SUBGERENTE DE PRODUCCION.

- LA PUESTA EN MARCHA DE LA PLANTA "B" DE GANADO
- SE INICIO LA INSTALACIÓN DEL NUEVO PULVERIZADOR EN EL MES DE NOVIEMBRE.
- PAVIMENTADO DE LOS ALREDEDORES DE LA PLANTA PARA EL CUMPLIMIENTO DE BPM'S EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL AÑO.

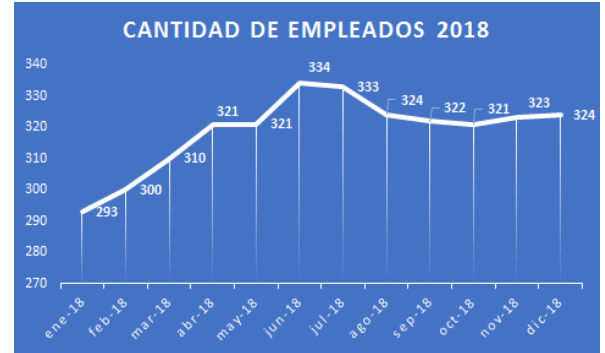
## ADMINISTRACION, RIESGOS Y GOBIERNO CORPORATIVO

**GESTION DEL TALENTO HUMANO:**

- ✓ SARAM CONTINÚA SIENDO UNA FUENTE DE EMPLEO, CONTRIBUYE LLEVANDO COMO MEDIO DE INGRESO PARA MÁS DE 300 FAMILIAS SALVADOREÑAS YA QUE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018 LABORABAN 324 PERSONAS EN SARAM, DE LAS CUALES 279 SON HOMBRES Y 45 MUJERES.



mes	Masculino	Femenino	Total
ene-18	251	42	293
feb-18	257	43	300
mar-18	263	47	310
abr-18	276	45	321
may-18	277	44	321
jun-18	290	44	334
jul-18	289	44	333
ago-18	280	44	324
sep-18	279	43	322
oct-18	276	45	321
nov-18	280	43	323
dic-18	280	44	324



PROCURANDO EL BIENESTAR DE CADA UNO DE LOS COLABORADORES Y DE CADA UNO DE LOS INTEGRANTES DE SU FAMILIA POR LO QUE SE PROMUEVEN ACTIVIDADES EN PRO DE ELLOS.

EN EL 2018, SE TUVO UN PROGRAMA DE CAPACITACIONES, UTILIZANDO A SU MÁXIMO EL BENEFICIO DEL INSAFORP, LLEGANDO A SER EN TOTAL 756 HORAS (VER CUADRO)

<b>Total costo real de capacitaciones</b>	<b>\$13,162.20</b>	<b>Total cancelado por Saram</b>	<b>\$1,381.34</b>	<b>10%</b>	<b>Total de horas recibidas</b>	<b>756</b>
---	--------------------	----------------------------------	-------------------	------------	---------------------------------	------------

POR SUPUESTO QUE NO PODÍAN FALTAR LAS ACTIVIDADES DE COMPAÑERISMO, ASÍ COMO DIVERSAS ACTIVIDADES SOCIOCULTURALES TALES COMO:

- ✓ JORNADAS MÉDICAS Y DE SALUD VISUAL
- ✓ CELEBRACIÓN DÍA DE LA MUJER
- ✓ EXCURSIÓN 1º DE MAYO PARA LOS COLABORADORES Y SU FAMILIA
- ✓ CELEBRACIÓN DÍA DE LAS MADRES, DIA DEL PADRE Y DIA DEL NIÑO
- ✓ QUINIELA MUNDIAL DE FUTBOL
- ✓ ACTIVIDADES CONMEMORANDO LA INDEPENDENCIA PATRIA
- ✓ FIESTA NAVIDEÑA CON EL CONCURSO DE CANTO
- ✓ CELEBRACIÓN DE LOS CUMPLEAÑEROS DEL MES



## INFORMÁTICA

DURANTE EL 2018 LE SEGUIMOS APOSTANDO AL DESARROLLO DE MÓDULOS ADICIONALES PARA IR COMPLETANDO NUESTRO ERP Y ASI AUTOMATIZAR LA MAYORIA DE LOS PROCESOS, ASI:

## DESARROLLO

- ✓ SISTEMA PARA CONTROL DE PESOS EN PREMEZCLAS
- ✓ SISTEMA MÓVIL CLIENTES
- ✓ SISTEMA DE CONTROL DE REPROCESOS
- ✓ SISTEMA DE MANTENIMIENTO FASE 1
- ✓ AUTOMATIZACIÓN DE GENERACIÓN DE PRONÓSTICO DE VENEDORES
- ✓ CUBO DE VENTAS
- ✓ PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN
- ✓ INTEGRACIÓN BÁSCULA PESA CAMIONES – ADEMPIERE
- ✓ CONTROL DE COSTOS DE FÓRMULAS
- ✓ SISTEMA DE TICKETS DE INFORMÁTICA
- ✓ ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA DE REQUERIMIENTOS ENTRE BODEGAS
- ✓ ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA DE EXPLOSIÓN DE MATERIALES MATERIA PRIMA
- ✓ ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA DE EXPLOSIÓN DE MATERIALES PRODUCTO PROCESO
- ✓ IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE REGISTRO DE INGRESO DE PLACAS
- ✓ INTEGRACIÓN ESCRITURA AUTOBATCH – ADEMPIERE (CANTIDAD REAL)
- ✓ ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA DE PRESUPUESTO DE VENTAS
- ✓ IMPLEMENTACIÓN DE CENTROS DE IMPRESIÓN DE VIÑETAS PARA PRODUCTO TERMINADO
- ✓ IMPLEMENTACIÓN DE CONTROL DE PRODUCCIONES DE HUEVO
- ✓ ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA DE OFICIAL DE CUMPLIMIENTO
- ✓ INFRAESTRUTURA INFORMATICA
- ✓ EN CUANTO LA INFRAESTRUTURA INFORMATICA INVERTIMOS EN LO SIGUIENTE:
- ✓ TRASLADO DEL CENTRO DE DATOS
- ✓ AMPLIACIÓN DE COBERTURA DE RED INALÁMBRICA EN LA GRANJA
- ✓ MEJORA EN RED INALÁMBRICA EN ÁREA DE PRODUCCIÓN Y MANTENIMIENTO
- ✓ CENTRO DE DATOS DE CONTINGENCIA
- ✓ ACTUALIZACIÓN DE SISTEMA DE VIDEOVIGILANCIA
- ✓ ACTUALIZACIÓN DE RED CABLEADA DE RECURSOS HUMANOS
- ✓ ACTUALIZACIÓN DE RED CABLEADA ÁREA DE ATENCIÓN AL CLIENTE
- ✓ IMPLEMENTACIÓN DE RESPALDOS AUTOMÁTICOS NAS
- ✓ ACTUALIZACIÓN DE UPS PARA CENTRO DE DATOS
- ✓ IMPLEMENTACIÓN SISTEMA DE VOCEO POR TELÉFONOS FIJOS
- ✓ MEJORA A INFRAESTRUTURA Y CONTROL DE SALAS DE REUNIONES

## ATENCIÓN AL USUARIO

- ✓ SE ATENDIERON 1266 CASOS DE SOPORTE TÉCNICO
- ✓ SE ATENDIERON 1818 CASOS DE SOPORTE A APLICACIONES
- ✓ SE REALIZARON 587 MANTENIMIENTOS DE EQUIPO

## BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

LA JUNTA DIRECTIVA NOMBRADA EL AÑO PASADO SIGUE VIGENTE HASTA EL 2021 Y EN ESTE PERIODO NO HEMOS TENIDO NINGUN CAMBIO, CONTANDO CON 5 DIRECTORES EXTERNOS DE LOS 8 QUE COMPONEN LA MISMA.

LA DIRECTIVA HA SESIONADO UNA VEZ AL MES Y HA REPORTADO PUNTUALMENTE A LAS ENTIDADES FISCALIZADORAS TODA LA DOCUMENTACIÓN REQUERIDA.

SE ESPERA PARA ESTE 2019 CONTINUAR EL SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE LAS POLÍTICAS DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO Y LA GESTIÓN DE RIESGOS A TRAVÉS DE LA ACTUALIZACIÓN DE LA MATRIZ DE RIESGOS

### UNIDAD DE CUMPLIMIENTO 2018

ACCIÓN DE AVANCE	FINALIDAD
I. MODIFICACIONES AL MÓDULO DE CUMPLIMIENTO	a) RESGUARDAR ARCHIVOS DIGITALES DE LOS EXPEDIENTES DE NUESTROS CLIENTES, PROVEEDORES Y EMPLEADOS. b) MODIFICACIONES EN LOS FILTROS DE BÚSQUEDAS SOBRE TRANSACCIONES COMERCIALES. c) ENTRE OTRAS.
II. REMISIÓN DE REPORTES OBLIGATORIOS DE TRANSACCIONES REGULADAS.	SE REPORTARON A LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FINANCIERA 5,473 TRANSACCIONES REALIZADAS POR NUESTROS CLIENTES, A TRAVÉS DE 515 REPORTES.
III. REMISIÓN DE NOTAS DE RESPUESTA A REQUERIMIENTOS DE LA FGR.	SE RESPONDIÓ A 86 OFICIOS EN EL TRANCURSO DEL AÑO.
IV. LISTA INTERNA DE CONTROL	SE CREÓ LA LISTA DE CONTROL INTERNO PARA CONSULTAS, REALIZADA EN BASE A INFORMACIÓN ENVIADA POR LA COMISIÓN ESPECIAL DE INVESTIGACIÓN DE LA FGR. ACTUALMENTE EL LISTADO CONSTA DE 264 REGISTROS.
V. CAPACITACIONES AL PERSONAL	<ul style="list-style-type: none"><li>- SE IMPARTIERON LAS CHARLAS AL PERSONAL DE SARAM EN MATERIA DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO, MEDIANTE 2 JORNADAS.</li><li>- SE ASISTIÓ A 3 CAPACITACIONES ESPECIALIZADAS EN PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO Y ACTIVOS, CUMPLIENDO CON LAS HORAS EXIGIDAS POR LAS LEYES.</li></ul>
VI. COMITÉ DE CUMPLIMIENTO	SE LLEVÓ A CABO SESIONES CON EL COMITÉ DE CUMPLIMIENTO, EN LOS QUE SE ESTABLECIERON LOS LINEAMIENTOS A SEGUIR DENTRO DE LA UNIDAD DE CUMPLIMIENTO.



## VII. EMISIÓN DE ALERTAS

### SE ACTIVARON NUEVAS ALERTAS:

- ALERTA DE CREACIÓN DE NUEVO CLIENTE QUE ESTÁN EN LISTA DE CONTROL.
- CUANDO LA LISTA OFAC (LISTADOS DE PERSONAS BOQUEADAS POR SANCIONES ECONÓMICAS Y COMERCIALES), TIENE ALGUNA MODIFICACIÓN SE RECIBE NOTIFICACIÓN AL INSTANTE.
- ALERTA DE CREACIÓN DE NUEVOS USUARIOS.
- ENTRE OTRAS.

LA UNIDAD DE CUMPLIMIENTO, CON LA FINALIDAD DE SALVAGUARDAR LOS INTERESES ECONÓMICOS Y LA IMAGEN INSTITUCIONAL DE SARAM, DURANTE EL 2018 DIO CUMPLIMIENTO A LAS DISPOSICIONES LEGALES NACIONALES E INTERNACIONALES EN MATERIA DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO Y DE ACTIVOS Y FINANCIAMIENTO AL TERRORISMO, A TRAVÉS DE LAS SIGUIENTES GESTIONES Y METAS LOGRADAS:

### CONCIENCIA SOCIAL EMPRESARIAL

CONTINUAMOS APOYANDO EL PROGRAMA **CORAZONES VOLUNTARIOS** CONFORMADO POR COLABORADORES DE SARAM INTERESADOS EN EL BIENESTAR DE LOS MAS NECESITADOS ESPECIALMENTE LAS COMUNIDADES CERCANAS A LA EMPRESA QUIENES REALIZAN ACTIVIDADES EN LA EMPRESA PARA RECAUDAR FONDOS Y REALIZAR OBRAS EN BENEFICIO DE LAS COMUNIDADES LLEVANDO A CABO LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES:

- VISITA A NIÑOS HOSPITAL BLOOM
- SERVICIO DE VOLUNTARIADO EN POSADA SANTA MARÍA
- VISITA A HOGARES Y ASILOS
- DONACIONES A IGLESIAS, ESCUELAS Y COMUNIDADES CERCANAS A LA EMPRESA



ADEMAS DE TODO EL APOYO QUE CORAZONES VOLUNTARIOS BRINDA, DURANTE EL 2018, PUDIMOS BRINDARLE UNA MANO A MUCHOS HOGARES DE ANCIANOS, ORFANATOS, SEMINARIOS, ALIMENTO PARA INDIGENTES, ETC.

### RESULTADOS FINANCIEROS

A CONTINUACION PRESENTAMOS LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 2018, PIDIENDOLE A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS QUE SE PRESTEN A APROBAR DICHOS ESTADOS

SARAM, S.A. DE C.V.  
EMPRESA SALVADOREÑA  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017  
EXPRESADO EN DOLARES AMERICANOS

ACTIVOS		2018	2017
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Nota 3	963,620.77	700,216.39
Inversiones Financieras a Corto Plazo	Nota 8	396,034.67	396,034.67
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	Nota 4	2,023,373.27	1,830,284.63
Inventarios	Nota 5	3,969,216.02	3,348,343.71
Pagos Anticipados	Nota 6	285,326.32	379,557.66
		<u>7,637,571.05</u>	<u>6,654,437.06</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Propiedad, Planta y Equipo (neto)	Nota 7	9,772,034.03	8,500,605.27
Activo Biologico	Nota 7	158,852.48	123,249.66
Intangibles	Nota 7	5,500.17	5,280.19
Inversiones Financieras a Largo Plazo	Nota 8	-	-
Proyectos en Proceso	Nota 9	1,526,402.22	1,869,354.75
		<u>11,462,788.90</u>	<u>10,498,489.87</u>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<u><u>19,100,359.95</u></u>	<u><u>17,152,926.93</u></u>
<b>CUENTAS DE RESULTADO DEUDORAS</b>			
Compras de futuros		1,191,430.93	1,078,403.19
<b>PASIVOS</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Deudas Financieras a Corto Plazo	Nota 10	4,971,536.97	1,969,066.95
Deudas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	Nota 11	1,866,185.51	1,600,572.54
Beneficios a Empleados a Corto Plazo		39,792.90	30,315.22
Impuestos por Pagar		329,190.81	540,184.86
Dividendos por Pagar		183.26	183.26
		<u>7,205,889.45</u>	<u>4,140,322.83</u>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Deudas Financieras a Largo Plazo	Nota 10	5,230,657.80	6,136,518.56
Provisiones y Otros Pasivos a Largo Plazo	Nota 12	174,715.41	171,428.57
		<u>5,405,373.21</u>	<u>6,307,947.13</u>
		<u>12,611,262.66</u>	<u>10,448,269.96</u>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital Social	Nota 13	3,150,000.00	3,150,000.00
Reservas		630,000.00	707,323.90
Resultados Acumulados		1,951,407.90	1,784,045.71
Resultados del Ejercicio		441,681.47	747,279.44
Ajustes y Efectos por Valuacion y Cambio de Valor		316,007.92	316,007.92
		<u>6,489,097.29</u>	<u>6,704,656.97</u>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<u><u>19,100,359.95</u></u>	<u><u>17,152,926.93</u></u>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>			
Compras de futuros		1,191,430.93	1,078,403.19

**SARAM, S.A. DE C.V.**




SARAM, S.A. DE C.V.  
 Empresa Salvadoreña  
 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL  
 POR LOS EJERCICIOS FINALIZADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017  
 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de Norte America)

		2018	2017
<b>INGRESOS</b>			
Ventas	Nota 14	33,916,471.89	31,951,003.00
Costo de Venta	Nota 14	28,223,851.19	25,934,866.04
Utilidad bruta		5,692,620.70	6,016,136.96
<b>GASTOS DE OPERACION</b>			
	Nota 15		
Administracion		225,288.87	247,157.41
Gerencia Financiera		257,958.71	265,962.58
Auditoria Interna		84,478.68	74,612.12
Gerencia Ventas y Mercadeo		1,597,643.64	1,418,648.20
Division Avicola		475,739.67	390,151.26
Direccion		935,427.99	1,035,728.07
Cadena de Suministros		809,831.16	705,460.61
		4,386,368.72	4,137,720.25
Utilidad de operación		1,306,251.98	1,878,416.71
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>			
Financieros		688,108.56	607,786.46
Otros Gastos no operacionales		15,640.04	23,407.84
Utilidad antes de impuesto sobre la renta y reserva		602,503.38	1,247,222.41
<b>RESERVA LEGAL</b>			
Utilidad antes de impuesto		602,503.38	87,305.57
<b>IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b>			
CESC GRANDES CONTRIBUYENTES		143,407.98	369,084.11
		17,413.92	43,553.29
Utilidad distribuible		441,681.47	747,279.44

  
 Ing. Jose Roberto Duarte S.  
 Apoderado General Administrativo y Judicial  
**SARAM, S.A. DE C.V.**

  
 Lic. Daisy Yanira Pérez Lemus  
 Contador General



  
 Benjamín Wilfrido Navarrete y Cia  
 Auditores Externos



SARAM, S.A. DE C.V.  
 Empresa Salvadoreña

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
 POR LOS EJERCICIOS FINALIZADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017  
 (Expresado en dólares de los Estados Unidos de Norte América)

	Capital Social	Reserva Legal	Utilidades (Pérdidas) de Ejercicios Anteriores	Utilidad del Ejercicio	Ajustes y Efectos por Valuación y Cambio de Valor	Total
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2016</b>	\$ 3,150,000.00	\$ 620,018.33	\$ 1,389,880.88	\$ 919,164.73	\$ 316,007.92	\$ 6,395,071.96
Traslado a Utilidades Acumuladas			\$ 919,164.73	\$ (919,164.73)		\$ -
Distribución de Utilidades			\$ (525,000.00)			\$ (525,000.00)
Reserva Legal 2017		\$ 87,305.57				\$ 87,305.57
Utilidad Distribuible del Ejercicio				\$ 747,279.44		\$ 747,279.44
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2017</b>	\$ 3,150,000.00	\$ 707,323.90	\$ 1,784,045.71	\$ 747,279.44	\$ 316,007.92	\$ 6,704,656.97
Traslado a Utilidades Acumuladas			\$ 747,279.44	\$ (747,279.44)		\$ -
Distribución de Utilidades			\$ (553,875.00)			\$ (553,875.00)
Ajuste por pago de ISR por reserva			\$ (26,042.25)			\$ (26,042.25)
Reserva Legal 2018		\$ (77,323.90)				\$ (77,323.90)
Utilidad Distribuible del Ejercicio				\$ 441,681.47		\$ 441,681.47
<b>Saldos al 31 de Diciembre de 2018</b>	\$ 3,150,000.00	\$ 630,000.00	\$ 1,951,407.90	\$ 441,681.47	\$ 316,007.92	\$ 6,489,097.29

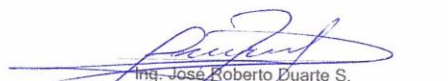
  
 Ing. José Roberto Duarte S.  
 Apoderado General Administrativo y Judicial  
**SARAM, S.A. DE C.V.**


  
 Lic. Daisy Yanira Pérez Lemus  
 Contador General

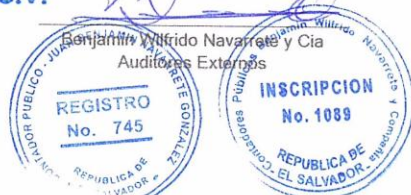


**SARAM, S.A. DE C.V.**  
**Empresa Salvadoreña**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**  
**(Expresado en Dólares de los Estados Unidos de Norte America)**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Efectivo Generado por la operación para el periodo		
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$ 441,681.47</b>	<b>\$ 747,279.44</b>
Partidas aplicadas a resultados que no afectaron Recursos		
Depreciación y Amortizaciones	\$ 992,322.82	\$ 856,887.76
Reserva Legal	\$ (77,323.90)	\$ 87,305.57
Ajuste para conciliar la Utilidad de Operación del Ejercicio con el efectivo provisto por actividades de operación:		
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	\$ (193,088.64)	\$ 200,434.39
Inventarios	\$ (620,872.31)	\$ 270,209.19
Pagos Anticipados	\$ 94,231.34	\$ 632,766.88
Activos Intangibles	\$ -	\$ -
Otros Activos	\$ -	\$ -
Obligaciones por Pagar a Corto Plazo	\$ 3,002,470.02	\$ (3,628,232.18)
Deudas Comerciales y otras cuentas por pagar a Corto Plazo	\$ 264,612.97	\$ 341,791.03
Beneficios a los Empleados a Corto Plazo	\$ 9,477.68	\$ 1,292.55
Provisiones y Otros Pasivos a Largo Plazo	\$ 3,286.84	\$ -
Impuestos por Pagar	\$ (210,994.05)	\$ (131,693.83)
Dividendos por Pagar	\$ -	\$ 28.67
<b>EFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>\$ 3,705,804.24</b>	<b>\$ (621,930.53)</b>
<b>EFECTIVO USADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
(Aumento)Disminución en Bienes Inmuebles	\$ (1,986,758.54)	\$ (224,636.67)
(Aumento) Disminución en Bienes Muebles	\$ (312,815.84)	\$ (413,295.71)
(Aumento) Disminución Construcciones en Proceso	\$ 342,952.53	\$ (1,146,432.35)
(Aumento) Disminución en Inversiones financieras L.P.	\$ -	\$ -
(Aumento) Disminución en Inversiones financieras C.P.	\$ -	\$ -
(Aumento) Disminución Ajuste a Utilidades	\$ -	\$ -
<b>EFECTIVO APLICADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>\$ (1,956,621.85)</b>	<b>\$ (1,784,364.73)</b>
<b>EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Deudas Financieras a Largo Plazo	\$ (905,860.76)	\$ 2,964,991.96
Ajuste por incremento en pago de ISR 2017	\$ (26,042.25)	\$ -
Distribución de Utilidades	\$ (553,875.00)	\$ (525,000.00)
<b>TOTAL EFECTIVO ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>\$ (1,485,778.01)</b>	<b>\$ 2,439,991.96</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO</b>	<b>\$ 263,404.38</b>	<b>\$ 33,696.70</b>
<b>EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO</b>	<b>\$ 700,216.39</b>	<b>\$ 666,519.69</b>
<b>EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO</b>	<b>\$ 963,620.77</b>	<b>\$ 700,216.39</b>

  
 Ing. José Roberto Duarte S.  
 Apoderado General Administrativo y Judicial  
**SARAM, S.A. DE C.V.**

  
 Lic. Daisy Vanira Pérez Lemus  
 Contador General





A la Junta Directiva y  
A los Accionistas de  
SARAM, S.A. DE C.V.

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la sociedad **SARAM, S. A. de C. V.**, los cuales comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017, estados del resultado integral, estados de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de **SARAM, S. A. de C. V.** al 31 de diciembre de 2018 y 2017, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### Bases para la Opinión

Hemos realizado la auditoría de acuerdo a Normas Internacionales de Auditoría (NIAS). Nuestra responsabilidad bajo esta norma se describe con más detalle en la sección de responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la sociedad SARAM, S.A. DE C.V. de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética para Contadores Públicos emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Ética (IESBA), y hemos cumplido con nuestras responsabilidades éticas en conformidad con estos requisitos.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente para proporcionar una base razonable para nuestra opinión.

### Negocio en Marcha

Los Estados financieros de la Compañía han sido preparados utilizando las bases contables de negocio en marcha. El uso de estas bases contables es apropiado a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Compañía o detener las operaciones o no tiene otra alternativa realista más que hacerlo. Como parte de nuestra auditoría de los estados financieros, hemos concluido que el uso de las bases contables de negocio en marcha por parte de la administración, en la preparación de los Estados Financieros de la compañía es apropiado.

La administración no ha identificado una incertidumbre material que pueda dar lugar a una duda significativa sobre la capacidad de la entidad de continuar como un negocio en marcha, y por consiguiente no se revela en los estados financieros. Con base a nuestra auditoría de los estados financieros, tampoco hemos identificado dicha incertidumbre material. Sin embargo, ni la administración ni el auditor pueden garantizar la capacidad de la compañía de seguir como negocio en marcha

### **Responsabilidades de la administración y los encargados de gobierno en relación con los estados financieros**

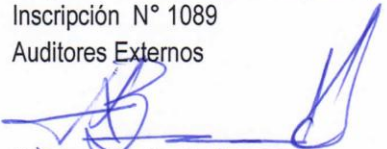
La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), así como del control interno que la administración de la Entidad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores importantes debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de evaluar la capacidad de la Entidad para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados, salvo que la administración se proponga liquidar la empresa o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo. Los encargados de gobierno son responsables de supervisar el proceso de presentación de los informes financieros de la Sociedad.

### **Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros como un todo están libres de errores materiales, ya sea por fraude o por error, y emitir nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es garantía de que una auditoría realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría (NIAS) siempre va a detectar errores materiales cuando existan. Equivocaciones pueden surgir por fraude o error y se considera material si, individualmente o en conjunto, puede esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de los estados financieros.

Benjamin Wilfrido Navarrete y Compañía  
Inscripción N° 1089  
Auditores Externos

  
Lic. Juan Benjamín Navarrete  
Inscripción N° 745  
Socio



San Salvador, 27 de Febrero de 2019



SARAM, S.A. DE C.V.  
Km 27 1/2 Carretera a Sonsonate,  
Lourdes Colón, La Libertad,  
El Salvador  
PBX: (503)2346-4800  
FAX: (503)2346-4802  
[www.mor.com](http://www.mor.com)